



**Цифровая трансформация
финансовой функции
с 1С:Управление холдингом
и 1С:Управление холдингом.ERP**

**Станислав Митрохин
Руководитель разработки
и продвижения
1С:Управление холдингом**



1С:Управление холдингом



Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах
Контроль и централизация закупок



Казначейство

Контроль, централизация
и оптимизация денежных потоков



Управление договорами

Финансовые
коммерческие сделки
Управление процентными
валютными кредитными
рисками



Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков
на уровне холдинга



Бизнес-анализ и BSC

Поддержка
принятия решений
Стратегические
факторы успеха



Бюджетирование операций и проектов

Эффективный
бюджетный контроль
Снижение OPEX и
CAPEX



МСФО и управленческая отчетность

Принятие
инвестиционных решений
Привлечение финансирования



Функции интеграции

Снижение TCO в кросс-системных
и распределенных ИТ архитектурах



Внешние учетные системы



1С:Управление холдингом. ERP



Централизованное управление закупками

Экономия на масштабах

Контроль и централизация закупок



Казначейство

Контроль, централизация и оптимизация денежных потоков



Управление договорами

Финансовые коммерческие сделки
Управление процентными валютными кредитными рисками



Управление корпоративными налогами

Снижение налоговых рисков на уровне холдинга



Функции ERP:



РСБУ



Контроллинг



WMS



CRM



MES



ТОиР



HRM

Бизнес-анализ и BSC

Поддержка принятия решений

Стратегические факторы успеха



Бюджетирование операций и проектов

Эффективный бюджетный контроль
Снижение OPEX и CAPEX



МСФО и управленческая отчетность

Принятие инвестиционных решений

Привлечение финансирования



Функции интеграции

Снижение TCO в кросс-системных и распределенных ИТ архитектурах



Внешние учетные системы





Тренды

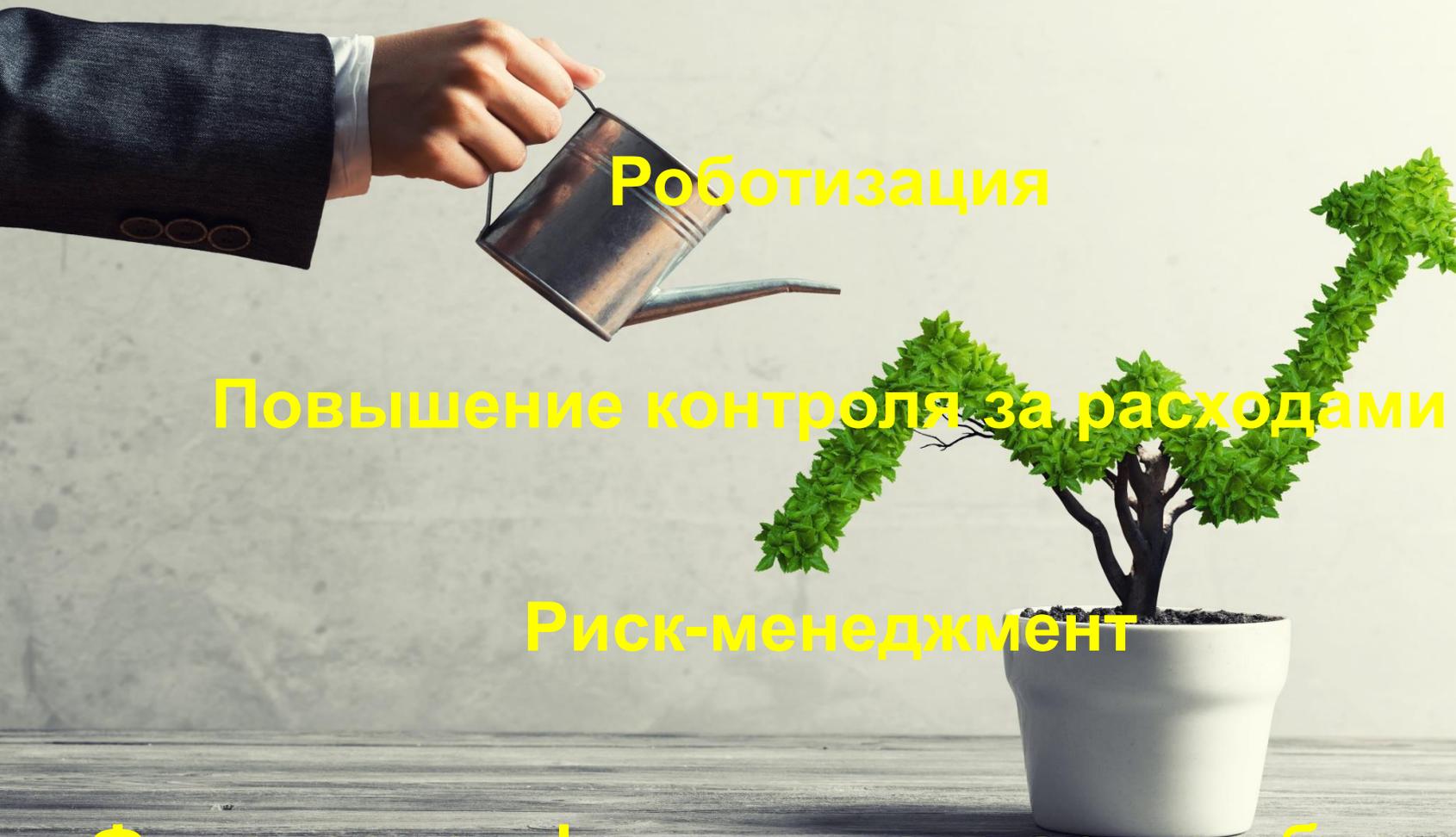
Разумная централизация

Роботизация

Повышение контроля за расходами

Риск-менеджмент

Финансовая функция как партнер бизнеса





Внедрения 1С:Управление холдингом

- 12 выступлений об успешных внедрениях в программе конференции
- 450+ внедрений за 4 года присутствия на рынке. До 10 000 пользователей в одной базе





Корпоративные закупки

223-ФЗ





Коммуникации в интересах закупочного процесса

Единые корпоративные принципы

- Корпоративная закупочная политика
- Унификация номенклатуры
- Правила пополнения запасов
- Складская логистика

Внутренние коммуникации

- Лимитирование и согласование заявок на потребность
- Обоснование НМЦ
- Согласование закупочной документации
- Напоминания и оповещения



Личный кабинет поставщика

- Информация по торгам
- Заказы поставщика
- Взаиморасчеты
- Аккредитация
- Претензии

B2B сервисы

- ЭТП и ЕИС
- 1С:Контрагент
- 1СПАРК Риски
- 1С:ЭДО



Закупки

1С:Управление холдингом. ERP-синергия объединенного решения

Функционал	1С:УХ	1С:ERP	1С:УХ.ERP
Складской учет (фактическое товародвижение, адресное хранение, схемы приемки товара на склад)		+	+
Управление запасами (планирование, стратегии поддержания запаса, способы обеспечения)		+	+
Закупки (заказы поставщикам, урегулирование расхождений, поступление и возврат, ответохранение, доставка)		+	+
1С:Бизнес-сеть. Торговая площадка		+	+
Соответствие 223-ФЗ	+		+
Аккредитация и квалификация поставщиков	+		+
Подготовка и проведение закупочных процедур (централизованные закупки, совместные закупки)	+		+
Претензионно-исковая работа	+		+
Интеграция с ЭТП, zakupki.gov.ru	+		+



Типичные сценарии автоматизации корпоративных закупок



■ Консолидация данных по закупкам

Анализ, выработка оптимальных условий, стратегия централизация / децентрализация

■ Централизация закупочных процедур

Сбор и консолидация потребности от ДЗО, проведение торгов, заключение договора на ДЗО, передача на исполнение в ДЗО.

■ Совместные закупочные процедуры

С другими организациями с целью получения оптимальных условий по закупке за счет масштабов

■ Централизованное снабжение

Сбор и консолидация потребности, проведение торгов, заключение договора на УК или ОЦО, складская обработка товара и его распределение по ДЗО





Корпоративное казначейство

- Учет доп. соглашений
- Финансовые инструменты
- Калькулятор графиков
- Управление обязательствами
- Валютный контроль

- Лимитирование
- Опер. планы
- Заявки на операции
- Стоп-листы

- Факторинг
- Письма-напоминания
- Обеспечительные меры
- ПИР

Управление договорами

Планирование и контроль

Оборотный капитал

Управление ликвидностью

Платежи и выписка

Управление рисками

- **128** вариантов ПЛК
- Кэш-пулинг
- Кредитные лимиты
- Внутригрупповое финансирование

