

Бизнес-форум 1С

27.10.2017

Благо
природа роста и развития



2017

**Автоматизация
количественно-
качественного учета на
пищевом производстве.
Опыт использования
"1С:ERP" в группе "Благо"**

Щанович Александра
Директор по закупкам
ГК «Благо»

1. О группе компаний «Благо»
2. Стратегическая инициатива «ККУ»
(количественно-качественный учёт)
3. Техническое решение (автоматизация на базе 1С:ERP)
4. Особенности проектного управления
5. Итоги и перспективы

О группе компаний «Благо». Статистика



ДВЕ
ПРОИЗВОДСТВЕННЫЕ
ПЛОЩАДКИ



БОЛЕЕ 10
БРЕНДОВ



БОЛЕЕ 2300
СОТРУДНИКОВ



ЭКСПОРТ В 15 СТРАН
СНГ, ЕВРОПЫ И АЗИИ

- **5 элеваторов хранения маслосемян**
- **Производство товаров для потребительского и промышленного сектора (B2B и B2C)**
- **Представленность более чем в 10 крупных национальных розничных сетях РФ**
- **Сотрудничество с более чем 100 дистрибуторами**
- **300+ пользователей 1С**
- **200+ наименований ГП**



О группе компаний «Благо». Статистика



Источник: AC Nielsen период 2015, МЖС
* Внутренняя оценка доли компании

О группе компаний «Благо». Заводы



*Верхнехавский
маслоэкстракционный
завод*

*Армавирский
маслопрессовый завод*

О группе компаний «Благо». Финансы

Объем выручки за 2015 год

11,5 млрд руб.

8,3 млрд руб.

19,8 млрд рублей

Объем выручки в 2015 году вырос по сравнению с 2014 годом на 8,3 млрд руб.

Итоговая стоимость активов Группы «Благо»

2015

15 млрд рублей

2016

15,3 млрд рублей

Данные на 30.09.2016 г.

Перерабатывающие производственные мощности



по переработке
семян подсолнечника

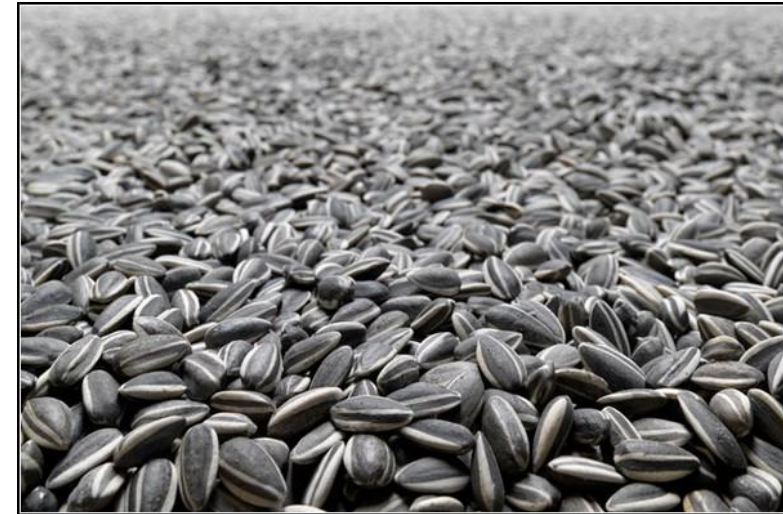


по выработке масла



Стратегическая инициатива «ККУ» (количественно-качественный учёт)

- **Специфика отрасли - необходимость учитывать движение сырья и полуфабрикатов:**
 - в натуральных показателях (кг)
 - в качественных показателях
- **Качество сырья:**
 - Масличность, %
 - Влажность, %
 - Сорность, %
 - ...и т.д.
- **ККУ «пронизывает» все этапы производственного цикла:**
 - Закупка, хранение и перемещение маслосемян
 - Производство нерафинированного масла
 - Рафинация и дезодорация
 - Фасовка



ККУ. История автоматизации

- До 2014 г.: только на Армавирском заводе, частично автоматизирован ККУ закупки и хранения, на базе 1С 7.7
- 2014-2015г: ГК «СофтБаланс» разработала универсальную подсистему ККУ для всех видов учета и переделов:

Карточка лабораторного анализа (движение ТМЦ) 00000461 от 05.02.2016 21:25:15 - SB_BLAGO / СофтБаланс / 1С:Е... (1С:Предприятие)

Провести и закрыть Провести Печать

Номер: 00000461 от: 05.02.2016 21:25:15

Организация: [ИП ООО] Подразделение: Армавир

Источник: Распоряжение по отгрузке: Склад-источник: Ячейка-источник:

