

**Организация эффективного
финансового менеджмента с 1С:ERP.
Где деньги? От стратегии
неопределенности к операционной
эффективности с 1С:ERP**

1С:ERP – система для всех!

Система предоставляет:

- **Собственнику предприятия** — возможность повысить доходность бизнеса, подконтрольность и инвестиционную привлекательность
- **Руководству предприятия** — возможности для анализа, планирования и гибкого управления ресурсами компании для повышения эффективности и конкурентоспособности
- **Руководителям подразделений и менеджерам** — инструменты, позволяющие повысить эффективность ежедневной работы по своим направлениям
- **Работникам учетных служб предприятия** — средства для автоматизированного ведения учета в удобном интерфейсе



Внедрение 1С:ERP повышает инвестиционную привлекательность и капитализацию компании за счет:

- построения качественной системы управления бизнесом
- обеспечения прозрачности для инвесторов
- обеспечения сохранности конфиденциальных данных
- поддержки стратегии развития бизнеса
- низкой совокупной стоимости владения
- высоких финансовых и экономических результатов
- снижение объема привлечения краткосрочных финансовых ресурсов
- увеличение оборачиваемости денежных средств
- сокращение затрат на приобретение и хранение сырья и материалов
- снижение объема незавершенного производства

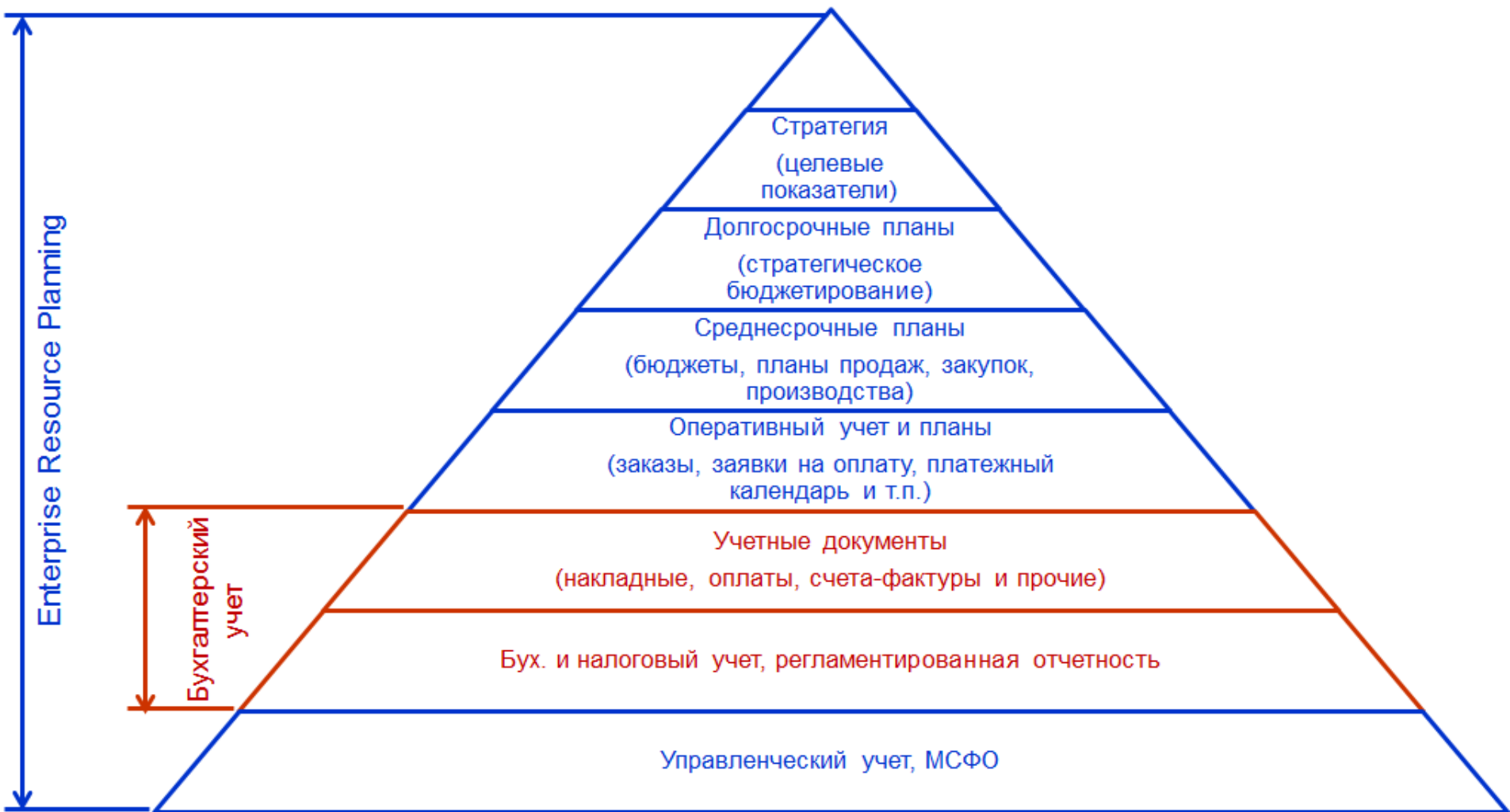


За счет чего достигается

- 1С:ERP охватывает основные информационные потоки предприятия
- Организация управления и исполнение требований учетных действий находятся в неразрывном взаимодействии
- Инструменты управленческого учета и планирования формируют операционную деятельность предприятия
- ERP-система создает информационное пространство, в котором интегрированы:
 - планирование
 - бюджетирование
 - взаимоотношения с клиентами
 - логистика
 - управление персоналом
 - управление затратами
 - расчет себестоимости
 - РСБУ и МСФО
 - и прочие подсистемы



ERP-система больше, чем бух. учет!





Ожидания

Для собственника бизнеса всегда актуальны следующие вопросы по организации бизнеса:

Создать
новое



Управлять
созданным



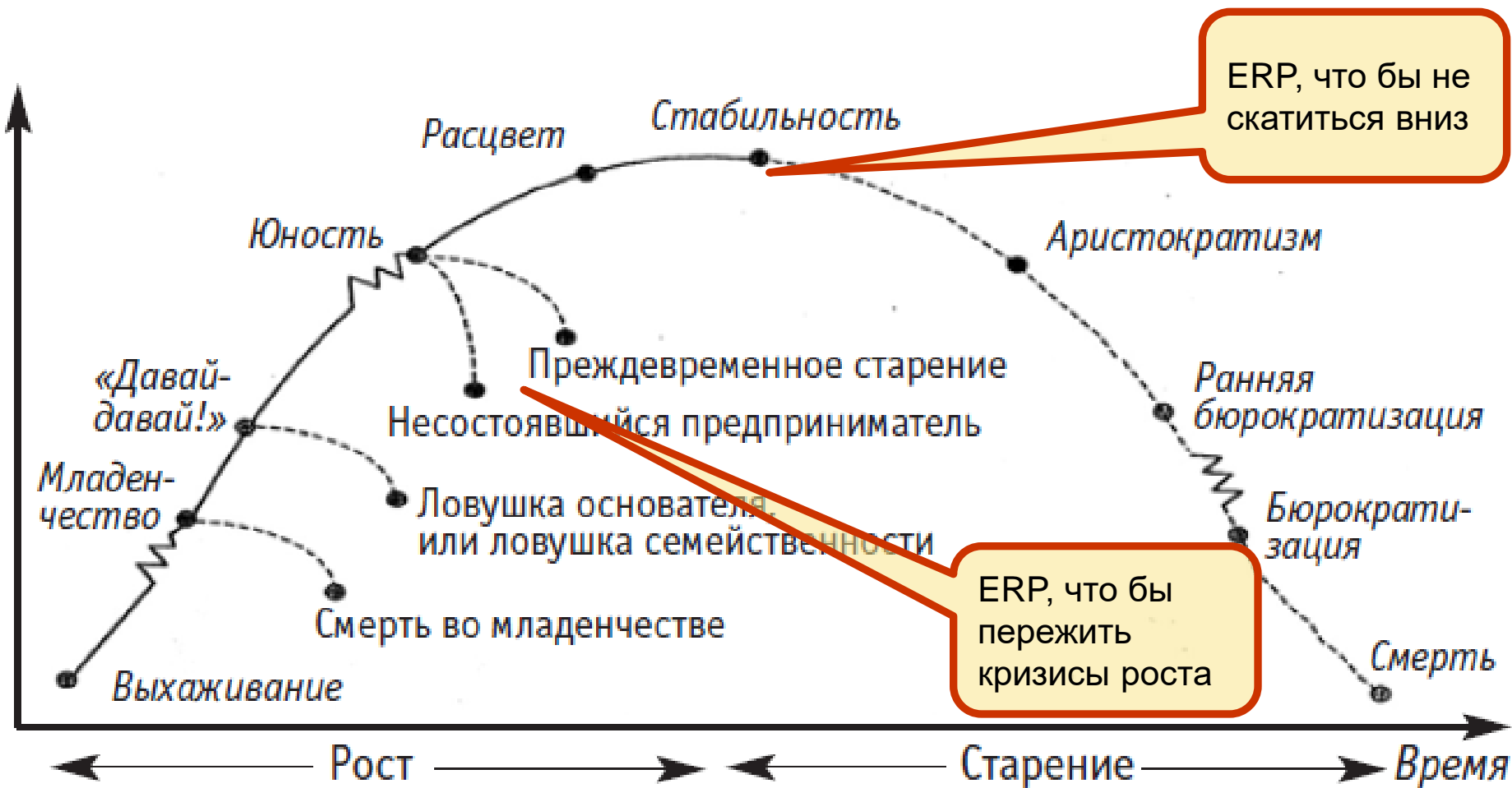
Не потерять
имеющееся



Развивать
свой бизнес



Жизненный цикл компании по И. Адизесу



Информация - это набор формализованных (структурированных, разложенных по полочкам и имеющих средства для поиска и представления) знаний бизнеса о самом себе:

- **все данные являются собственностью компании и хранятся в информационной базе**
- **развитые средства визуального представления данных**
- **реализована многоуровневая система разграничения прав доступа к информации**
- **сохранность данных обеспечена современной технологической платформой 1С:Предприятие и использованием известных СУБД**



Преимственность персонала

- Ориентация на достижение поставленных целей бизнеса
- Исключение «человеческого» фактора в качестве принимаемых решений
- Снижение зависимости от ключевых сотрудников