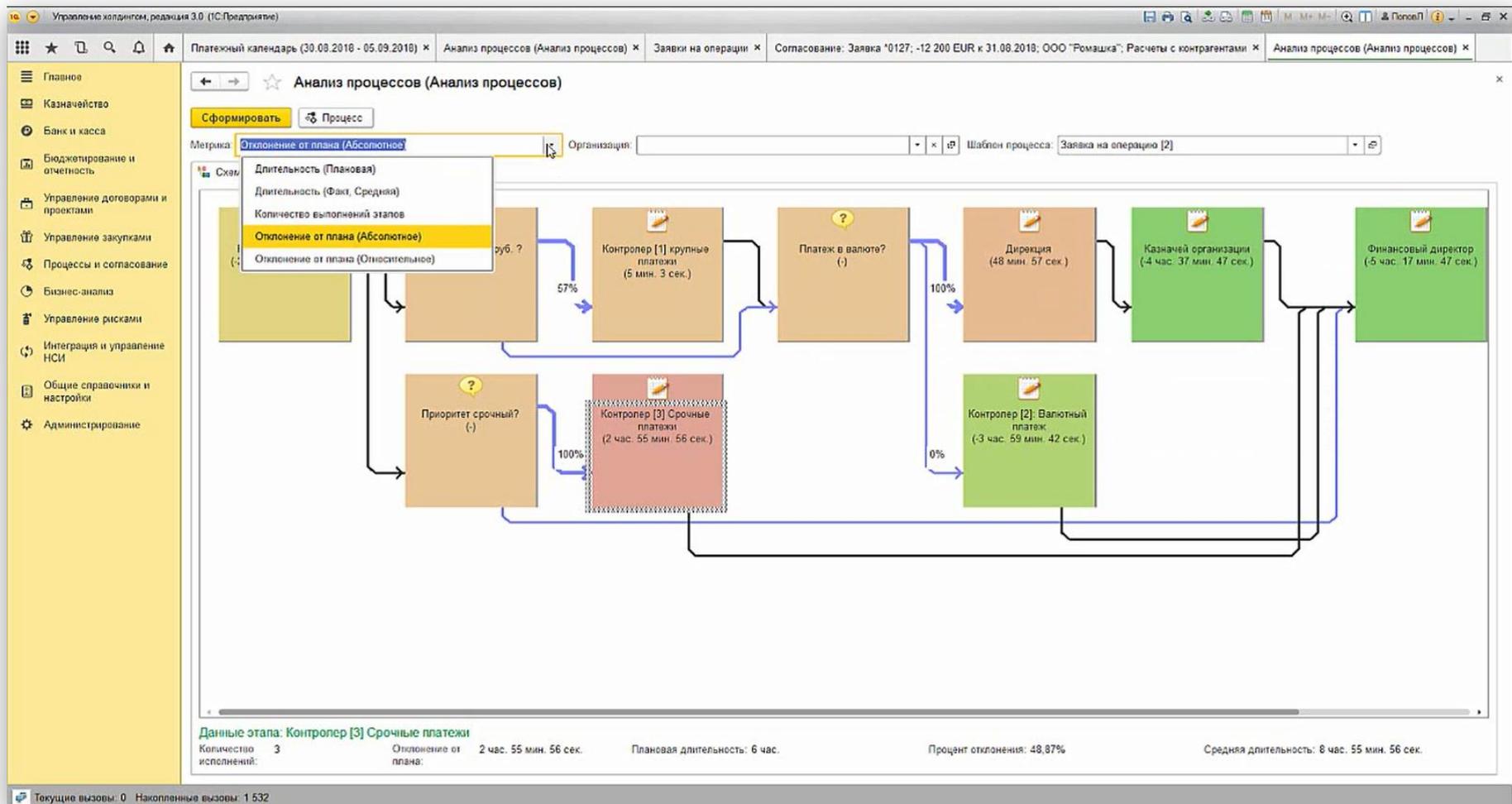
- Реестр платежей
- Host2Host
- Разнесение выписки
- Кассовые операции
- Эквайринг, корп. карты

- Паспорта рисков
- Кредитные риски
- Валютные риски
- Процентные риски
- Оценка и хеджирование





Анализ процессов





Учет приобретения и продажи долей участия в обществах

Структура владения

Сформировать Последовательности Моделирование

Представление: **Диаграмма** Таблица Доли участия: **Прямые** Эффективные

Сценарий: Факт Объекты инвестирования по инвестору: Инвесторы по объекту инвестирования:

Дата актуальности: 26.10.2016 11:41:47

Моделирование Оформление элементов диа... Оформление последователь...
 Применить операции
 Добавить Обновить

	Инвестор	Объект инвестирования	Изменение доли
1	УК Дельта	Колокольчик ООО	4,000
2	Подснежник О...	Колокольчик ООО	12,000
3	Тюльпан ООО	Колокольчик ООО	6,000

Цвет моделирования: Темно-оранжевый (DarkOrange)



Учет акций, облигаций, векселей

← → ★ **Операции с ценными бумагами**

Создать ▾

- Выкуп собственной ценной бумаги
- Выпуск ценной бумаги
- Приобретение ценной бумаги
- Продажа ценной бумаги

	26.09.2016 14:42:02	00000
	29.05.2017 16:34:43	00000
	01.01.2018 12:00:00	00000

← → ★ **Операции с векселями**

Организация:

Выданные векселя ▾ Полученные векселя ▾

- Выпуск простого векселя
- Выпуск переводного векселя
- Акцепт переводного векселя
- Уведомление об акцепте
- Уведомление о протесте
- Погашение векселя

