



1С:ERP в облаках — от оптимизации в кризис
к повышению рентабельности и росту



Особенности управления производством в текущей ситуации

Решения, расширяющие возможности 1С:ERP

Андрей Афонин

Руководитель направления
«Решения для промышленных предприятий»

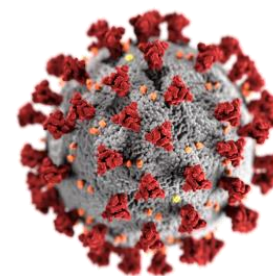
Фирма «1С»

Онлайн-конференция

14 мая 2020 года

Проблемы

- * Снижение риска заражения сотрудников COVID-19, обеспечение безопасных условий труда
- * Повышаются риски аварий и техногенных происшествий, штрафы за несоблюдение требований
- * Спрос на продукцию снизился, затраты на ее выпуск выросли
- * Структура спроса меняется, необходимо быстро перестраивать производство, менять ассортимент
- * Сократились инвестиции в переоснащение производства
- * Менеджмент, ИТР и непроизводственный персонал переведены на удаленный режим работы



Защита сотрудников от COVID-19, расчёт потребности в СИЗ и СиОС

- ✓ Ст. 221 ТК РФ: работодатель обеспечивает сотрудников, работающих во вредных и опасных условиях, СИЗ и СиОС согласно установленным нормам
- ✓ Важно снижать вероятность заражения сотрудников путем их изоляции от зараженной среды с помощью СИЗ, или антисептической обработки самой среды с помощью СиОС
- ✓ В большинстве областей человеческой деятельности полностью удаленная работа невозможна
- ✓ Минздрав России и Роспотребнадзор опубликовали рекомендации работникам и работодателям в условиях распространения коронавирусной инфекции



Сколько необходимо приобрести СИЗ и СиОС, чтобы обеспечить безопасную работу организации?

Насколько хватит этого запаса?

Защита сотрудников от COVID-19, расчёт потребности в СИЗ и СиОС

Перед организациями, продолжающими работу, встает задача обеспечения безопасных условий труда для сотрудников, которая предполагает:

- проведение температурного контроля;
- обеспечение средствами индивидуальной защиты (СИЗ);
- обеспечение антисептиками, смывающими и обезвреживающими средствами (СиОС).

Мы рекомендуем использовать продукт «1С:Производственная безопасность. Охрана труда».

Продукт позволяет оперативно рассчитывать потребность в обеспечении СИЗ и СиОС, составлять план их закупок, вести контроль их использования, вести учет проводимого температурного контроля.



1С:Производственная безопасность. Охрана труда

← → **План закупок средств индивидуальной защиты (создание) ***

Основное [Присоединенные файлы](#)

Провести и закрыть | Записать | Провести | Создать на основании | Печать | Движения документа | Еще | ?

Номер: _____ Дата: 22.04.2020 | Период: 01.04.2021 - 30.04.2021

Организация: ООО "Производственное предприятие"

Внутренние заказы | Сводная потребность | **План закупок**

Добавить | ↑ ↓ | Заполнить | ↶ ↷ | Еще |

N	Средство защ	Ставка НДС	Сумма НДС, руб.	Сумма, руб.	Ед. изм.	Поставщик	Вид цены поставщика
1	Защитные очки	18%	1 440,00	8 000,00	шт.	Экспорт-М	Розничная
2	Маска MEDICO	18%	518,40	2 880,00	шт.	Экспорт-М	Розничная
3	Перчатки рези	18%	368,64	2 048,00	шт.	Экспорт-М	Розничная
			2 327,04	12 928,00			

Добавить | ↑ ↓ | Еще |

Размер	Количество
<Не используется>	16

Ответственный: Охранов Илья Александрович (0000000006) | Сумма документа: 12 928,00

Перчатки резиновые медицинские одноразовые	32	4	32	шт.	04.2020
<Не используется>	32	4	32	шт.	04.2020
Маска медицинская трехслойная	<Не используется>	4		шт.	23.04.2020