За счет чего достигается:

- централизация инструментов принятия решений
- регламенты, положенные в основу функционирования системы, являются механизмами передачи знаний
- отсутствуют сотрудники - носители уникальных знаний о бизнес-процессах внутри предприятия
- объективность системы мотивации сотрудников через измеряемые параметры результативности
- наличие специалистов требуемой квалификации на рынке по «разумным ценам»
- методологическая поддержка учетных действий и комплексная система обучения пользователей, предлагаемая вендером – Фирмой «1С»

- Единственный по-настоящему невозполнимый ресурс для предпринимателя – это время
- Современная ERP-система не должна ставить границ на пути роста компании
- Интеграционные возможности 1С:ERP - это инвестиции в будущее предприятия
- Обеспеченная инвестиционная привлекательность дает предпосылки к развитию бизнеса и повышению его эффективности
- МСФО – как необходимый критерий роста бизнеса для выхода на IPO





Управление отношениями с клиентами

- Эффективная работа с клиентами — один из ключевых факторов повышения рентабельности и надежности бизнеса в условиях высокой конкуренции
- 1С:ERP включает комплекс средств, позволяющих поставить заботу о клиентах на индустриальную основу:
 - отслеживать каждое обращение
 - эффективно использовать каждый контакт
 - строить систему взаимоотношений, оптимально организовывая работу с различными категориями клиентов
- Система позволяет оперативно реагировать на запросы клиентов, четко планировать взаимодействие с ними, оценивать результаты различных маркетинговых и рекламных акций по привлечению клиентов





1С:ERP – производство

- Управления производственными процессами
- Формирование и выдача сменно-суточных заданий
- Поддержка АРМ производства
- Работа со цифровыми идентификаторами исполнителей, оборудования, партий продукции (штрихкоды, RFID)



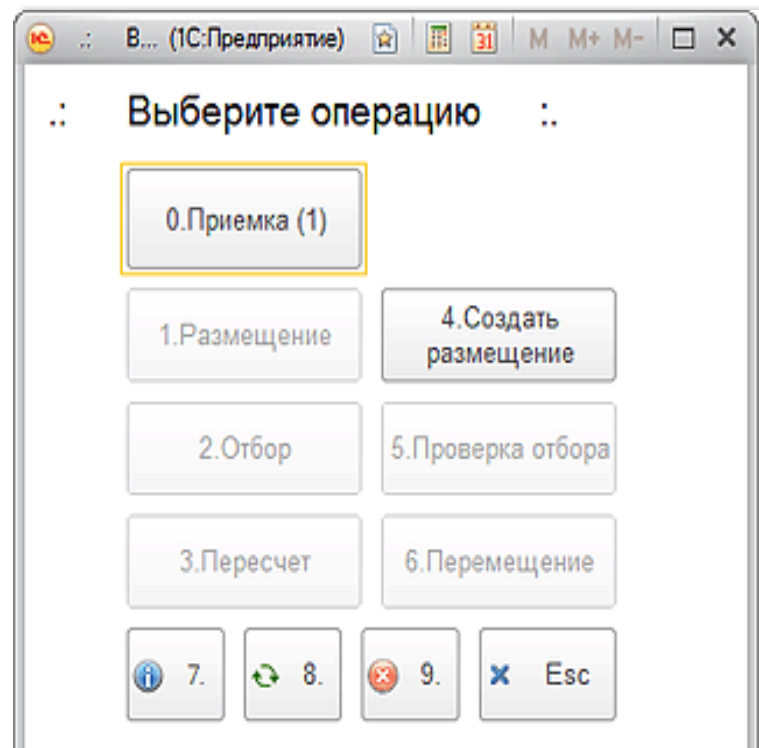
Операция	Кол-во	Время	
<i>Номер этапа, Номенклатура, Исполнитель</i>			
0200 Токарная с ЧПУ	13	169, мин	
<i>0000-9.1.1, 7272.0309 Шестерня-сателлит, Егоров Егор Егорович</i>			
с ЧПУ	2	44, мин	Принять в работу
<i>17-014 Шестерня, Артемьев Артем</i>			
0210 Токарная с ЧПУ	17	306, мин	
<i>0000-7.1.1, 7272.0309-02 Шестерня-сателлит, Артемьев Артем Артемович</i>			
0210 Токарная с ЧПУ	25	450, мин	
<i>0000-4.1.1, 7272.0309 Шестерня-сателлит, Егоров Егор Егорович</i>			
0210 Токарная с ЧПУ	13	234, мин	
<i>0000-8.1.1, 7272.0309 Шестерня-сателлит, Газизов Газис Газисович</i>			
0240 Монтаж	12	12, мин	
<i>0000-1.1.1, 7272.0309-02 Шестерня-сателлит, Газизов Газис Газисович</i>			

Отметить выполнение

Отметить невыполненной

Отмена

- Система управления складом
- Различные стратегий размещения и отбора товара
- Разграничение заданий по типам оборудования
- Мобильные АРМ сотрудников
- Поддержка различных штрихкодов и RFID меток





1С:ERP - ремонты

- Ведение ремонтной структуры оборудования
- Интеграция со SCADA-системами (IoT)
- Хранение показателей наработки
- Планирование тех. обслуживания и ремонтов
- Планирование закупок запчастей



← → ☆ Диагностика оборудования (Списки объектов регламентных мероприятий)

Записать и закрыть Записать [Иконка] [Иконка] Список объектов [Еще ▾] ?

Родитель: [Общепромышленное оборудов ▾] [Иконка]

Наименование: [Диагностика оборудования] Код: [000000002]

Индивидуальное обслуживание ОП

Регламентные мероприятия | Список объектов | Коэффициенты ремонтных особенностей | Журналы

Добавить [↑] [↓] Подбор [Еще ▾]

№ п/п	Код	Объект ремонта	Местонахождение
1	000000000016	Станок рейсмусовый D510	г. Москва, Заводская стр.1
2	000000000017	Станок рейсмусовый D630	г. Москва, Заводская стр.1
3	000000000018	Станок токарно-винторезный 16B05A	г. Москва, Заводская стр.1
4	000000000019	Станок токарно-винторезный 16B20	г. Москва, Заводская стр.1
5	000000000020	Станок фрезерный Formula TF 110 TL Nova	г. Москва, Заводская стр.1
6	000000000021	Станок фрезерный ИРФ250	г. Москва, Заводская стр.1
7	000000000022	Станок фуговальный SCM F 520 Nova	г. Москва, Заводская стр.1
8	000000000023	Станок фуговальный СФ4-1Т	г. Москва, Заводская стр.1

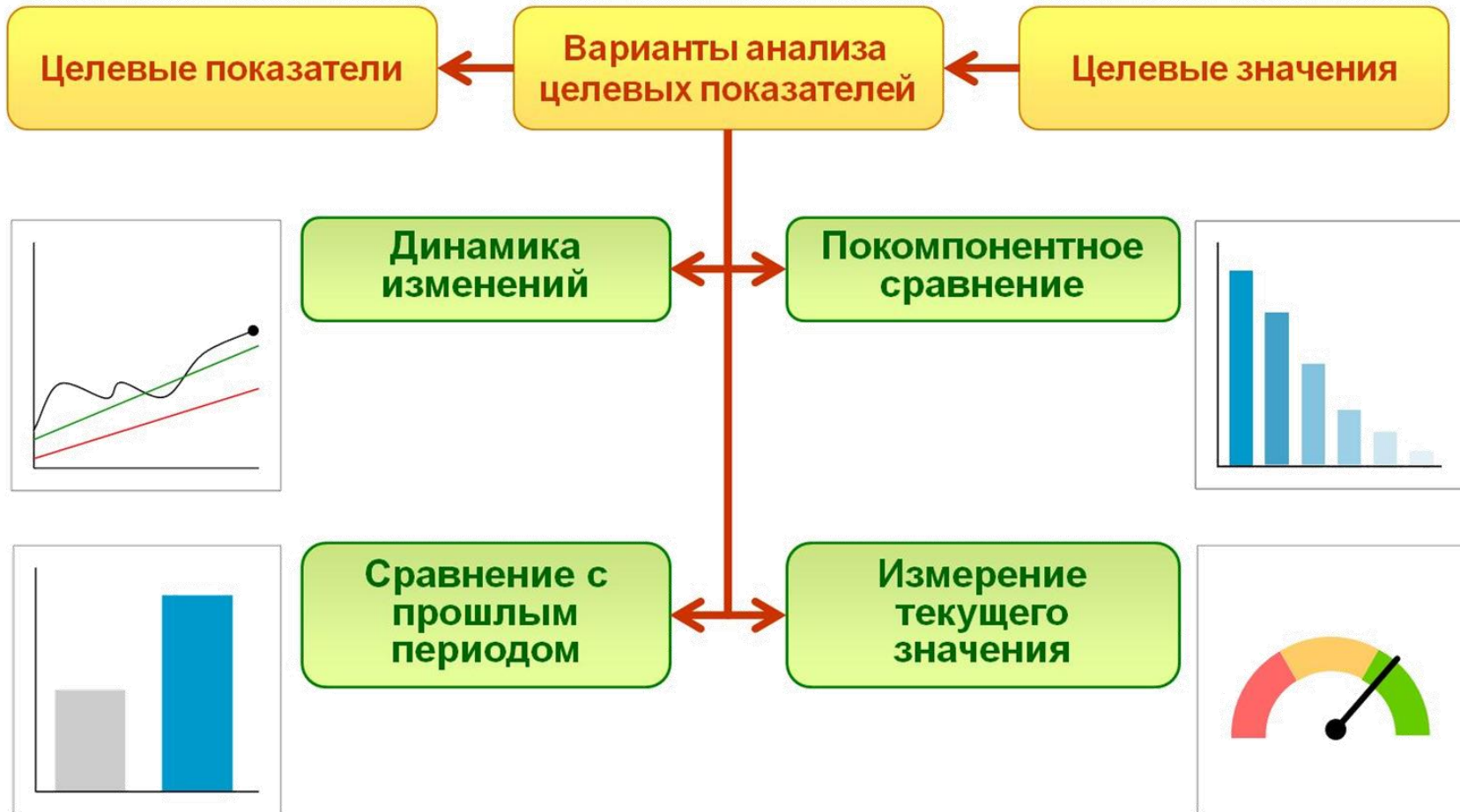
Мониторинг целевых показателей

- **1С:ERP предоставляет следующие возможности:**
 - **Настраиваемая модель показателей и монитор целевых показателей**
 - **Возможность организации контроля с любой периодичностью**
 - **Широкие возможности использования аналитических отчетов – диаграммы, графики, расшифровки**
 - **Автоматическое получение информации по требуемому расписанию и в нужном формате**
 - **Возможность получения «комплектов» отчетов – KPI + аналитические отчеты в одном письме**
 - **Мобильный доступ к информации, как с помощью мобильного приложения, так и с помощью электронной почты**
 - **Регулярный контроль и «единая» версия правды для всех участников процесса обсуждения и принятия решений**