- Приобретение векселя
- Предъявление к акцепту
- Предъявление векселя к погашению
- Продажа векселя

	04.03.2019 17:44:47	000000004	Регистрация векселя
--	---------------------	-----------	---------------------



Управление налоговой функцией международной группы компаний

1. Планирование

- А. Налоговое планирование
- Б. Моделирование M&A

2. Отражение сделок приобретения – выбытия долей

- А. Ввод и согласование документов приобретения – выбытия долей
- Б. Формирование фактической структуры владения

3. Подготовка налоговых уведомлений и деклараций

- А. Формирование уведомлений
- Б. Трансформация данных КИК в сводный аналитический регистр НП
- В. Подготовка Листа 09 декларации по НП и странового отчета

4. Анализ

- А. Факторный анализ НОБ
- Б. Анализ налоговых рисков по индикаторам BEPS
- В. Анализ эффективности налоговой функции

Преимущества налогового мониторинга*



30%

сокращение трудозатрат на
сопровождение налоговых проверок



сокращение количества
истребуемых документов

9,4 млн. листов
12 000 файлов



48%

снижение резервов по
неопределенным налоговым позициям



быстрое закрытие периода
сокращение сроков проверки

в 3 раза

* По данным Федеральной налоговой службы



Налоговый мониторинг в корпоративных решениях 1С

1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ

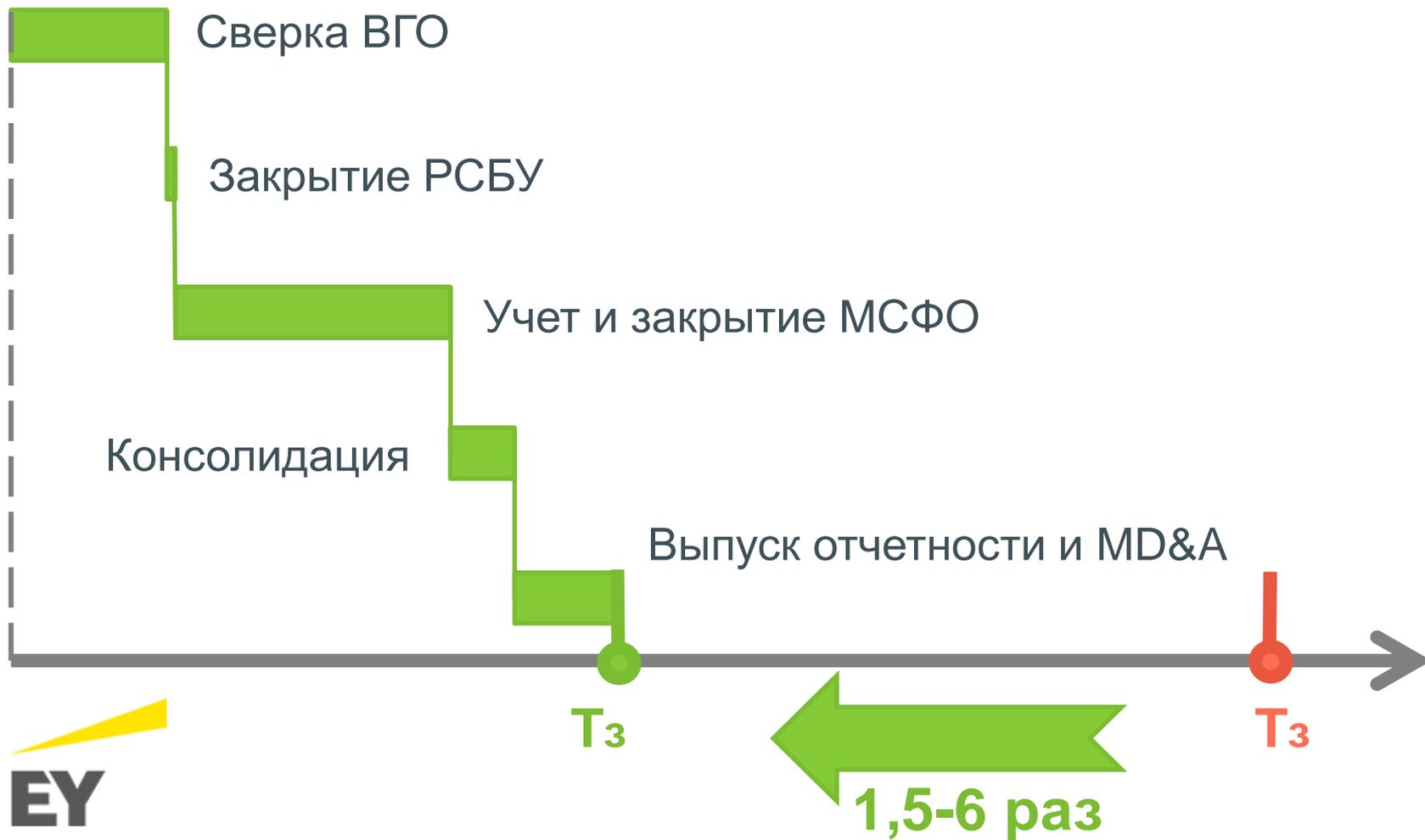
1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ. ERP