Средство защиты	Количество	Ед. изм.	Периодичность
Средство индивидуальной защиты органов дыхания (СИЗОД) противоаэрозольное	4	шт	Раз в день

ВАННЫЙ ПОК

Снижение вероятности начисления штрафов, рисков техногенных катастроф



ОХРАНА ТРУДА

- Специальная оценка условий труда
- Средства индивидуальной защиты
- Медицинские осмотры, освидетельствования, микротравмы
- Расследование несчастных случаев
- Обучение, проверка знаний



ОХРАНА ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ

- Разрешительная документация
- Первичный учет
- Декларация о плате за НВОС
- Статистические отчеты (2-ПТ, 4-ОС др.)
- Производственный экологический контроль
- Парниковые газы



ПРОМЫШЛЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Учет опасных производственных объектов
- Учет технических устройств
- Сведения о производственном контроле
- Расследование аварий и инцидентов
- Контроль документации на ОПО



ПОЖАРНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

- Объекты защиты и пожарная техника
- Основные средства пожаротушения
- Противопожарные тренировки
- Подразделения пожарной охраны
- Пожарно-техническая комиссия

Интеграция 1С:Производственная безопасность с оборудованием, IIoT



Продукция по оптимальной цене в минимальные сроки, повышение оборачиваемости складов

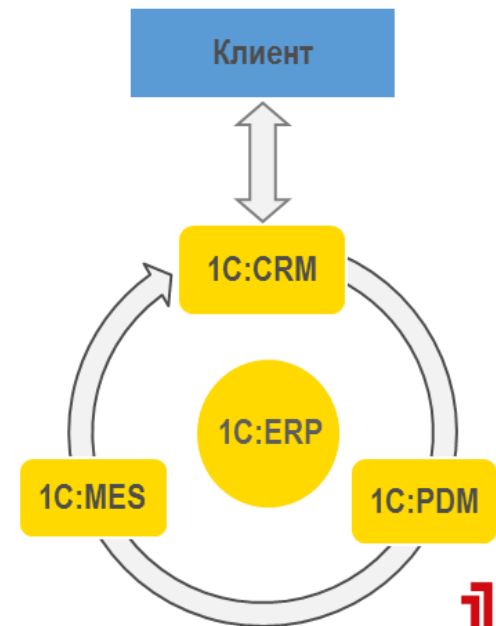
Спрос сжимается – неоптимальное планирование производства может привести к затовариванию складов НЗП и ГП

Структура спроса изменилась - производства переходят на выпуск не специфичной для них, но востребованной продукции, необходимо быстро адаптировать производство к выпуску новой продукции