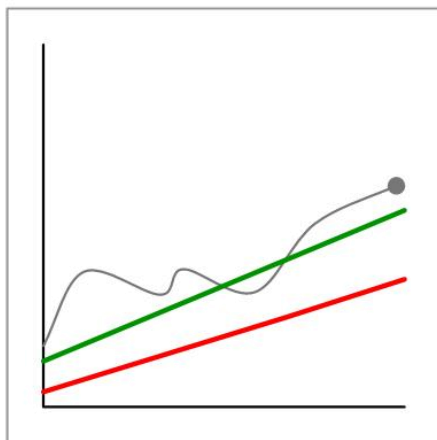
Варианты анализа целевых значений



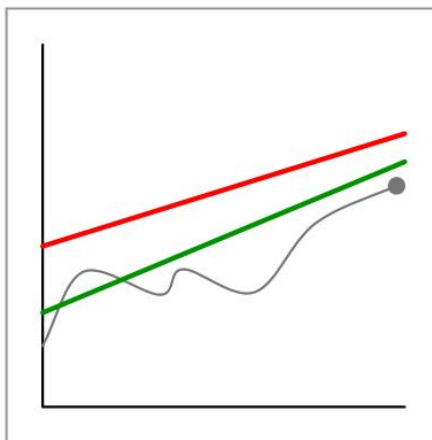
Целевые значения

- Целевые значения показателей оперативного контроллинга устанавливаются исходя из целевых значений показателей стратегического уровня
- **Максимизация целевого значения**
- **Максимизация целевого значения**
- **Удержание значения в диапазоне**

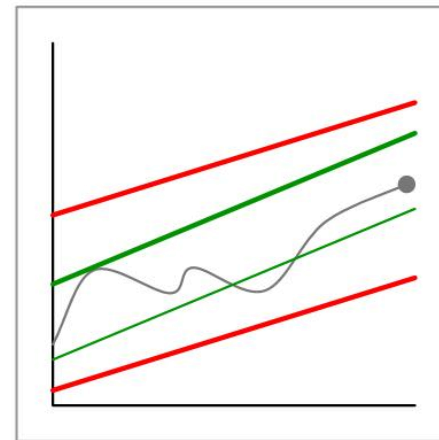
Максимизация



Минимизация

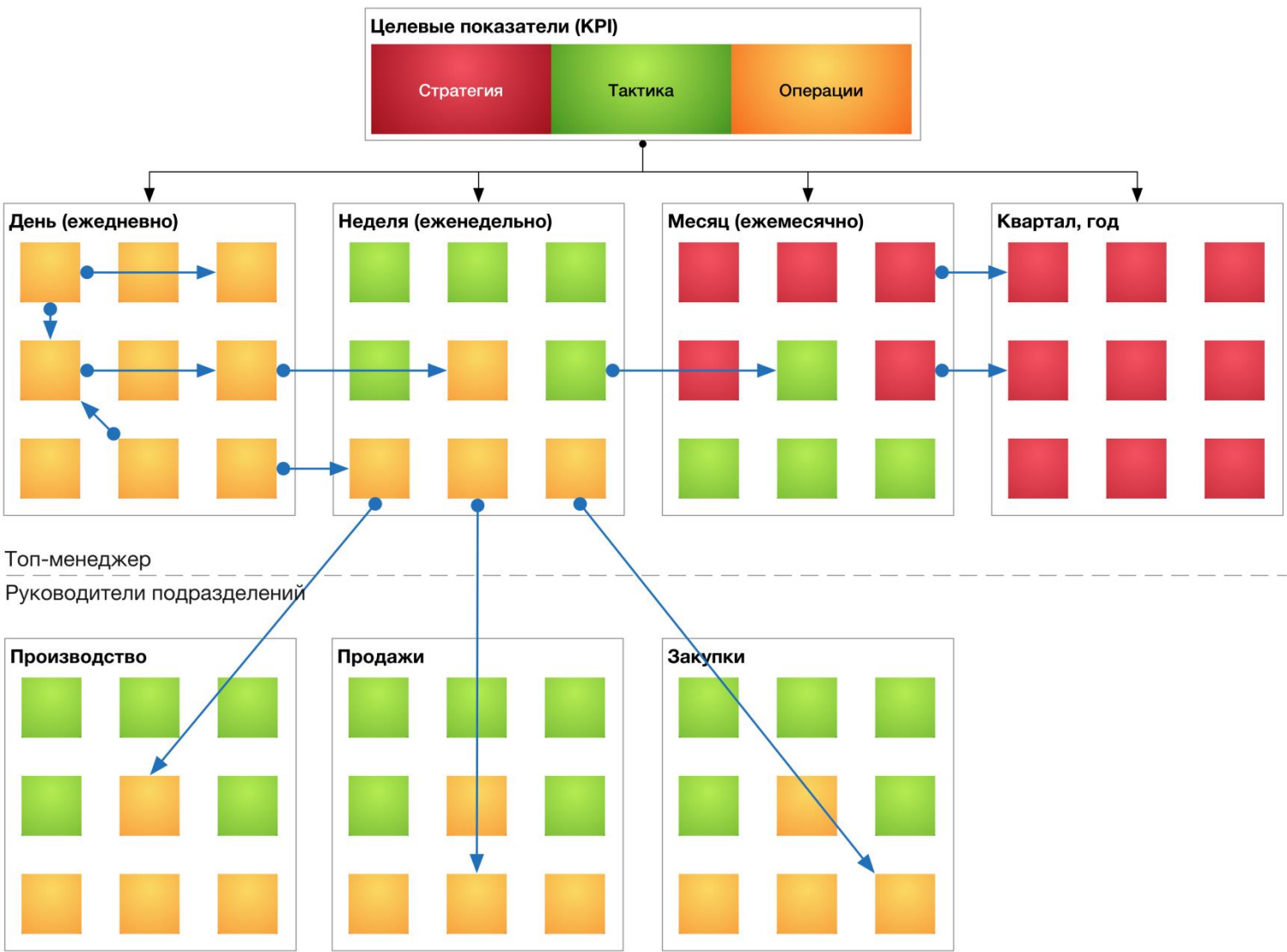


Диапазон значений





Система регулярного контроля



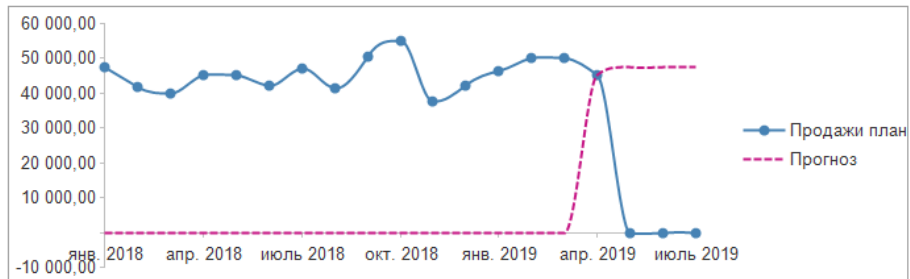


Наглядное представление

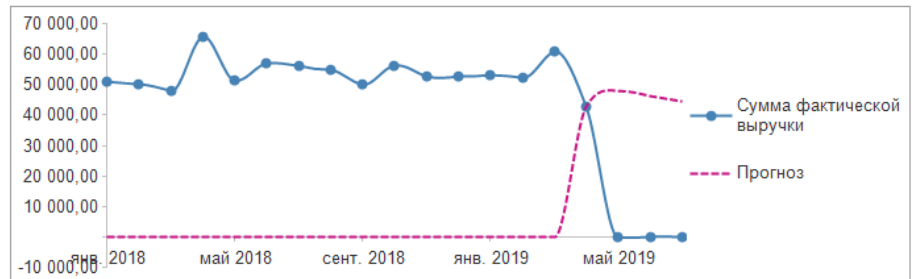
← → ☆ **Монитор целевых показателей**

Показатели: × ×

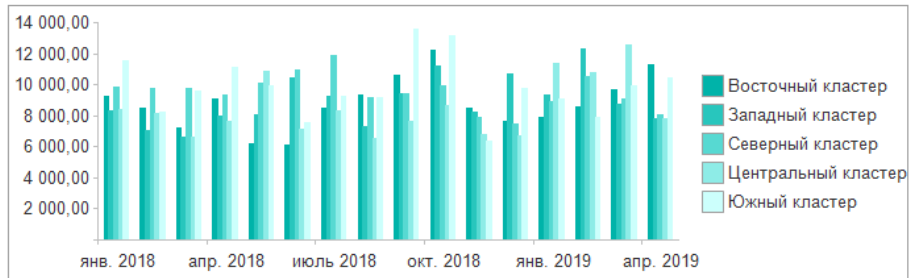
План выручки от продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



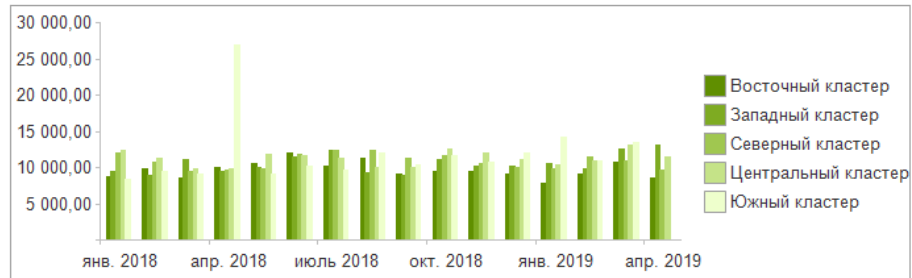
Факт выручки от продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



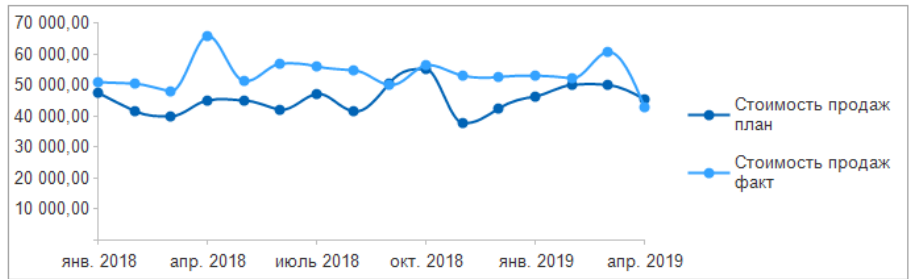
План выручки от продаж по макрорегионам / 01.01.2018 - 3...