1С:НАЛОГОВЫЙ МОНИТОРИНГ



Интеллектуальное закрытие периода МСФО



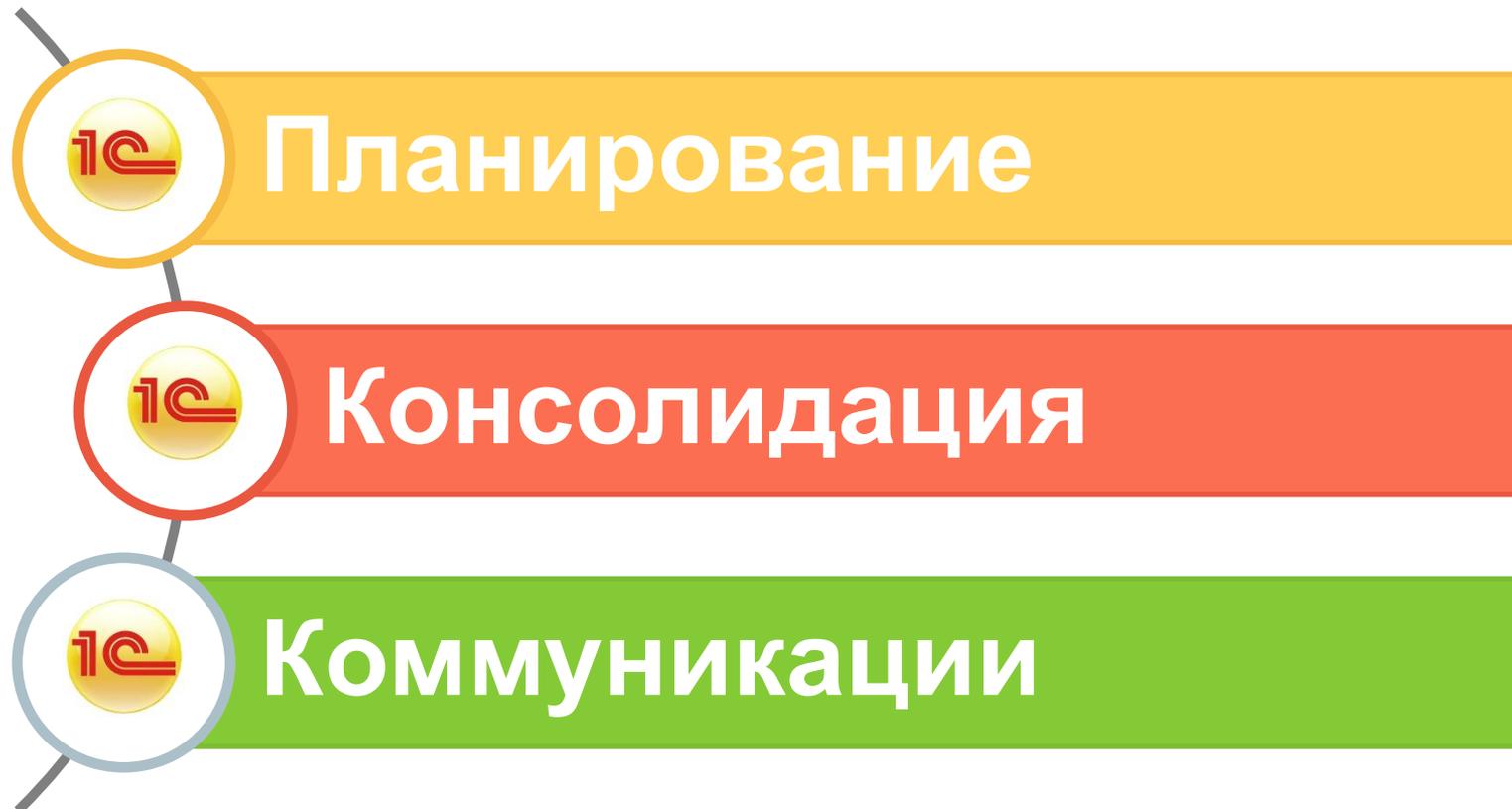
План



Факт

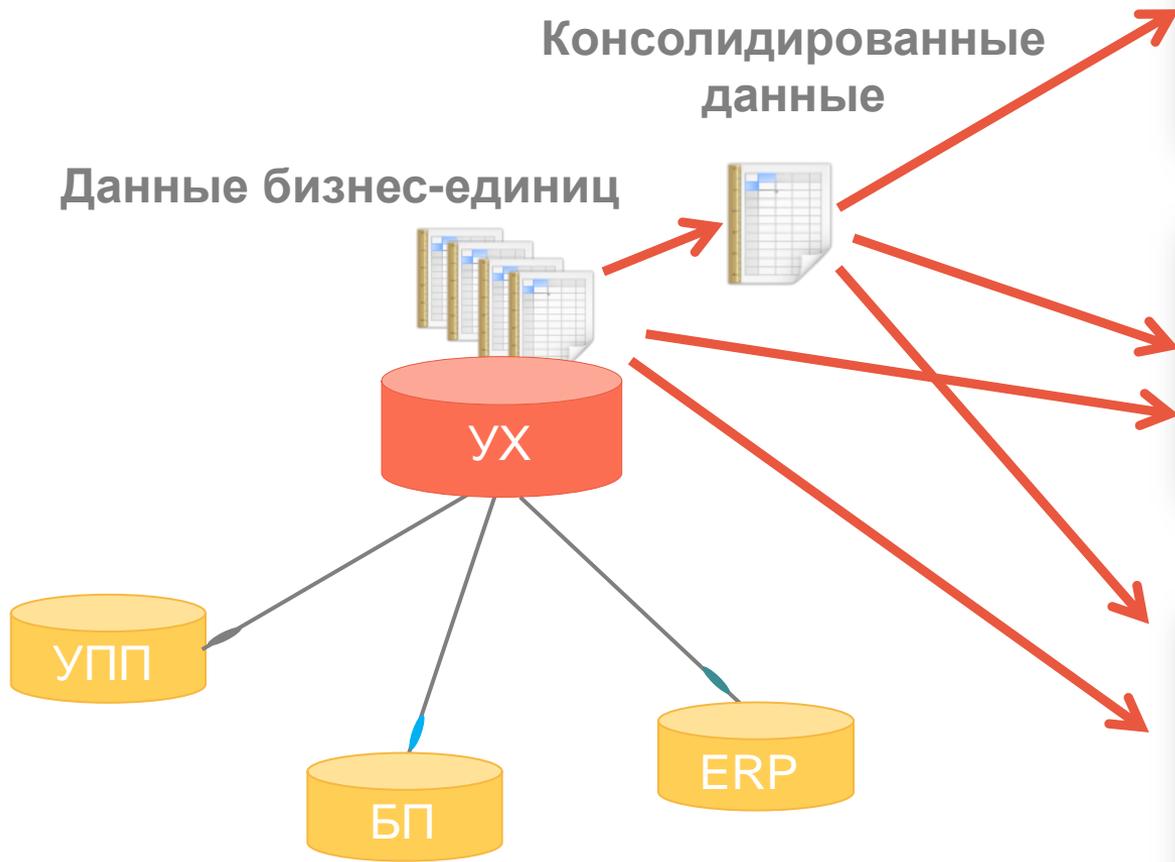


Три аспекта автоматизации бюджетирования

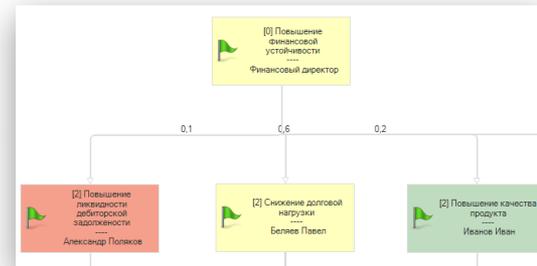




Balanced Scorecard в мультисистемном ИТ ландшафте



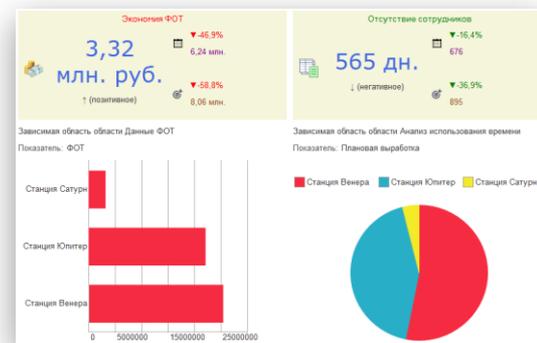
Карта целей



Счетные карты

Показатель	Система	Действие	Статус	Значение	Целевое значение	Разница	Последнее значение	Среднее значение	Среднее значение	Курсы валют
Повышение ликвидности дебиторской задолженности										
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Иванов Иван									
Баланс: текущая нагрузка	Иванов Иван			12 000 000	100 000 000	-88 000 000	40 200 000	300 000 000	100 000 000	100 000 000
Баланс: отгруженные товары	Иванов Иван			870 000 000						
Баланс: отгруженные материалы	Иванов Иван			2 000 000	-10 000 000	-12 000 000	5 000 000	2 000 000	40 000 000	100 000 000
Баланс: отгруженные материалы	Иванов Иван			12 000 000						
Повышение ликвидности дебиторской задолженности										
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Александр Полжаков									
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Александр Полжаков			40 000 000	4 700 000	35 300 000	10 000 000	10 000 000	30 000 000	40 000 000
