



1С:УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

ERP-система на платформе 1С:Предприятие 8.2



РАБОТАЙТЕ
ЭФФЕКТИВНО

1С:УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ

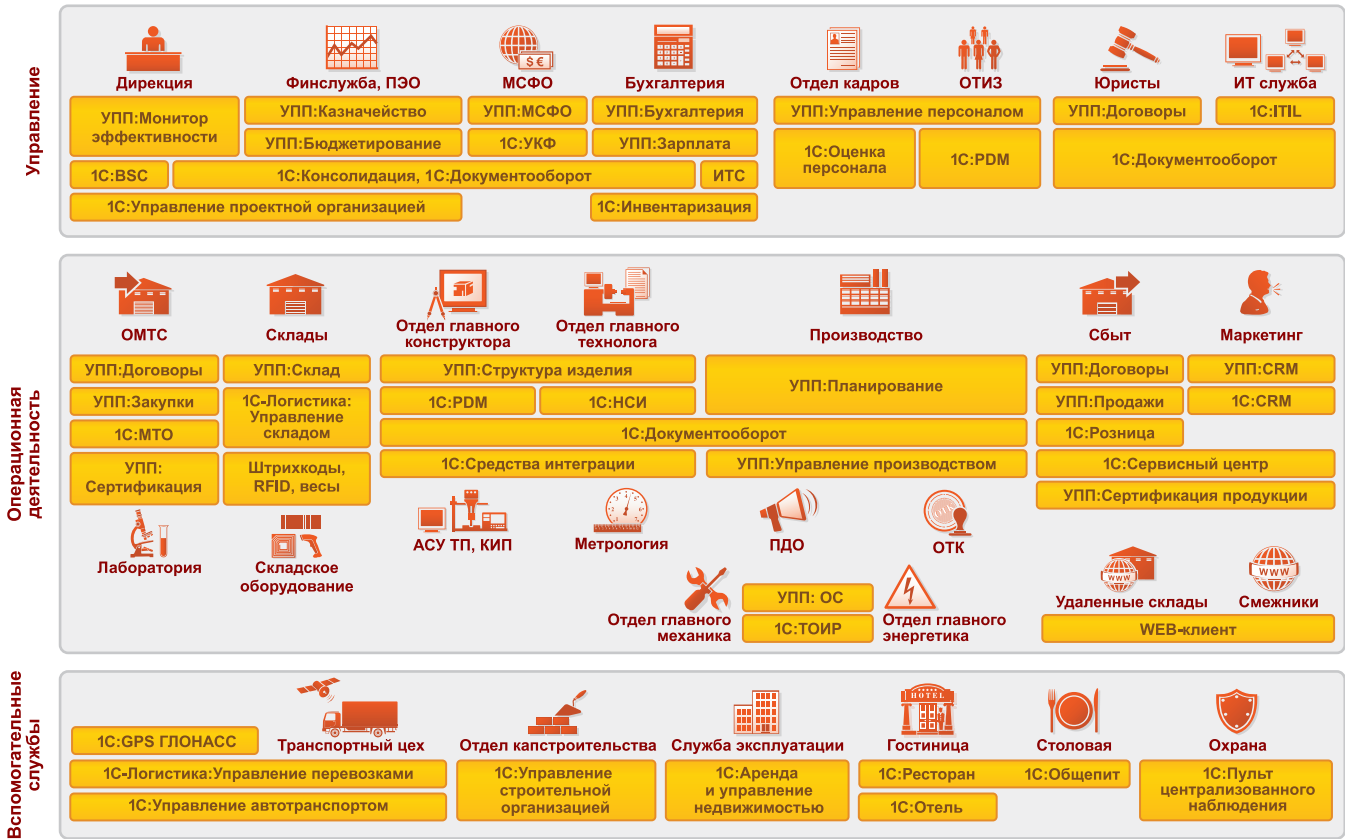


Комплексный подход к управлению бизнесом
Международные методики и отечественная практика
Широкая гамма отраслевых и специализированных решений

«1С:Управление производственным предприятием» – комплексное решение для управления бизнесом, разработанное в соответствии с концепцией ERP (Enterprise Resource Planning – управление и планирование ресурсов предприятия).

«1С:Управление производственным предприятием» в настоящее время является наиболее распространенной на постсоветском пространстве системой ERP-класса. Пользователями программного продукта, отраслевых решений и локализованных версий на его основе за 7 лет приобретено более 14 000 комплектов и 350 000 лицензий «1С:Предприятие 8». Общая численность персонала предприятий, использующих «1С:Управление производственным предприятием», составляет около пяти миллионов сотрудников. Масштабные внедрения в группах компаний и холдингах охватывают несколько тысяч автоматизированных рабочих мест.

Пример единой информационно-управленческой системы, построенной на ERP-решении «1С:Управление производственным предприятием» и других продуктах «1С:Предприятие 8»



* УПП – «1С:Управление производственным предприятием»

Отзывы клиентов, которые в результате применения «1С:Управление производственным предприятием» повысили качество и эффективность управления, приведены на сайте фирмы «1С» в разделе внедренных решений.

Ф.Пако-Дебуа, финансовый директор ЗАО «ОРГА Зеленоград»:

«Ценно и то, что система «1С:Управление производственным предприятием» способна развиваться вместе с предприятием – мы видим, что в перспективе нам могут пригодиться многие возможности системы.»