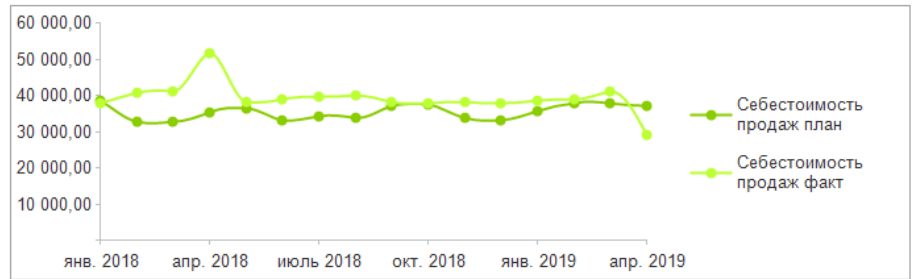
Факт выручки от продаж по макрорегионам / 01.01.2018 - 3...



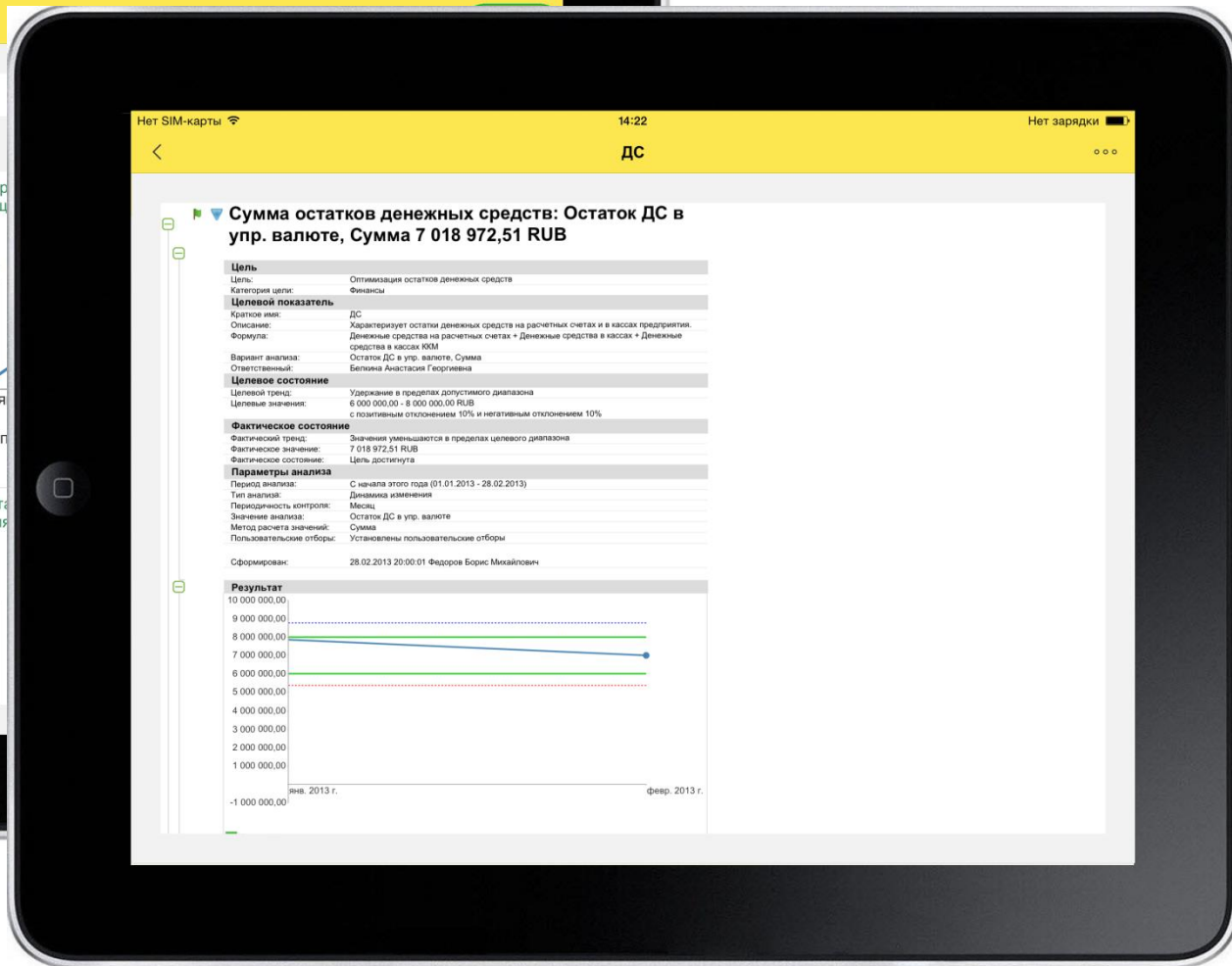
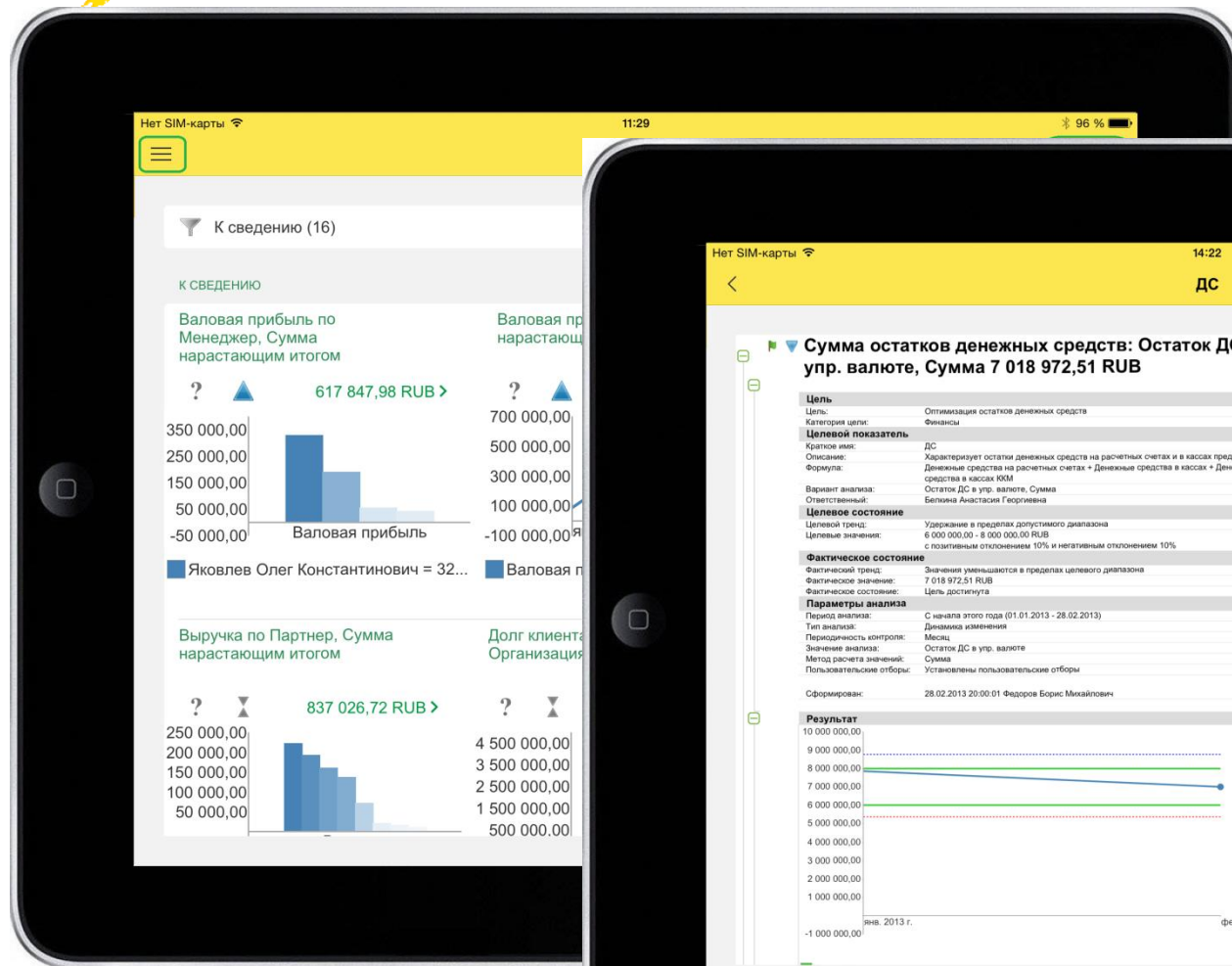
План-факт выручки от продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