Получатель: Распоряжение по приемке: Отбор (размещение) товаров Т000000 Склад-получатель: Элеватор Армавир Ячейка-получатель: Силос №8

Номенклатура: Семена подсолнечника (урожай 2015)

Количество в партии: 23 720,000 кг

Показатели качества Показатели качества (расчетные)

Добавить

N	Вид показателя	Значение (упр...	Значение (рег. учет)	Отклонение	Примечание
1	Влажность		6,200		
2	Зараженность		<>		
3	Кислотное число		1,100		
4	Лузжистость		25,000		
5	Масличная примесь		5,700		
6	Масличность		47,700		
7	Натура		428,000		
8	Сорная примесь		4,100		

Ответственный: [Имя Фамилия Имя Отчество] Комментарий:

Распоряжение на оформление анализов (документ движения ТМЦ)

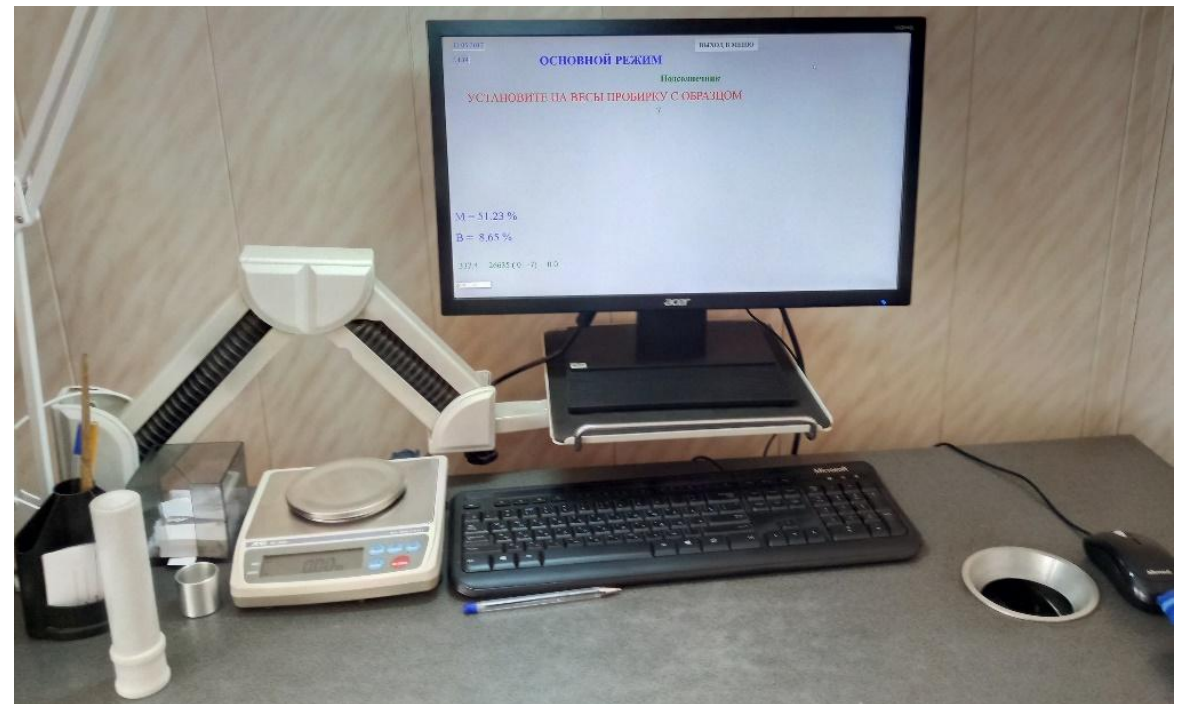
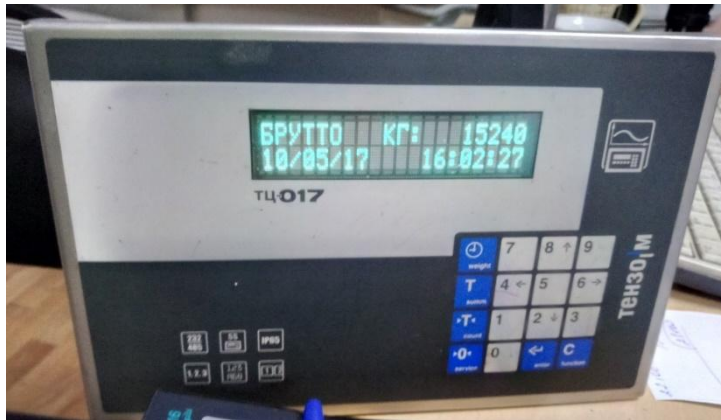
Регистрируемые качественные показатели