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Александр Полжаков			70 000 000						
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Александр Полжаков			40 000 000	40 000 000	0	40 000 000	40 000 000	40 000 000	70 000 000
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Александр Полжаков			140 000 000	124 000 000	16 000 000	60 000 000	60 000 000	100 000 000	100 000 000
Повышение ликвидности дебиторской задолженности	Александр Полжаков			90 000 000						
Снижение долговой нагрузки										
Снижение долговой нагрузки	Павел Белев									
Снижение долговой нагрузки	Павел Белев			700 000 000	10 000 000	690 000 000	100 000 000	100 000 000	140 000 000	80 000 000
Снижение долговой нагрузки	Павел Белев			630 000 000						
Повышение качества продукта										
Повышение качества продукта	Иванов Иван									
Повышение качества продукта	Иванов Иван			2 100 000	2 100 000	0	2 100 000	2 100 000	2 100 000	2 100 000
Повышение качества продукта	Иванов Иван			2 100 000						
Повышение качества продукта	Иванов Иван			1 900 000	-16 000 000	-17 900 000	10 000 000	2 100 000	2 100 000	2 100 000
Повышение качества продукта	Иванов Иван			24 000 000						
Повышение качества продукта										
Повышение качества продукта	Иванов Иван									
Повышение качества продукта	Иванов Иван			20 000 000	3 000 000	17 000 000	20 000 000	3 000 000	12 000 000	100 000 000
Повышение качества продукта	Иванов Иван			20 000 000						
Повышение качества продукта	Иванов Иван			300 000 000	50 000 000	250 000 000	240 000 000	40 000 000	25 000 000	100 000 000
Повышение качества продукта	Иванов Иван			200 000 000						

Дашборды





Наша «Система раннего предупреждения об опасности»

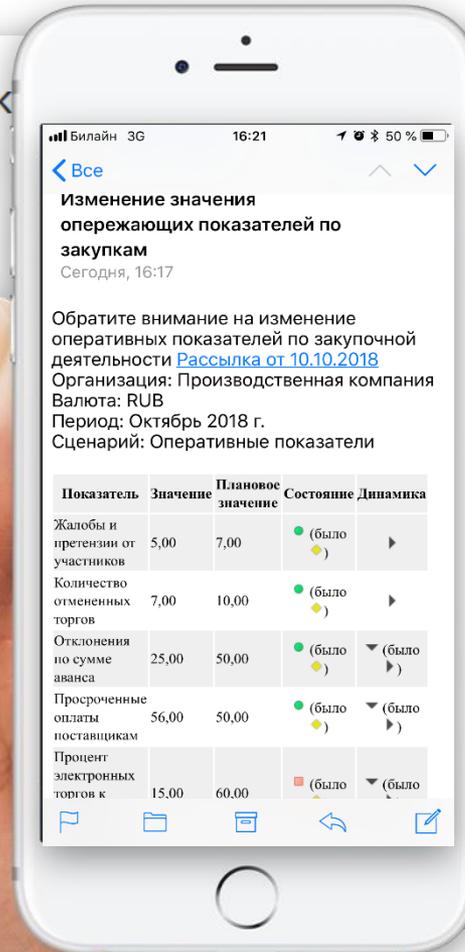
Изменение значения опережающих показателей по закупкам

срм_service@mail.ru

кому: я

Обратите внимание на изменение оперативных показателей по закупкам
Организация: Производственная компания
Валюта: RUB
Период: Октябрь 2018 г.
Сценарий: Оперативные показатели

Показатель	Значение	Плановое значение	Состояние	Динамика
Жалобы и претензии от участников	5,00	7,00	● (было)	▶
Количество отмененных торгов	7,00	10,00	● (было)	▶
Отклонения по сумме аванса	25,00	50,00	● (было)	▼ (было) ▶
Просроченные оплаты поставщикам	56,00	50,00	● (было)	▼ (было) ▶
Процент электронных торгов к общему количеству торгов	15,00	60,00	■ (было)	▼ (было) ▶
Средний срок закупочной процедуры	15,00		● (было)	▶
Средний срок закупочной процедуры	20,00		● (было)	▶
Срыв срока поставки	5,00		■ (было)	▼ (было) ▶