План-факт себестоимости продаж / 01.01.2018 - 30.04.2019



1С:Монитор ERP. Отчеты по электронной почте и в мобильных версиях



1С:Монитор ERP – для мобильных устройств

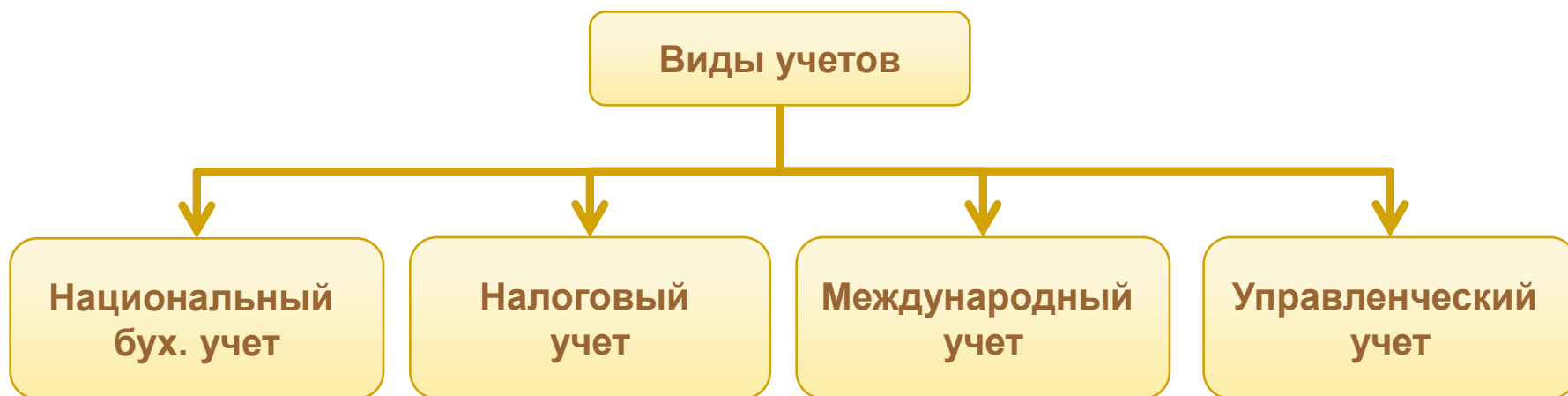


- [Apple App Store](#)



- [Google Play](#)

Возможные виды учетов в 1С:ERP



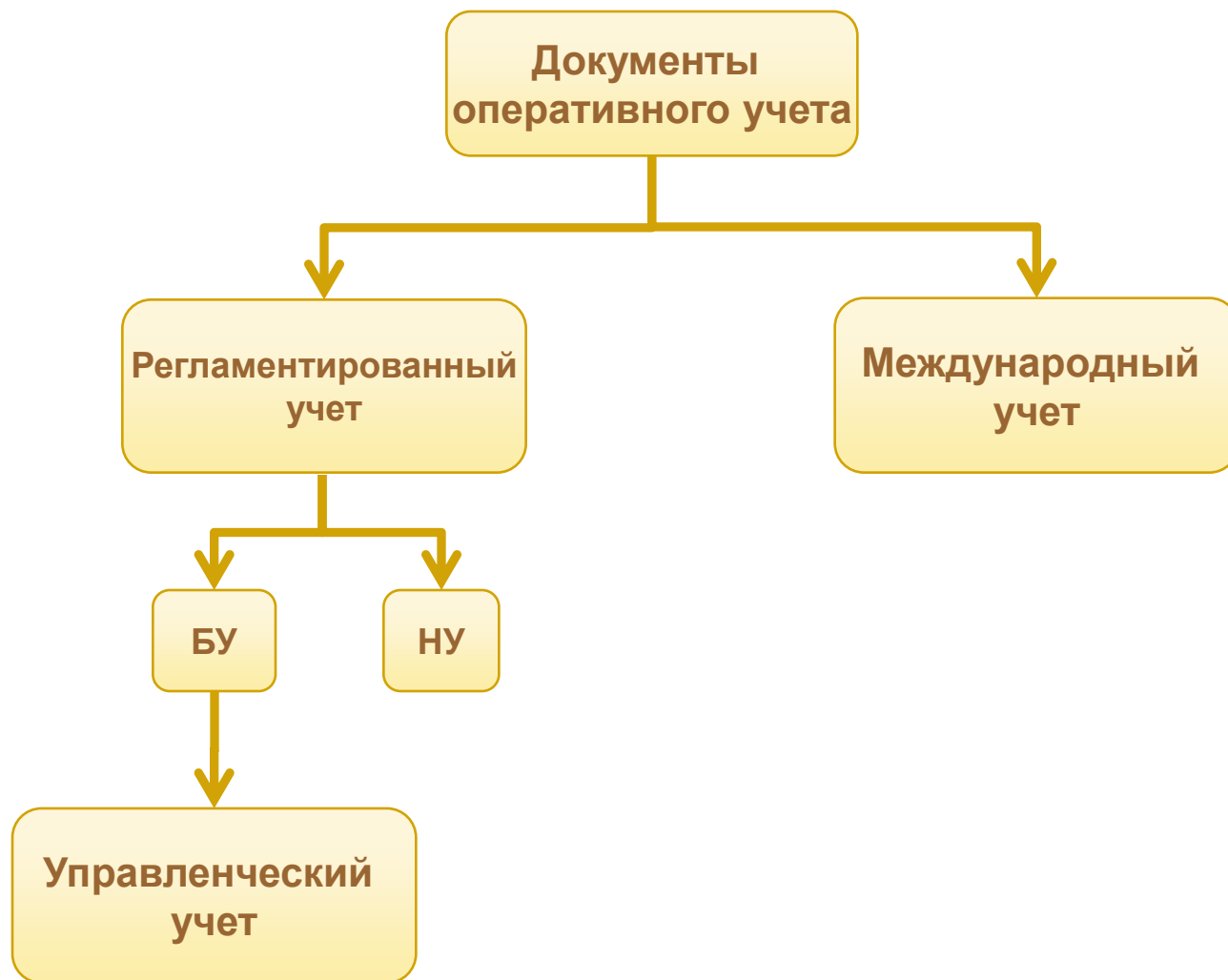


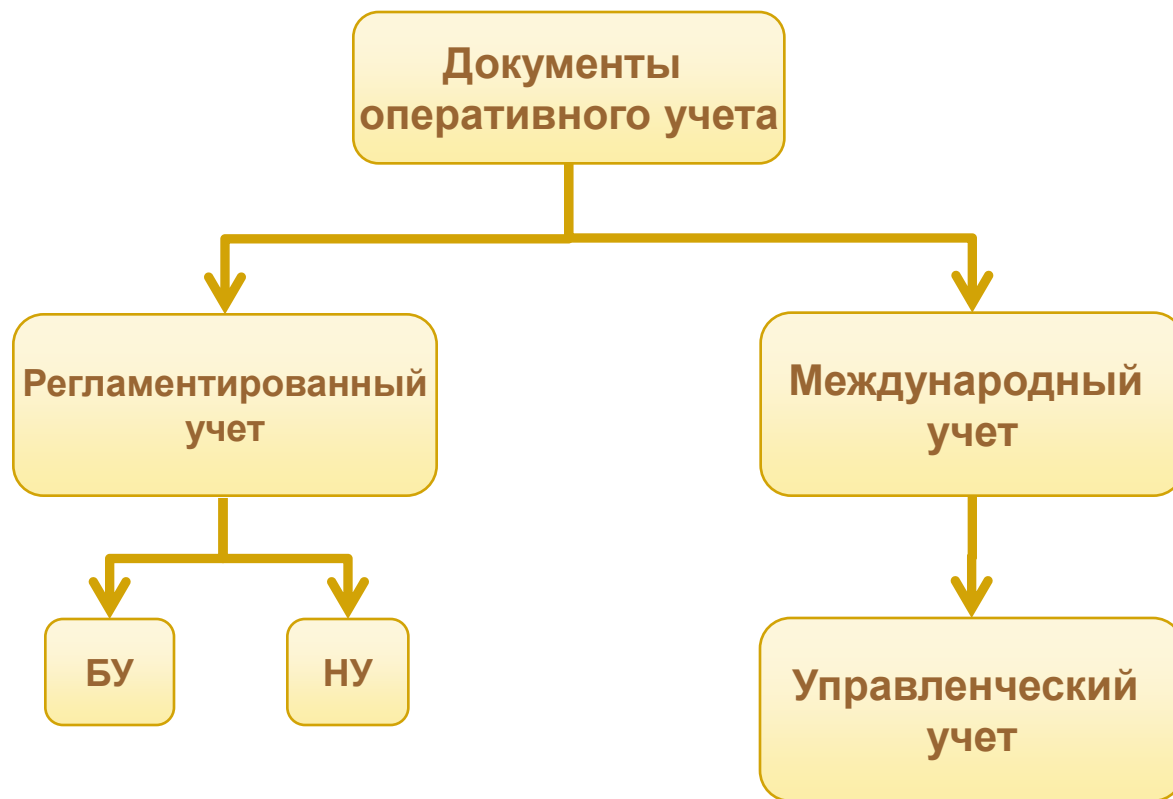
Управленческий учет – самостоятельный или нет?

- **Управленческий учет может основываться на бухгалтерском**
 - Бухгалтерского учета и его данных достаточно для принятия управленческих решений
- **Управленческий учет на основе МСФО**
 - Учет по международным стандартам – для отчетности и принятия решений
- **Управленческий учет по принятым в компании подходам (не МСФО, не РСБУ)**
 - Свои правила учета