- **2016-2017г:**
 - **Выдвинута стратегическая инициатива «ККУ»**
 - **Выявлены возможности снижения издержек до 1 млн. руб. в день**
 - **Принято решение включить в контур автоматизации ККУ Верхнехавского Завода (приобретён в 2014 г.)**
 - **ККУ выделен в отдельный блок автоматизации с кураторством на высшем уровне**
 - ***Ранее был включён в закупки, склад, производство***
 - **Принято решение модернизации программно-аппаратной части**
 - ***Объединение ККУ двух площадок***
 - ***«Апгрейд» программного продукта***



ККУ. Способы минимизации издержек на ВХМЭЗ

- Внедрение системы обезличивания лабораторных проб
- Автоматизация ККУ (учетно-аналитические функции)
- Сквозная интеграция: от оборудования до ERP (весы и лаборатория)



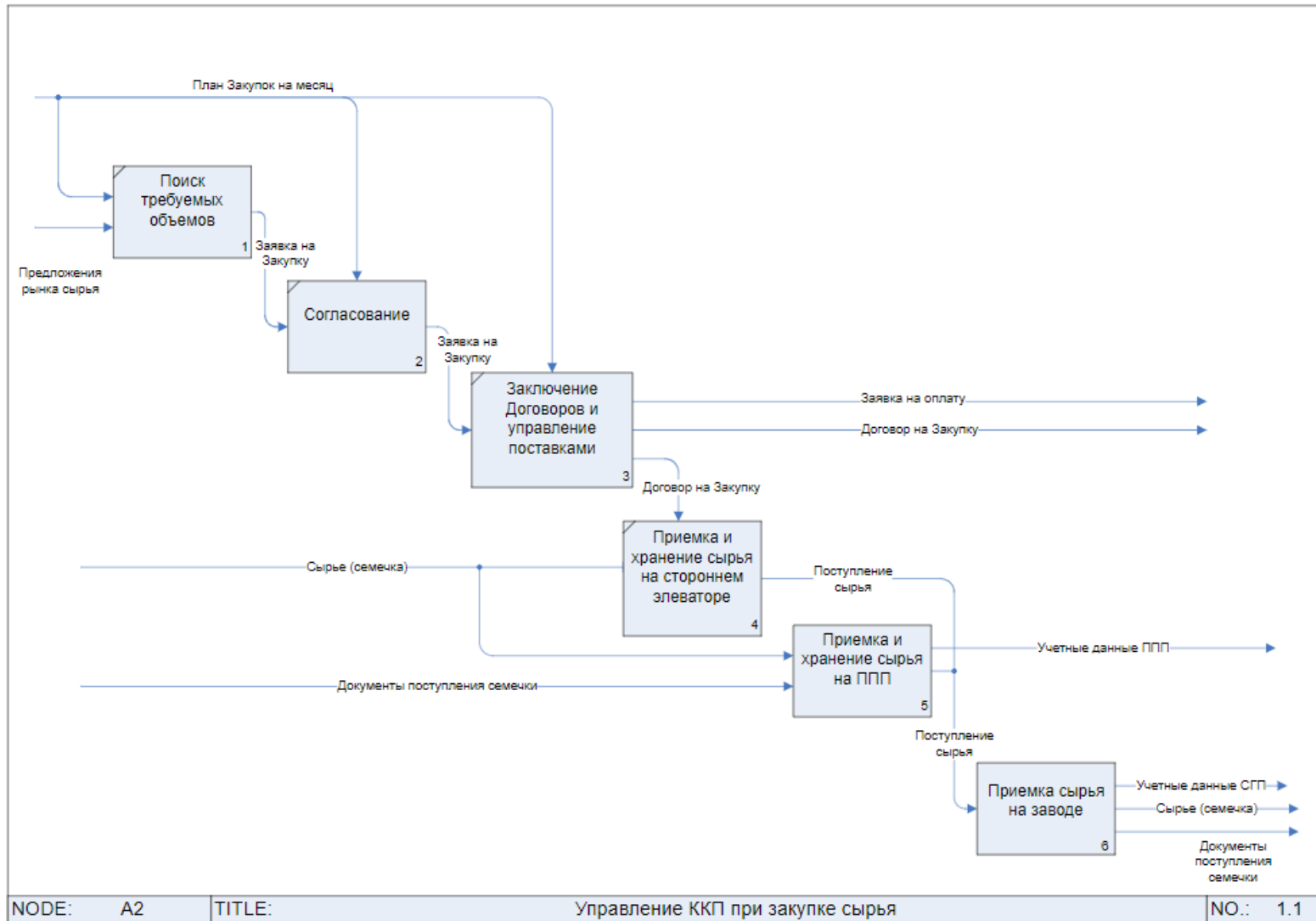
ККУ. На пути к цели

- Проводили обследование собственными силами
- Отправляли в В.Хаву группу аналитиков ГК «СофтБаланс» для проведения внешнего аудита бизнес-процессов
 - Собраны функциональные требования к автоматизации с учетом специфики завода
 - В программе Business Studio построена модель бизнес-процессов
 - Сейчас эта схема дорабатывается в формате «to be» - имеем «живую» электронную бизнес-модель