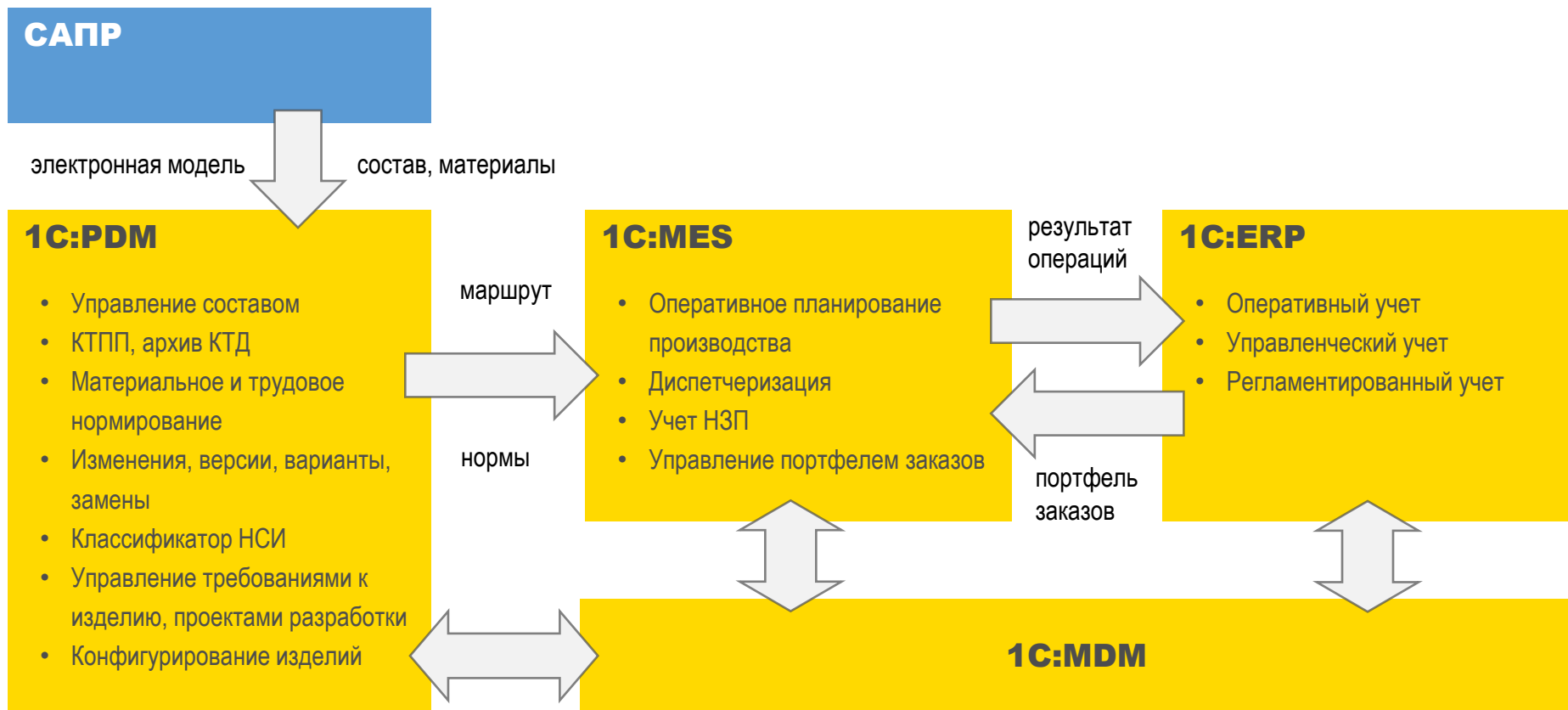
Борьба за клиента обострилась – необходимо снижать себестоимость продукции с сохранением ее качества, быстрее выводить продукцию из НИОКР в серию, сокращать сроки и трудоемкость выпуска модификаций

Необходимо оптимизировать себестоимость продукции с сохранением ее качества!

- повышаем конструктивное качество изделий снижая риск расхождения информации об изделии в результате ее дублирования
- анализируем и оптимизируем нормы выполнения операций
- планируем производство с учетом информации о ресурсах, загрузке и доступности оборудования, объемах НЗП, изменениях в составе и технологиях изготовления изделий
- получаем актуальные и оперативные данные о статусе выполнения заказа.



Быстрая адаптация производства к выпуску новой продукции



Работа оборудования без простоев, сокращение затрат на ремонты и обслуживание

Инвестиции в переоснащение производства сокращаются – необходимо с минимальными затратами поддерживать работоспособность имеющегося оборудования

Непредвиденные простои ведут к срыву сроков исполнения заказов, в непрерывном производстве к этому риску добавляются поломка оборудования с последующей полной его заменой или его дорогостоящий ремонт

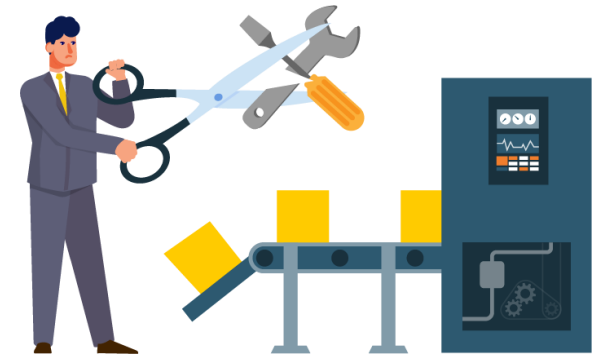
Закупка запчастей и материалов по завышенной стоимости, сохранение высоких затрат на ремонты при сниженном объеме производства и продаж, затоваривание склада ТМЦ для проведения ремонтов