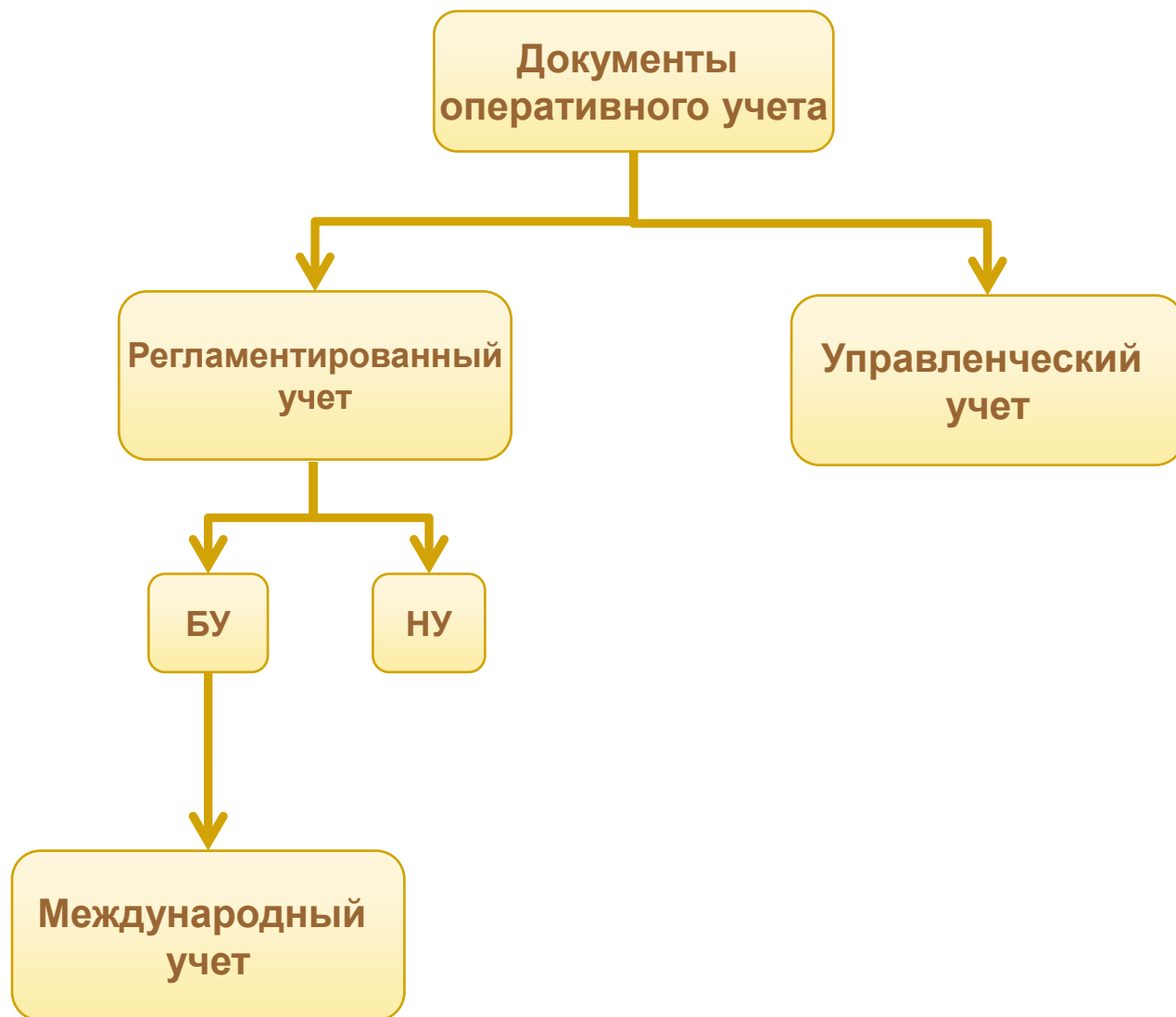


Управленческий учет на базе БУ

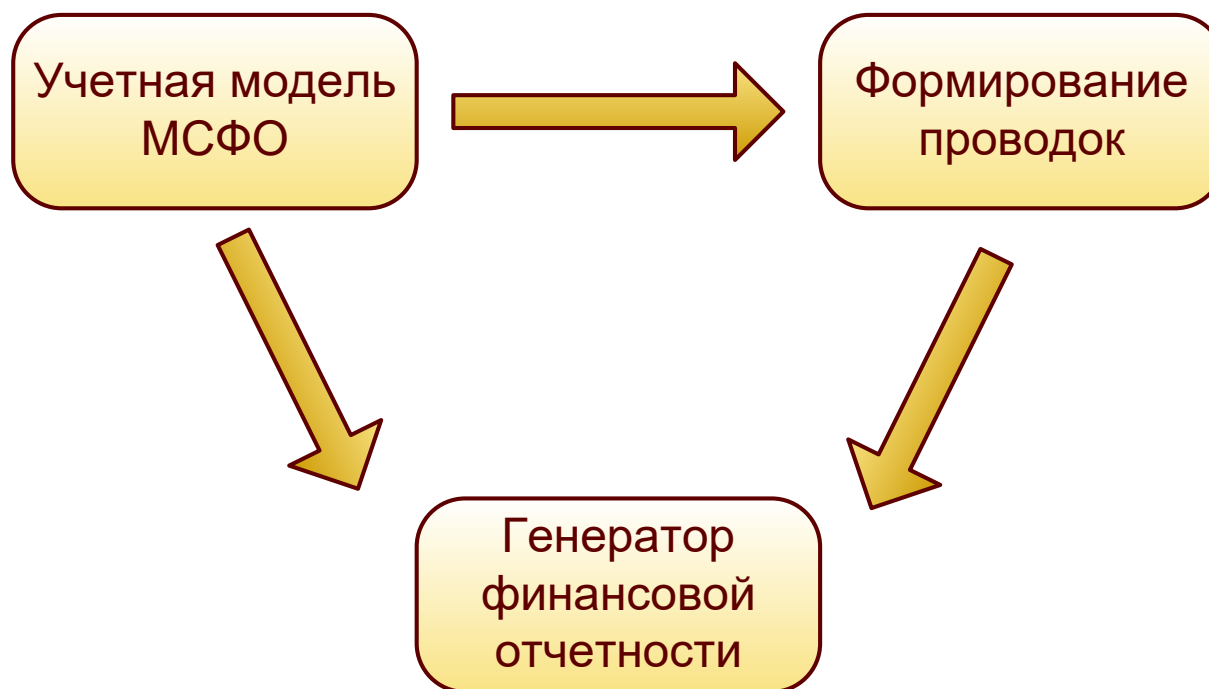




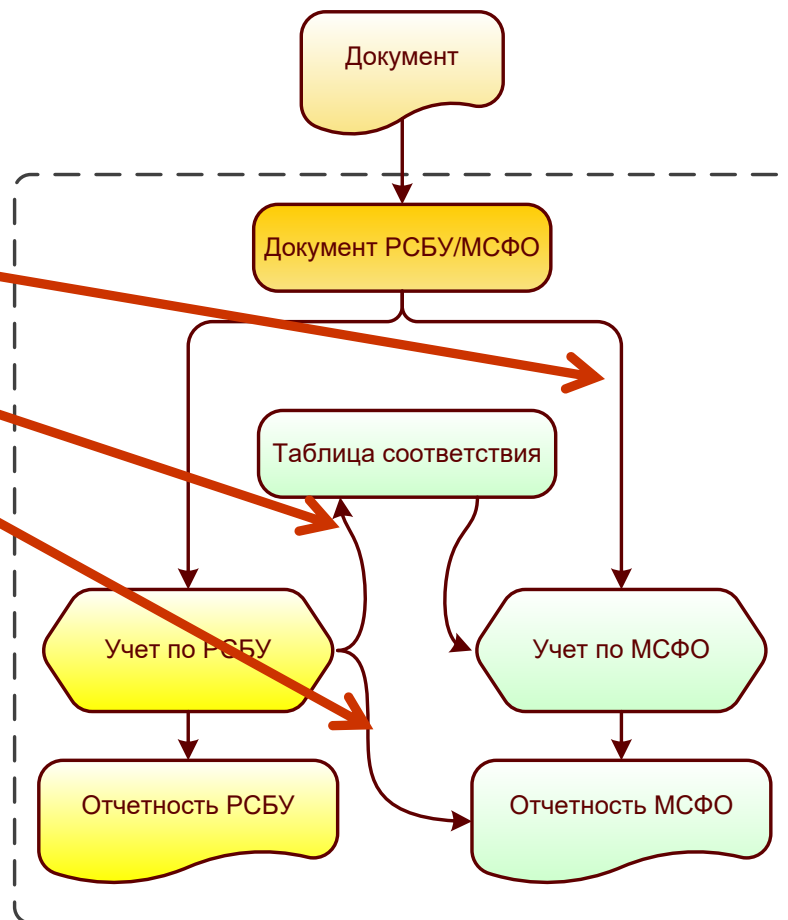
МСФО на базе регл. учета, упр. учет отдельно



- Полностью настраиваемая модель учета
 - План счетов, настраиваемый под потребности отчетности
 - Настраиваемый механизм формирования проводок по данным оперативного контура и регламентированного учета
 - Настраиваемая отчетность (генератор финансовых отчетов)



- В системе 1С:ERP используется смешанный подход из трех способов получения отчетности по МСФО:
 - параллельного учета,
 - трансляции операций,
 - трансформации отчетности.
- Можно использовать один из способов или их комбинацию





Конструктор отчета

Демо база / Соколов Михаил Васильевич / 1С:ERP Управление предприятием 2 (1С:Предприятие)



Начальная страница

Настройки и справочники по международному финансовому учету

Виды финансовых отчетов

Отчет о финансовом положении (Баланс) (Вид отчета)

Выбор источника данных

- Главное
- Бюджетирование и планирование
- CRM и маркетинг
- Продажи
- Закупки
- Склад и доставка
- Производство
- Кадры
- Зарплата
- Казначейство
- Финансовый результат и контроллинг
- Регламентированный учет
- Международный финансовый учет
- НСИ и администрирование

Палитра элементов

Отчет о финансовом положении (Баланс) (Вид отчета)

Записать и закрыть Записать Вид монетарных показателей

Наименование: Отчет о финансовом положении (Баланс) Группа отчетов: Выводить в отчете: код строки примечание

Выберите вид показателей отчета (1С:Предприятие)

Выберите вид показателей отчета

- Международный учет
Использовать только показатели международного плана счетов.
- Регламентированный учет
Использовать только показатели бухгалтерского плана счетов.
- Международный и регламентированный учет
Использовать показатели международного и бухгалтерского планов счетов совместно. Совместное использование показателей возможно при совпадении валюты регламентированного учета и одной из валют международного учета (функциональной валюты или валюты представления).

Текущий отчет содержит показатели только международного плана счетов.

Выбрать Закрыть

Структура отчета

Инвестиции, учитываемые по методу долевог...	13000, Конечное saldo
Инвестиции в дочерние, ассоциированные и ...	12500, Конечное saldo
Долгосрочные биологические активы	13500, Конечное saldo
Торговая и прочая долгосрочная дебиторская...	

Комментарий:



Финансовые отчеты

Отчет о финансовом положении (Баланс)

Сформировать отчет

Найти...

Свернуть все группы

Развернуть все группы



Еще



0,00

Еще



Отчет о финансовом положении на 31 декабря 2016 г.