Электронная бизнес-модель ККУ ВХМЭЗ (IDEFO)

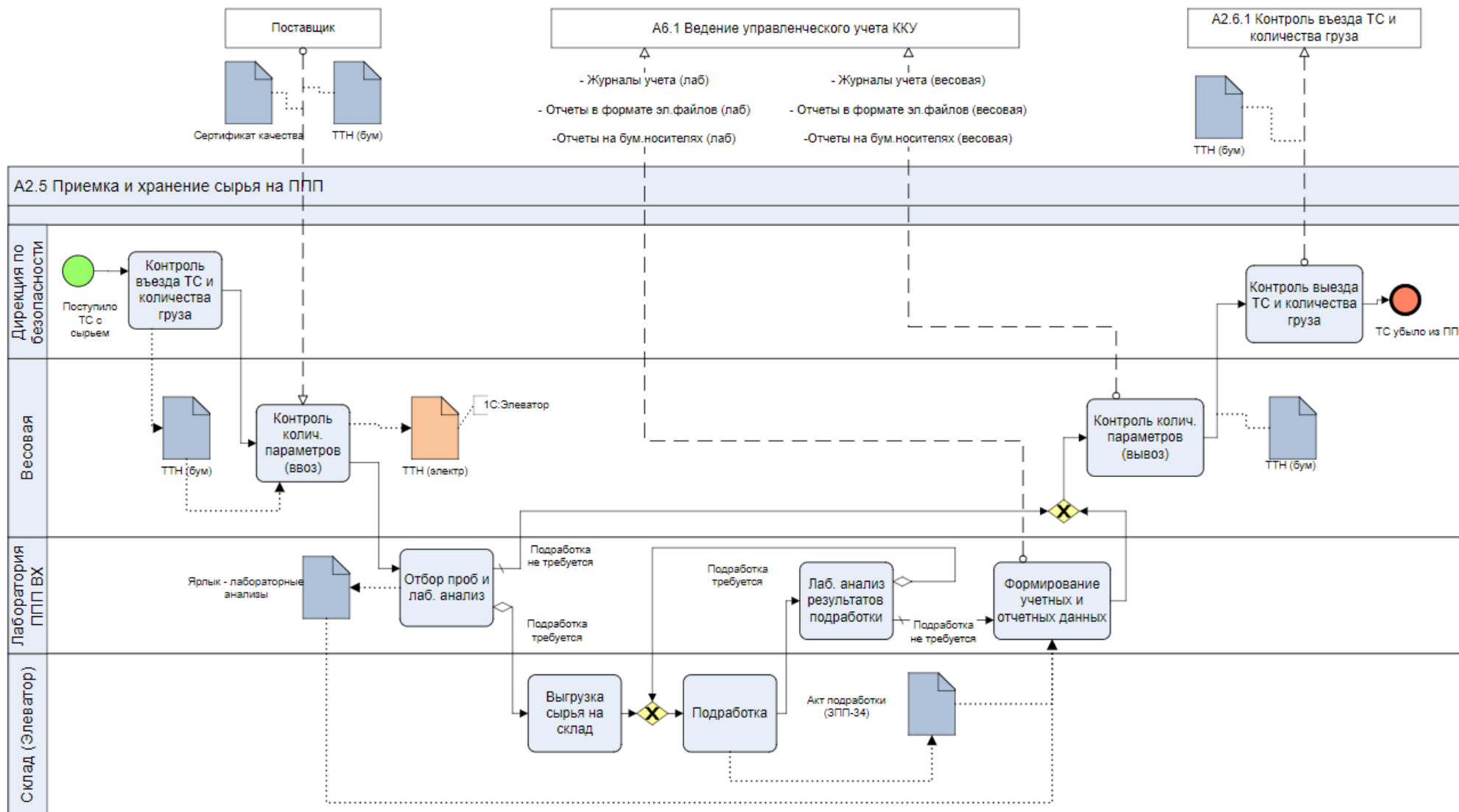
A2 Управление ККП при закупке сырья





Электронная бизнес-модель ККУ ВХМЭЗ (ВРМН)