Входящие

[Рассылка от 10.10.2018](#)

Показатель	Значение	Плановое значение	Состояние	Динамика
Жалобы и претензии от участников	5,00	7,00	● (было)	▶
Количество отмененных торгов	7,00	10,00	● (было)	▶
Отклонения по сумме аванса	25,00	50,00	● (было)	▼ (было) ▶
Просроченные оплаты поставщикам	56,00	50,00	● (было)	▼ (было) ▶
Процент электронных торгов к общему количеству торгов	15,00	60,00	■ (было)	▼ (было) ▶
Средний срок закупочной процедуры	15,00		● (было)	▶
Средний срок закупочной процедуры	20,00		● (было)	▶
Срыв срока поставки	5,00		■ (было)	▼ (было) ▶



Риск-менеджмент

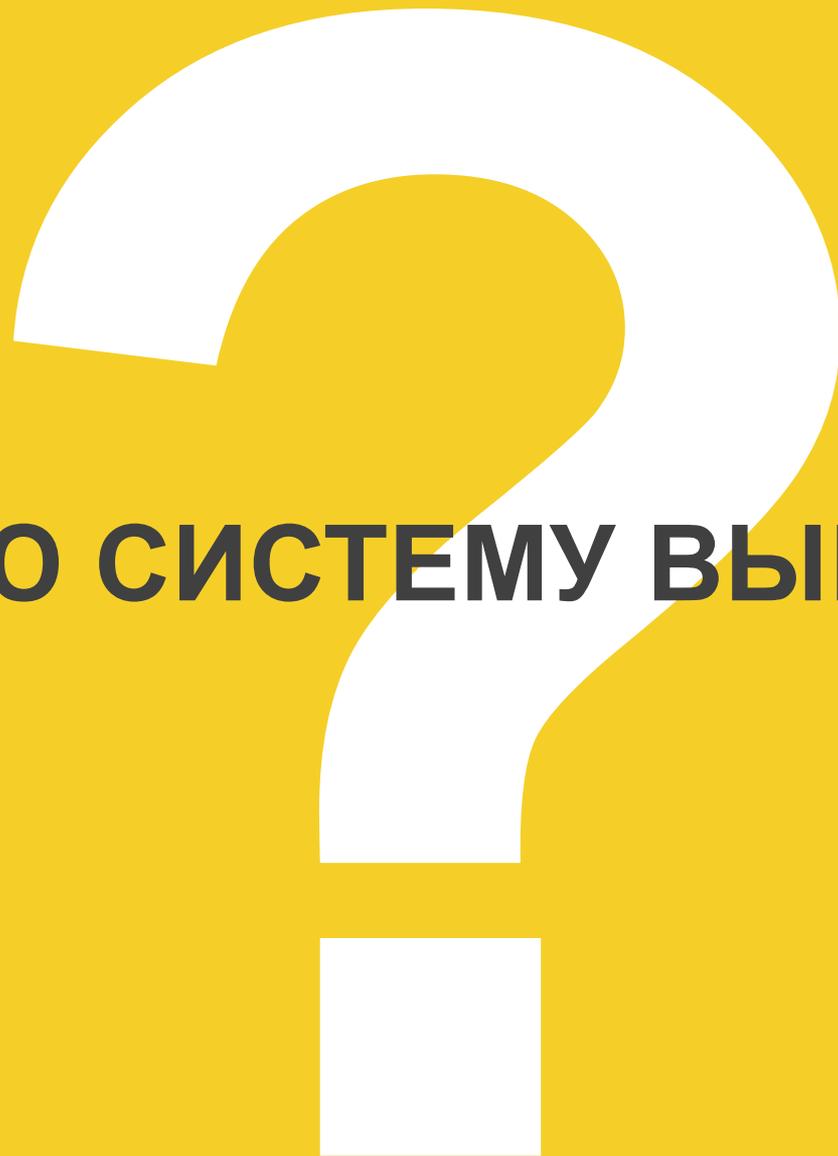




Как перевести учет с Oracle на 1С:Управление ХОЛДИНГОМ за 6 месяцев (БУ и НУ, МСФО, Аренда, Казначейство)

Утенкова Екатерина
Николаевна
Главный бухгалтер
e.utenkova@auchan.ru





КАКУЮ СИСТЕМУ ВЫБРАТЬ



**1С:ERP.
УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ?**



1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ?



1С:ERP.

УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ?



1С:КОРПОРАЦИЯ

1С:ERP. УПРАВЛЕНИЕ ПРЕДПРИЯТИЕМ

1С:УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ

1С:ERP.УПРАВЛЕНИЕ ХОЛДИНГОМ

1С:ДОКУМЕНТООБОРОТ

1С:ЗАРПЛАТА И УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ КОРП



Спасибо за внимание!