01.01.2015

31.12.2016

В валюте: RUB (функциональная валюта)

Организации: Подбор

Подразделения: Подбор

	Примечание	31 декабря 2015 г.	31 декабря 2016 г.
АКТИВЫ			
Долгосрочные активы			
Основные средства: имущество, машины и оборудование	13	1 500 845	1 500 845
Инвестиционное имущество	14	(26 063)	(26 063)
Деловая репутация		-	-
Нематериальные активы, кроме деловой репутации	15	103 018	103 018
Инвестиции, учитываемые по методу долевого участия		-	-
Инвестиции в дочерние, ассоциированные и совместно контролируемые компании		-	-
Долгосрочные биологические активы		-	-
Торговая и прочая долгосрочная дебиторская задолженность	17, 18	2 000 000	2 000 000
Долгосрочные запасы	16	-	-
Отложенные налоговые активы		-	-
Долгосрочная дебиторская задолженность по налогам	25	-	-
Прочие долгосрочные финансовые активы	19	-	-
Прочие долгосрочные нефинансовые активы	19	-	-
Долгосрочные активы - всего		3 577 800	3 577 800
Краткосрочные активы			
Запасы	16	(21 997 431)	(21 997 431)
Торговая и прочая краткосрочная дебиторская задолженность	17, 18	7 737 343	7 737 343
Краткосрочная дебиторская задолженность по налогам	25	3 627 307	3 627 307
Краткосрочные биологические активы		-	-
Прочие оборотные финансовые активы	19	-	-
Прочие оборотные нефинансовые активы	19	-	-
Денежные средства и их эквиваленты	20	29 377 143	29 377 143
Краткосрочные активы - всего, кроме долгосрочных активов, предназначенных для продажи и включенных в выбывающие группы		18 744 362	18 860 462
Долгосрочные активы, предназначенные для продажи и включенные в выбывающие группы		-	-
Краткосрочные активы - всего		18 744 362	18 860 462

Расшифровки показателя отчетами

- Анализ счета
- Раскрытия формулы до операндов и далее в Анализ счета

Суммы в тысячах

Скрывать настройки при формировании отчета



Функциональность Казначейства в 1С:ERP

- Управление расчетными счетами в банках и кассами (безнал и нал).
- Управление эквайринговыми терминалами и расчетами по платежным картам.
- Прием, согласование и исполнение заявок на расходование денежных средств.
- Контроль лимитов расхода средств по статьям ДДС и дополнительным аналитикам.
- Ведение платежного календаря, минимизация кассовых разрывов.
- Внесение и снятие денежных средств на банковские счета и в кассы, переброска между расчетными счетами и кассами, конвертация валют.
- Выдача денег подотчетным лицам.
- Управление денежными документами.
- Управление кредитными договорами, актуализация графиков, отслеживание своевременности погашения задолженности.
- Управление депозитными счетами в банках.
- Управление договорами займов выданных и полученных.
- Загрузка банковских выписок из систем «клиент-банк» и опознание платежей в учетной системе.

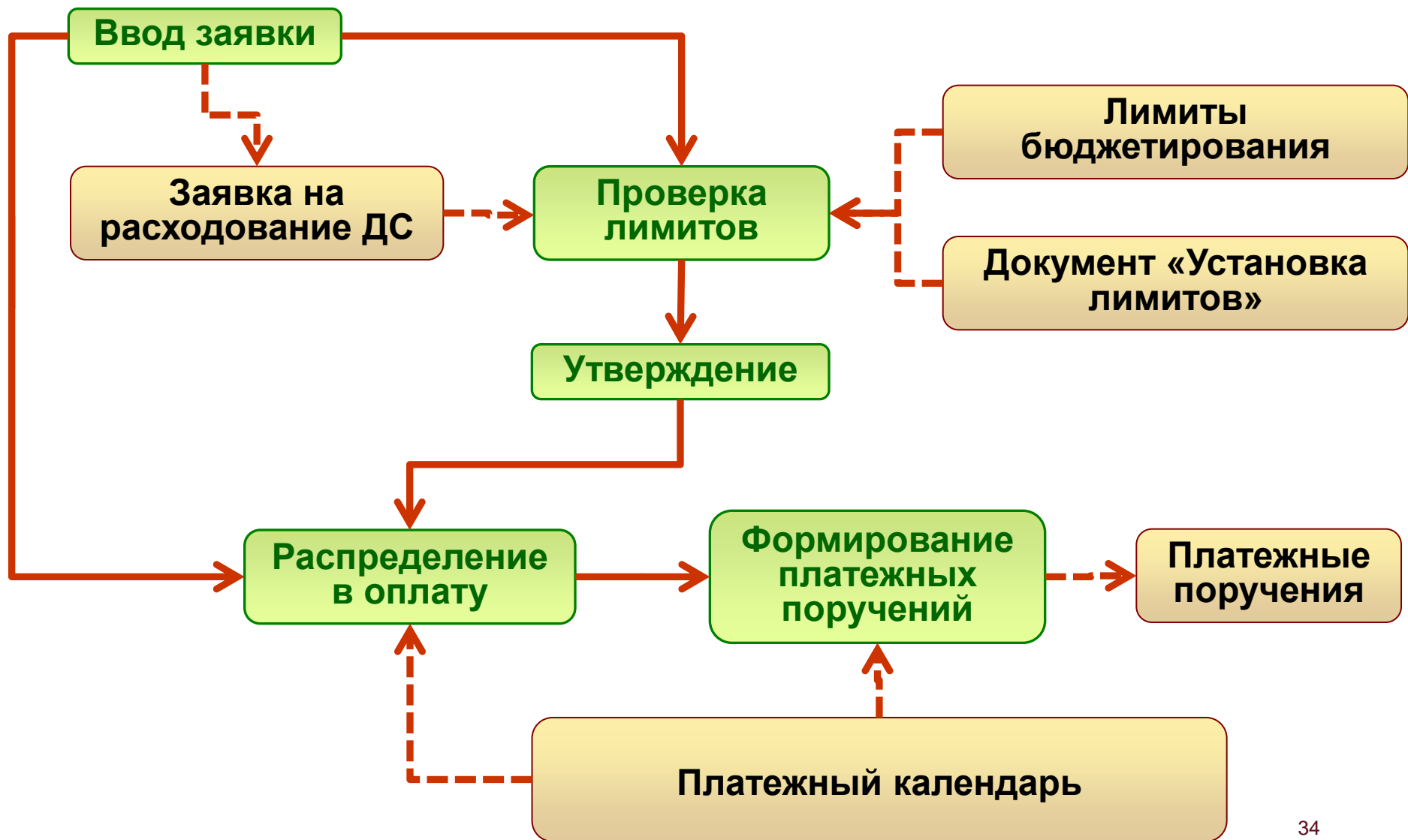
Оперативное планирование денежных средств в казначействе

- Заявки на расходование денежных средств
- Платежный календарь
- Контроль лимитов расхода денежных средств
- Финансовые инструменты (кредиты, депозиты, лизинг)





Работа с заявками на расходование денежных средств





Процесс согласования заявок казначейства

- Сложные, «ветвистые» бизнес-процессы согласования настраиваются через интеграцию 1С:ERP и 1С:Документооборот





Интеграция с банками по технологии 1C:DirectBank



ФИНАНСОВАЯ
КОРПОРАЦИЯ



и другие... см. <http://directbank.1c.ru>



Преимущества технологии DirectBank

- Управление расчетными счетами прямо из "1С:Предприятия 8", без установки системы Клиент-банк.
- Отправка в банк заявки на открытие и закрытие счетов банковских карт, реестра перечисляемой сотрудникам зарплаты на эти счета прямо из "1С:Предприятия 8".
- Единый пользовательский интерфейс для управления всеми счетами, открытыми в разных банках.
- Повышенный уровень безопасности – подписание электронных документов проводится прямо в "1С:Предприятии 8" (для варианта с использованием криптографии).
- Высокая скорость обмена информацией с банком – отправка платежного документа или получение выписки из банка выполняется по одной команде пользователя.
- Работа в "одном окне" – знакомый интерфейс, привычные команды – ничего лишнего.



Контроль денежных средств

Возможности подсистемы лимитирования расходования денежных средств



Определение различной периодичности лимитов расходов денежных средств (день, неделя, декада, месяц, квартал, полугодие, год)



Установка различных лимитов для партнеров, контрагентов, договоров и других аналитических разрезов бюджетирования



Установка сразу нескольких лимитов, например, общий лимит по статье движения денежных средств и дополнительные лимиты на партнера



- Прогнозирование финансового состояния компании
- Разнообразиие бюджетных моделей
- Подготовка бюджетов
- Выполнение бюджетных расчетов
- Управление взаимосвязями бюджетов
- Контроль за ходом выполнения бюджетного процесса
- План-фактный анализ

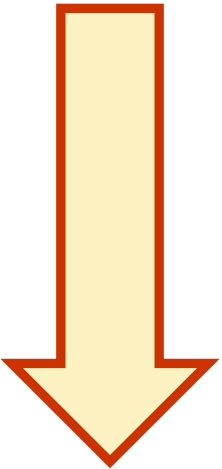




Бюджетирование в 1С:ERP

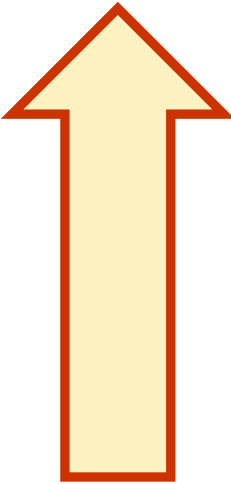
- **Сверху-вниз**
- **Снизу-вверх**
- **Встречное направление**
- **Скольльзящее планирование**