A2.5 Приемка и хранение сырья на ППП



ККУ. Результаты первичного аудита

- *Вес фиксируется прибором, данные по весу переносятся вручную*
 - **Риск сговора, вероятность ошибки (человеческий фактор), низкая доступность/оперативность информации**
- *Пробы маслосемян не обезличенные*
 - **Риск сговора, вероятность ошибки (человеческий фактор), низкая доступность/оперативность информации**
- *Аналогичным образом в зоне риска находятся процессы ввоза/вывоза побочных продуктов (шрот, жмых, лузга), а также налив масла*
- *...отсюда и риски до 1 млн руб. в день*



Выбор продукта

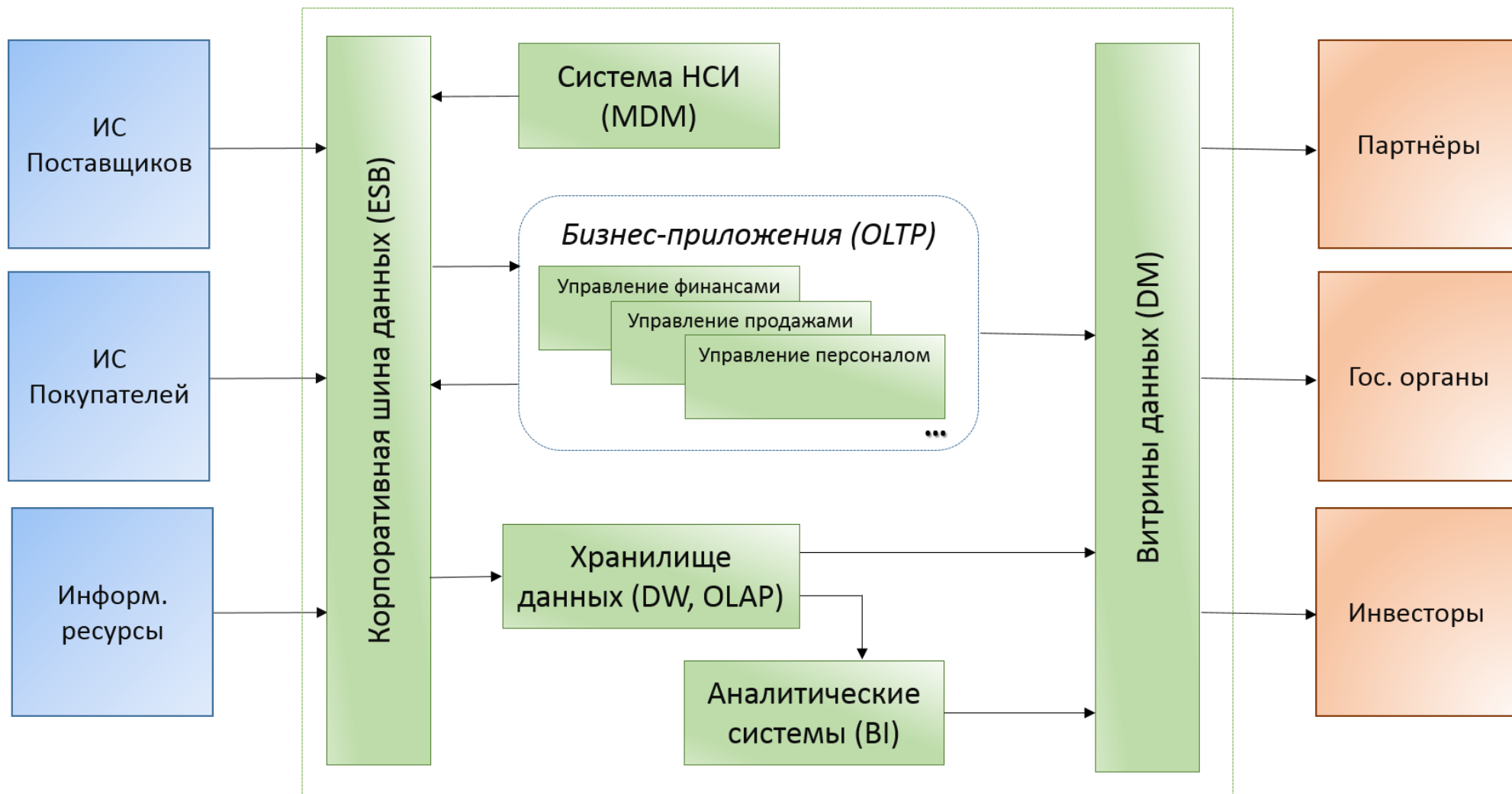
- В 2014 году на рынке отраслевых решений 1С не удалось найти подходящий продукт -> писали своё решение, силами ГК «СофтБаланс»
- В 2017 году принято решение внедрять отраслевой продукт (в них хорошо отработана специфика документооборота закупки маслосемян). Выбирали из:
 - ЦПС:Элеватор. Комбикормовый завод. Маслозавод (на базе УПП)
 - ПП «Зерно» фирмы «Интеко» (на базе УПП)
 - ПК «Зерно» фирмы «Гела» (не на 1С)
- Общий минус всех трёх систем: в отличие от закупок и хранения - слабо проработан производственный блок
 - ККУ семян внедрять на отраслевом решении
 - ККУ масла и побочных продуктов – оставить на подсистеме разработки ГК «СофтБаланс» (хорошо адаптирована под производство)