Неоптимальное планирование ресурсов для ТОиР (персонал и ТМЦ)

Человеческий фактор способствует невысокой скорости реакции на простои, влияет на отражение показателей эксплуатации оборудования

Анализ риска выхода оборудования из строя

Необходимо удаленное получение информации об объектах ремонта – ввод показателей эксплуатации, просмотр информации об оборудовании, получение заданий на ремонт



1С:ТОИР

Решение
для управления
ремонтами и
обслуживанием
активов

1С:RCM

Решение
для управления
надежностью



**ПРИЛОЖЕНИЕ
«РЕГИСТРАТОР»**
для регистрации
дефектов и
контролируемых
показателей
оборудования

**ПРИЛОЖЕНИЕ
«МОБИЛЬНАЯ БРИГАДА»**
для получения заданий
на ремонт и обслуживание
активов

ЭКОСИСТЕМА 1С:ТОИР

Широкое применение 1С:ТОИР



Ремонты и ТО оборудования



Обслуживание недвижимости (facility management)



Обслуживание инженерной инфраструктуры (дорожное хозяйство, коммунальные сети, электрические сети, трубопроводы)



Инструмент для сервисных организаций (ЖКХ)



- Управление ремонтными работами
- Управление запасами материалов, запчастей, комплектующих, инструментов
- Контроль технического состояния объектов ремонта и их местоположения
- Планирование мероприятий по ремонтам, контроль ремонтного бюджета и капитальных затрат

Удаленная работа, эффективность, операционная устойчивость предприятия

Перевод части сотрудников на удаленную работу давно стал общемировой тенденцией

Когда прибыль росла, предприятия могли себе позволить не обращать внимание на недостаточную эффективность работы ряда сотрудников

В условиях снижения постоянных затрат и сокращения персонала необходимо **сохранять и повышать эффективность сотрудников**, оптимизировать процессы

В результате **утраты работоспособности критически важных для функционирования бизнеса ИТ-систем и ИТ-оборудования** или некорректной их работы предприятие может остановиться

Стремительное распространение COVID-19 не оставило выбора ни руководителям, ни сотрудникам – **необходимо срочно перестраивать бизнес:**

- обеспечить операционную устойчивость и нормальное функционирование предприятия, непрерывность бизнеса
- эффективно удаленно управлять компанией
- обеспечить результативную работу сотрудников в удаленном режиме и выполнение ключевых бизнес-показателей



1С:Управление по целям и KPI

Перевели сотрудников на «удаленку» и оказалось, что в компании:

- нет четкого разделения ответственности;
- бизнес-процессы не регламентированы, многие поручения выполняются сотрудниками, как им удобно;
- нет механизмов постановки и управления поручениями и регулярными задачами, отсутствует регулярная отчетность;
- контроль выполнения задач происходит стихийно.



Применение «1С:Управление по целям и KPI» позволяет значительно повысить производительность труда в условиях пандемии COVID-19:

- ✓ смещение внимания с процесса выполнения задач, на результативность сотрудников;
- ✓ выстраивание сквозной системы показателей, объединяющую цели компании и подразделений с целями каждого сотрудника;
- ✓ разработка индивидуальных показателей результативности для каждой должности (или сотрудника) с привязкой к индивидуальной схеме премирования;
- ✓ автоматический расчёт премии и коэффициента выполнения плана;
- ✓ оперативный контроль исполнения поручений, задач, выполнения планов.

Результативность сотрудников на «удаленке»

Портал сотрудника

Март 2020 г. Периодичность: Месяц Объект управления: Коммерческий директор (Петров Михаи ...)