Целевой план



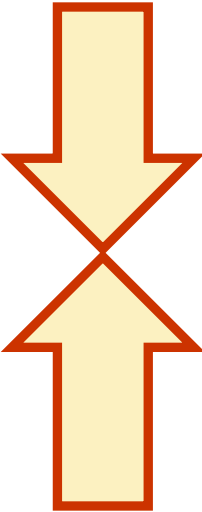
Планы по ЦФО

Сводный бюджет



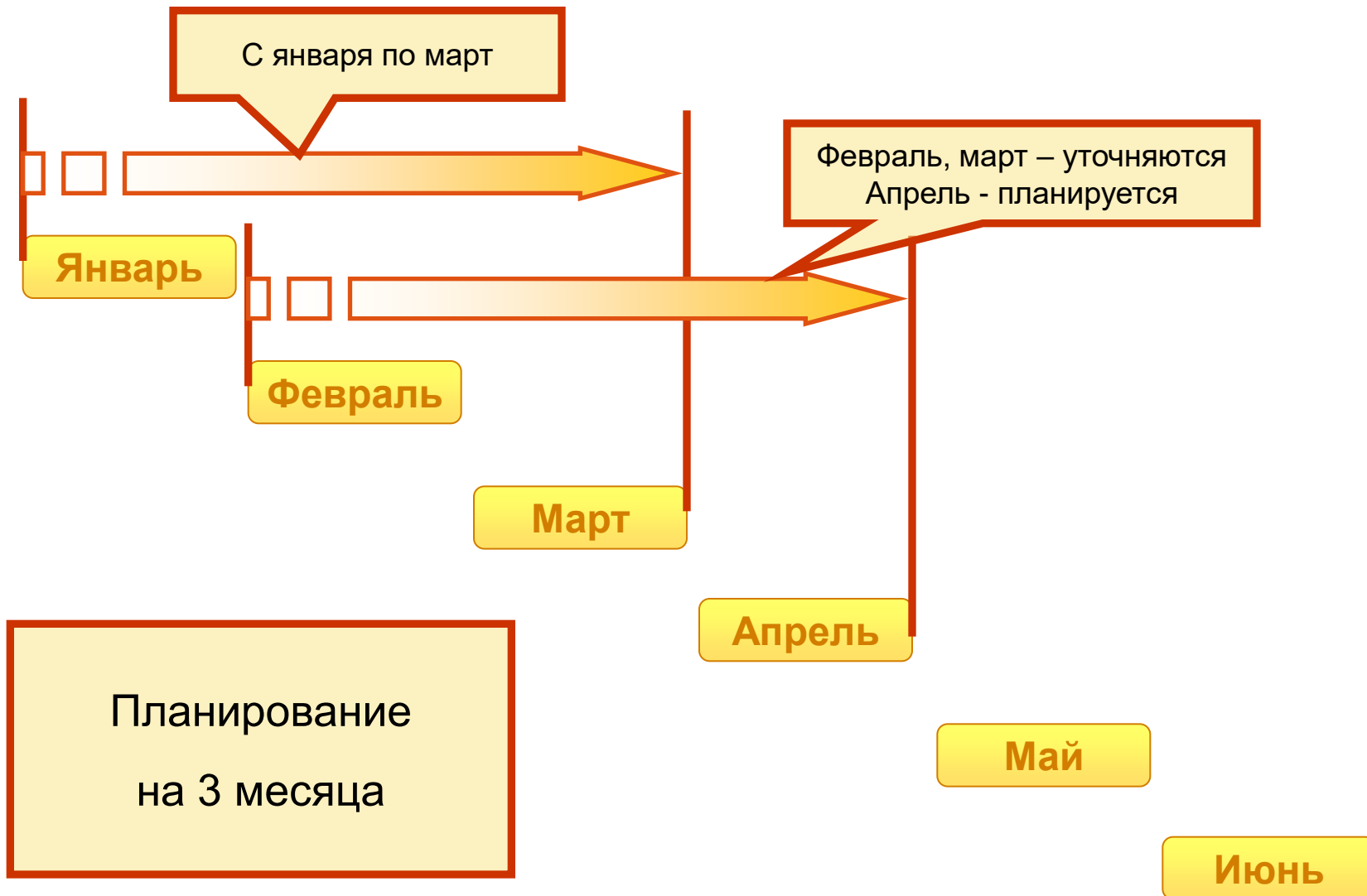
Планы по ЦФО

Целевой план



Планы по ЦФО

Скользящее планирование



- Главное
- Бюджетирование и планирование
- CRM и маркетинг
- Продажи
- Закупки
- Склад и доставка
- Производство
- Кадры
- Зарплата
- Казначейство
- Финансовый результат и контроллинг
- Внеоборотные активы
- Регламентированный учет
- Международный финансовый учет
- НСИ и администрирование

← → ☆ Виды бюджетов

Модель бюджетирования: Основная модель (кварт) [v] [a]

Создать | Создать группу | [+] | Найти... | Отменить поиск | [i] Просмотреть вид отчета | [d] Создать экземпляр бюджета | Еще v | ?

Наименование	Использовать для ввода плана	Комментарий
⊖ Виды бюджетов		
⊖ Диаграмма		
[icon] План движения денежных средств	✓	
[icon] План движения денежных средств (статьи ДДС)	✓	
⊖ Мастер-бюджеты		
⊕ Диаграмма		
⊖ Движения денежных средств		
[icon] БДДС. Бюджет движения денежных средств	✓	Планирование производи...
[icon] БДДС. Бюджет движения денежных средств (план-факт)		План-фактный анализ дв...
[icon] БДДС. Бюджет движения денежных средств (план-факт). Косвен...		Построение бюджета дви...
⊖ Доходы и расходы		
[icon] БДР. Бюджет доходов и расходов (агрегированный)		Бюджетный отчет по дох...
[icon] БДР. Бюджет доходов и расходов (аналитический)		Бюджетный отчет по дох...
⊖ Операционные бюджеты		
⊕ Закупки		
⊕ Запасы		
⊕ Налоги		
⊕ Продажи		
⊕ Расходы		
⊕ Расчеты		
⊕ Себестоимость		

Поддержка различных бюджетных моделей

- Главное
- Бюджетирование и планирование
- CRM и маркетинг
- Продажи
- Закупки
- Склад и доставка
- Производство
- Кадры
- Зарплата
- Казначейство
- Финансовый результат и контроллинг
- Внеоборотные активы
- Регламентированный учет
- Международный финансовый учет
- НСИ и администрирование

← → ☆ БДДС. Бюджет движения денежных средств (Вид бюджета) ×

Записать и закрыть | Записать | Проверить вид бюджета | Посмотреть вид отчета | Создать экземпляр бюджета | Еще ▾ | ?

Основное | Структура бюджета

Новые элементы

Дерево новых элементов:

- Наименование
- Заголовок отчета
- Нередактируемый текст
- Статьи бюджетов
- Показатели бюджетов
- Производный показатель
- Нефинансовые показатели
- Редактируемое значение
- Таблица
- Измерение
- Группа
- Формула по группе

Структура бюджета

Наименование | Комментарий, Доп.ин

Наименование	Комментарий, Доп.ин
Элементы отчета	
Таблица	
Колонки	
Квартал	
Месяц	
Строки	
Остаток денежных средств на начало периода	Начальный остаток, С
Основная деятельность	
Поступления денежных средств	
Сумма	
Поступления от реализации товаров, работ услуг	Сумма
<добавляемые и прочие контрагенты>	
<добавляемые и прочие договоры>	
Выплаты денежных средств	
Сумма	
Оплата сырья, товаров, работ, услуг	Сумма, (-)
<добавляемые и прочие контрагенты>	
<добавляемые и прочие договоры>	
Заработная плата АУП	Сумма, (-)
Оплата общехозяйственных расходов (услуги)	Сумма, (-)
Оплата коммерческих расходов	Сумма, (-)
Оплата налогов и взносов (налог на прибыль)	Сумма, (-)

Визуальное проектирование отчетных форм

Управление бюджетным процессом

- **Настройка последовательности этапов и действий в них**
- **Настройка взаимосвязей бюджетов**
- **Настройка порядка заполнения бюджетов**
- **Формирование задач пользователям на ввод и контроль бюджетов**
- **E-mail рассылки напоминаний и уведомлений**
- **Инструменты мониторинга выполнения бюджетных процессов**





План подготовки бюджетов

Основная модель (квартальная) (Модели бюджетирования) (1С:Предприятие)



Основная модель (квартальная) (Модели бюджетирования)

[Основное](#) [Виды бюджетов](#) [Лимиты расхода ДС](#) [План подготовки бюджетов](#) [Файлы](#)

План подготовки бюджетов

Модель бюджетирования: [Основная модель \(квартальная\)](#) ([Обзор бюджетного процесса](#))

[Создать](#) [Создать группу](#) [Найти...](#) [Отменить поиск](#) [Создать на основании](#) [Еще](#) [?](#)

Наименование	Ответственный	Расписание	Длительность	Действие
Бюджетный процесс (Однократно, Последовательно)		Начать до начала периода за 17 рабочих дней		
Приказ о начале бюджетного процесса (Однократно, Параллельно)		Начать до начала периода за 17 рабочих дней		
Приказ о начале бюджетного процесса	Орлов Александр...		1 рабочий день	Прочее
Установка нормативов бюджетирования (Однократно, Параллельно)		Начать до начала периода за 16 рабочих дней		
Установка темпов роста продаж	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Установка норматива оплаты труда (от продаж)	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Установка нормы расходов на продвижение и ре...	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Установка нормы расходов на транспортировку т...	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Установка ставки налога на прибыль	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Норматив страхового запаса товаров на складе	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Темп роста цен закупок (цепной)	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Темп роста цен продаж (цепной)	Орлов Александр...		1 рабочий день	Установка значен...
Планирование и утверждение бюджетов (Однократн... Последовательно)		Начать до начала периода за 15 рабочих дней		

Описание задачи:

Иерархическое декларативное описание бюджетного процесса: сроки, параллельные и последовательные задачи, ответственные, действия

- Затраты посчитать просто, как посчитать «доходную» часть?
- Ключевые факторы экономической эффективности:
 - доход (обеспечение роста в автоматизируемых бизнес-процессах)
 - низкие эксплуатационные и административно-управленческие затраты
 - снижение налоговых и внереализационных выплат
 - оптимизация потребности и рост оборачиваемости оборотного капитала
 - снижение капитальных затрат



Показатель эффективности		Среднее значение
Запасы и производство	Снижение объемов материальных запасов	24%
	Сокращение расходов на материальные ресурсы	17%
	Снижение производственных издержек	16%
	Снижение себестоимости выпускаемой продукции	9%
	Увеличение объема выпускаемой продукции	36%
	Рост производительности труда в производстве	33%
Оборотные средства	Рост оборачиваемости складских запасов	28%
	Сокращение дебиторской задолженности	22%
Эффективность и оперативность	Ускорение обработки заказов	75%
	Сокращение сроков исполнения заказов	26%
	Сокращение операционных и административных расходов	17%
	Рост прибыли	14%
Трудозатраты и отчетность	Сокращение трудозатрат в различных подразделениях	29%
	Ускорение получения управленческой отчетности	В 2,9 раза
	Ускорение подготовки регламентированной отчетности	В 2,8 раза

Стоимость владения ERP-системой

- обновление (ИТС)
- установка регулярных обновлений
- доработка существующего функционала или разработка нового
- повышение квалификации и обучение новых сотрудников
- модернизация и обслуживание оборудования
- выполнение работ
 - своими силами: расходы на специалистов в штате компании
 - аутсорсинг: расходы на постоянных или разовых внешних специалистов





Пользователи «1С:ERP Управление предприятием»



Спасибо за внимание!