Команда внедрения

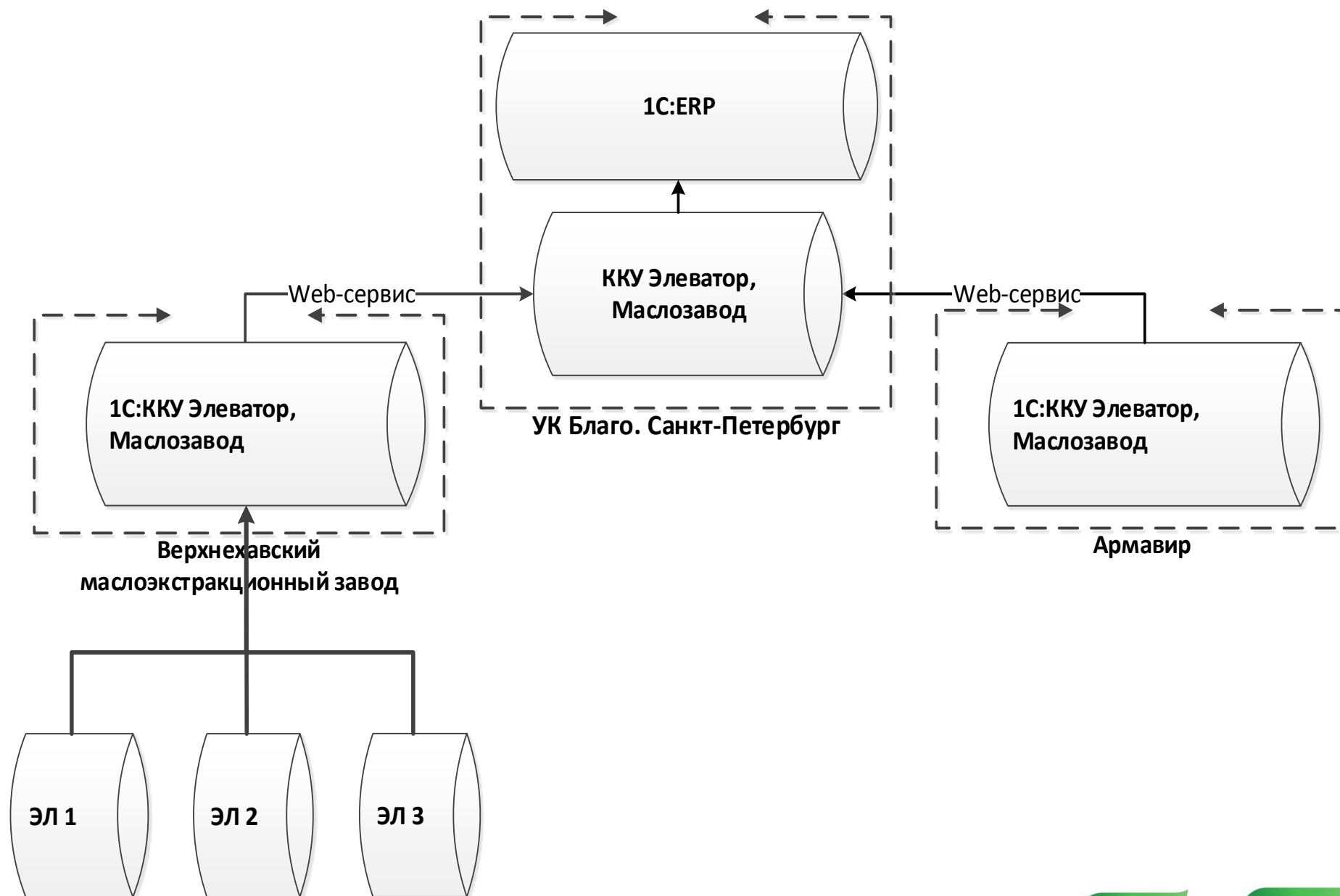
- Выбрали решение «ЦПС:Элеватор. Комбикормовый завод. Маслозавод». Команда внедрения (~20 чел.):