Матрица показателей SMART-задачи Стандарты Премия

Изменить планы Перенести планы План Факт

Целевой показатель	Месяц: Март 2020 г.					
	Вес	План	Факт	Выполнено, %	КПР	
SMART-задачи	10	90	90	100	10	
План по Реализации, млн руб	25	10	9	90	22,5	
План по маржинальности продаж, %	20	20	23	115	23	
Доля просроченной дебиторки, %	15	20	25	125	18,8	
Реализация товаров категории А с наценкой выше средне...	10	20	25	125	12,5	
Реализация на 1 клиента, руб	5	50 000	30 000	60	3	
Реализация на 1 продавца, тыс руб	15	1 000	900	90	13,5	
Итого	100				103,3	



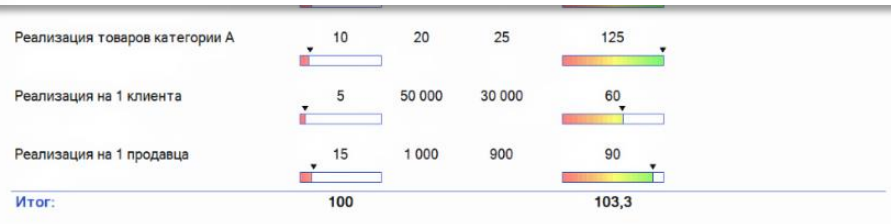
Петров М.Ю.
Коммерческий директор

103,3%





















е показатели
уть, получают
стоятельного
в течение

№	Задача	Приоритет	Ед. изм.	План	Утв.	Выпол.	Пров.	Выполнить до
1	Анализ текущей работы и финансовой отчетности компании, координирование оперативных планов руководителей отделов	★	%	40,00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	31.03.2020
2	Обсудить с руководителем отдела маркетинга антикризисную стратегию, продумать краткосрочный маркетинговый план на ближайшие 2 недели...		%	20,00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	31.03.2020
3	Согласовать с РОП несколько вариантов новых диалогов для менеджеров отдела продаж		%	30,00	<input checked="" type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	<input type="checkbox"/>	31.03.2020

работы
иков



Удаленное управление проектами

<u>Портфели и программы</u> 	<u>Проекты, паспорт, КРП</u> 	<u>Структура работ проекта</u> 	<u>Проектное бюджетирование</u> 	<u>Экономика проектов и подразделений</u> 	<u>Компоненты стоим. проекта и резервы</u> 
<u>Объемы проектов</u> 	<u>Материалы и оборудование проектов</u> 	<u>Трудозатраты проектов</u> 	<u>Загрузка подразделений и спец-тей</u> 	<u>План работ подразделений</u> 	<u>Часы, работы, задания</u> 
<u>Производств. программа/ Тем. план</u> 	<u>Мониторинг договорной кампании</u> 	<u>Проектные договоры</u> 	<u>Заявки на проекты</u> 	<u>Оценка проекта и расчет цены контракта</u> 	<u>Риски проектов</u> 
<u>Многоуровневые графики</u> 	<u>Фазы проектов, Gate</u> 	<u>Статусы проектов</u> 	<u>% выполнения, версии</u> 	<u>ВМ, проектный документооборот</u> 	<u>Шаблоны проектов и нормативы</u> 



1С:PM



- Эффективные удаленные коммуникации между участниками проекта
- Оценка стоимости проекта до начала работ
- Актуальная и достоверная информация о ходе проектов для руководящего персонала
- Оптимальное распределение ресурсов между проектами
- Своевременная реакция на проектные отклонения, управление проектными рисками

Работоспособность критически важных для бизнеса ИТ-систем и ИТ-оборудования

Удаленное управление ИТ-процессами холдингов и компаний

Удаленное сопровождение и техническая поддержка ИТ-систем

Экстренное создание единой базы знаний на случай выбытия сотрудников по болезни

Автоматический подбор ответов из базы знаний, автоматический разбор и классификации e-mail

Проведение опросов сотрудников, работающих удаленно

Учёт и контроль техники, передаваемой в личное пользование на время удаленной работы





1С:ERP в облаках — от оптимизации в кризис
к повышению рентабельности и росту



Спасибо за внимание!



Андрей Афонин
Руководитель направления
«Решения для промышленных предприятий»
Фирма «1С»

Онлайн-конференция
14 мая 2020 года