Компания	Город	Роль
	Санкт-Петербург	Консалтинг, аудит и координация субподрядчиков Автоматизация финансовой части проекта Интеграция со смежными системами
	Воронеж	Внедрение подсистемы ККУ «Маслозавода»
	Белгород	Методическая поддержка тиражного решения Внесение изменений в типовую конфигурацию

Общая архитектура



Архитектура в рамках ККУ



Нюансы проектного управления

Функции

- Актуализация приоритетов проекта
- Контроль бюджета проекта
- Привлечение дополнительных ресурсов
- Мотивация проектной группы
- Контроль за статусом (ходом) проекта
- Реализация проектных работ
- Решение проблем кроссфункционального взаимодействия
- Формирование предложений по развитию проекта
- Привлекать дополнительные ресурсы из подразделений

Управляющий комитет



Рабочая группа

Сроки

- 1 раз в месяц

- 1 раз в неделю

Скриншоты системы

Карточка анализа на подготовку (усушка, очистка):

Рабочий стол | Карточка анализа | Карточка анализа: Подготовка_Верхняя Хава ПП. Проведен

Карточка анализа: Подготовка_Верхняя Хава ПП. Проведен

Провести и закрыть | Провести | Печать

Номер: от: 29.08.2017 13:12:15 Тип анализа: Подготовка_Верхняя Хава ПП Организация: Аквилон 000

Основные данные

Начальные данные | Общие данные отправителя | Данные анализа отправителя | Дополнительно

Склад: Верхняя Хава ПП Подразделение: Год урожая: 2016
Поставщик: Сырье: Подсолнечик 2016 Договор:
Грузоотправ.: Класс сырья: Семена подсолнечника Происход:
Номер образца: 0 Вес образца: 0,00 Силос: Склад напольного хранения 2

Общие/Зерновые | Сорные/Вредные

Общие

Показатель	Значение
Влажность	6,73
Зараженность	
Кислотное число масла	0,80
Лузжистость	
Золистость	
Маслиность	45,00
Натура	
Мелкое зерно	
Фузариоз	
Состояние зерна	
Запах	
Клоп черепашка	
Крупное зерно	

Зерновые Прiemеси

Показатель	%	границы
Битые		
Ильденые		
Щуплые	8,00	4,00
Проросшие		
Поврежденные		
Давленные		
Обрушенные		
Зеленые		
Пшеница		
Ячмень		
Рожь		
Кукуруза		
Овес		
Сито2		

Расчет класса сырья

Заполнить состав показателей
Внести значения средневзвешенные

Допустимые значения: **Итого зерновые: 8,00%**

Комментарий:

Скриншоты системы

Приёмная квитанция на зачёт цены поставки:

Приемная квитанция: Собственное сырье. Проведен

Провести и закрыть | Провести | Создать на основании | Список ППН | Печать | Все действия ?

Номер: 0000000009 | от: 29.08.2017 12:28:04 | Фонд: Собственное сырье | Год урожая: 2016 | Вид транспорта: Автомобильный

Поставщик: Грузоотправитель: КРЫМ-АГРО-ФРЕГАТ ООО | Получатель: Плательщик: Аквилон ООО | Сырье: Подсолнечник 2016

Подразделение: | Грузополучатель: | Класс: Семена подсолнечника

Поставщик: ООО "Дары Кубани" | Склад: РВЦ Верхняя Хава | Номенклатура: Семена подсолнечника (урожай 2016)

Договор: 15.03-ДК/КАФ | Силос: Силос 2 | Карт. анализа: Карточка анализа от 29.08.2017 12:28:04

Накладная ж/д: | от: |

Пересчитать все показатели документа | Обновить показатели качества | Пересчитать вес

Показатели качества									
	Влажность	СП	ЗП	Маслиность	КЧМ	Натура	Клейковина	ИДК	
Базис:	0,00	0,00	0,00	45,00	0,00	0,00			
Значения КА:	6,70	3,00	6,90	44,90	1,30	0,00	0,00	0,00	
Отклонения:				0,20					

% скидки по весу: 0,20 | Расчет отклонений по коэффициентам:

Плата за сырье					
Физ. кол.:	% зачета:	Зач. кол.:	Цена с НДС, RUB:	Сумма, RUB:	в т.ч. НДС, RUB:
26 920,000	99,80	26 866,160	24,50	658 220,92	59 838,27
Недостача / излишек:		0,000		Скидка по качеству: 0,00	0,00
Естеств. убыль:		0,000		Итого: 658 220,92	59 838,27

По зачетному весу: | Цены из договора | Пересчет сумм | Ставка НДС: 10%

Плата за услуги				
	Количество	Цена с НДС, RUB	Сумма, RUB	в т.ч. НДС, RUB
ПРИЕМКА:	26,920 т	0,00	0,00	0,00
ОЧИСТКА:	0,000 т%	0,00	0,00	0,00
СУШКА:	0,000 т%	0,00	0,00	0,00
ИТОГО:		0,00	0,00	0,00

Бух документ: Передано в бухгалтерию | Поступление товаров и услуг | Переформировать | Удалить

Бух. документ: Поступление товаров и услуг

Комментарий:

Скриншоты системы

Акт зачистки склада/силоса:

Акт зачистки (создание) *

Записать и закрыть Печать

Все действия

Номер: от: 19.09.2017 0:00:00 Дата начала:

Организация: Аквилон ООО Склад: Верхняя Хава ППП Фонд: Собственное сырье

Сырье: Подсолнечик 2016 Класс: Семена подсолнечника Номенклатура: Семена подсолнечника (урожай 2016)

Год урожая: 2016 Клейковина: Контрагент:

Коэффициент потерь: Элеватор - 0,03

Основная

	Вес	Влажность	Сорная примесь
1. Остаток на: <input type="text"/>	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
2. Приход с: <input type="text"/> по: 19.09.2017	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
3. Всего:	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
4. Расход (без п.5 и п.6) с: <input type="text"/> по: 19.09.2017	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
5. Кормовой зернопродукт I-V категории:	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
6. Негодные отходы:	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
7. Остаток по перевеске на: <input type="text"/>	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
8. Всего:	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
9. Разница между приходом и расходом:	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
10. Вес увеличенный по влажности и сорной примеси:	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %
11*. Вес недостачи (излишков):	<input type="text"/> 0 кг.	<input type="text"/> 0,00 %	<input type="text"/> 0,00 %

Сформировать значения по Ф-36

Пересчитать поля со звездочками (*)



Организационная документация

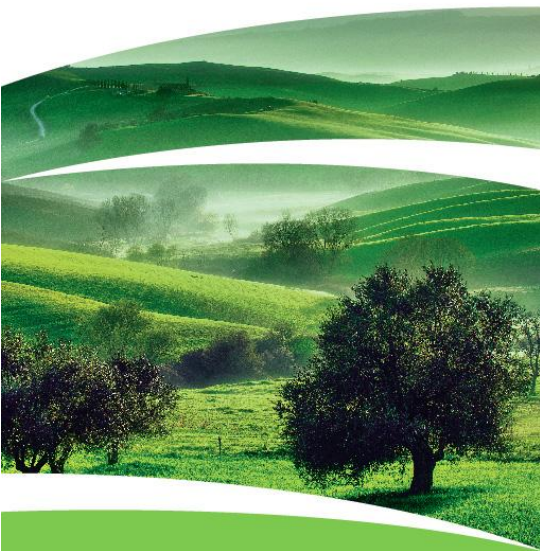
на проекте

1. *Функциональное назначение организационных структур Проекта*
2. *Персональный состав организационных структур Проекта*
3. *Бюджет проекта «Автоматизация ГК «Благо» на 2017 год*
4. *График реализации проекта «Автоматизация ГК Благо» на 2017 год*
5. *Принципы распределения ресурсов по автоматизируемым бизнес-процессам Проекта*
6. *Мотивационная схема участников проекта*
7. *Статус проекта (еженедельно, формирует ГК «СофтБаланс»)*

Выводы, итоги и перспективы

- *Фактор успеха при внедрении отраслевого решения: разработчик (ЦПС) должен присутствовать на проекте непосредственно*
 - **Заодно разработчику внёс коррективы в типовой функционал продукта**
- *Благодаря внешнему аудиту Верхнехавского завода удалось выявить «бреши» в бизнес-процессах, приносящие существенные издержки*
- *Изменения в бизнес-процессах теперь легко отражать в модели, это помогает в автоматизации и прочих задачах*
- *Планируется автоматизация Армавирского завода на этом же решении (сейчас там 1С:7.7 + ERP, будет ЦПС.Маслозавод + ERP)*

Благо
природа роста и развития



2017

Спасибо за внимание!

*Щанович Александра
Директор по закупкам
ГК «Благо»*

КОНТАКТЫ:

📍 г. Санкт-Петербург, ул. Киевская, 5 Лит. А8.

☎ +7 (812) 332-37-60

✉ blago@blago-spb.ru

ИНВЕТОРАМ:

☎ +7 (812) 332-37-60, доб. 6007

✉ blago@blago-spb.ru

✉ ir@blago-spb.ru