ОБЕСПЕЧЕНИЕ ЭФФЕКТИВНОСТИ УПРАВЛЕНИЯ

Контроллинг
Автоматизация бизнес-процессов
Поддержка принятия управленческих решений



Автоматизация бизнес-процессов и финансовой деятельности повышает эффективность управления предприятием, улучшает условия проведения внутреннего и внешнего аудита, способствует росту инвестиционной привлекательности компании. «1С:Управление производственным предприятием» позволяет построить систему информационно-аналитической, методической и инструментальной поддержки руководства предприятия в достижении поставленных целей. Основное внимание уделяется ключевым бизнес-процессам, автоматизация которых дает ощутимый финансовый результат:

- мониторинг и анализ показателей деятельности предприятия (KPI);
- управление финансами (FRP), в том числе:
 - бюджетирование;
 - формирование консолидированной отчетности;
 - управление денежными средствами;
 - управление взаиморасчетами;
 - бухгалтерский и налоговый учет;
 - учет по МСФО;
- управление производством (MRPII, APS), в том числе:
 - управление данными об изделиях;
 - планирование производства;
 - учет затрат и расчет себестоимости;
- управление обслуживанием и ремонтами оборудования (EAM);
- управление запасами и складами;
- управление закупками;
- управление продажами и ценообразованием;
- управление отношениями с клиентами (CRM);
- управление персоналом (HRM) и расчет заработной платы.



«1С:Управление производственным предприятием» предоставляет:

- руководству предприятия и управленцам, отвечающим за развитие бизнеса, – широкие возможности анализа, планирования и гибкого управления ресурсами компании для повышения ее конкурентоспособности;
- руководителям подразделений, менеджерам и сотрудникам, непосредственно занимающимся производственной, сбытовой, снабженческой и иной деятельностью по обеспечению процесса производства, – инструменты, позволяющие повысить эффективность ежедневной работы по своим направлениям;
- работникам учетных служб предприятия – средства для автоматизированного ведения учета в полном соответствии с требованиями законодательства и корпоративными стандартами предприятия.

Н.А. Скалдина, финансовый директор компании «Геостройизыскания»:

«Внедрение «1С:Управление производственным предприятием» ... позволило сотрудникам предприятия оперативно и полно получать информацию о бизнес-процессе и принимать на этом основании оптимальные решения по развитию бизнеса».

МОНИТОРИНГ И АНАЛИЗ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ (КРІ)



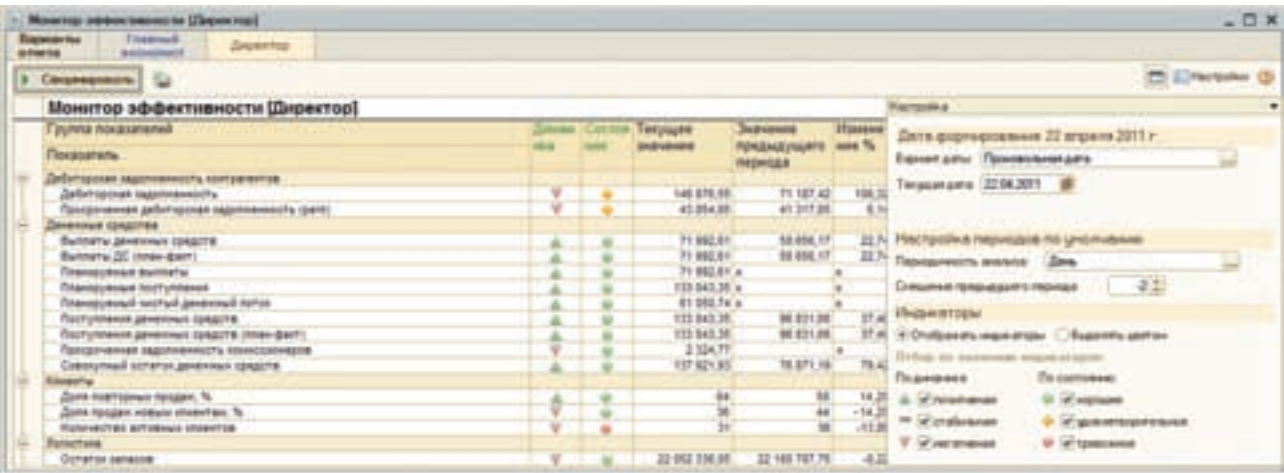
Ежедневный контроль ключевых показателей
Моделирование и прогнозирование деятельности
Анализ финансовых результатов

Специализированный инструмент «Монитор эффективности» позволяет:

- оперативно оценивать ключевые показатели деятельности, «охватить весь бизнес одним взглядом»;
- своевременно выявлять отклонения от плана, негативную динамику, точки роста;
- расшифровывать показатели с детализацией до отдельных хозяйственных операций (drill down).

«Монитор эффективности» включает комплект предварительно настроенных показателей эффективности, который может быть дополнен в соответствии с потребностями и задачами конкретного предприятия или руководителя. Возможна настройка различных вариантов отчета по видам деятельности или по участкам ответственности руководителей компании.

Веб-клиент «1С:Предприятия 8» позволяет использовать «Монитор эффективности» не только в офисе, но и в командировке и даже на отдыхе – руководитель может непрерывно держать руку на пульсе бизнеса.



«1С:Управление производственным предприятием» обеспечивает единый подход к оценке финансовых результатов фактической деятельности предприятия («взгляд в прошлое») и анализу эффективности принимаемых решений на основании запланированных данных («оценка будущего»). Показатели, описывающие структуру средств и источников финансирования предприятия, его операционную деятельность, отражаются в отчетах:

- Отчет о прибылях и убытках;
- Анализ оборачиваемости активов и пассивов;
- Анализ доходности и рентабельности финансово-хозяйственной деятельности;
- Анализ эффективности использования капитала.

Анализ доходности и рентабельности финансово - хозяйственной деятельности.							
№	Показатель	Абсолютные значения			в % к выводу		
		Отчетный период	Планируемый	Исполнение	Отчетный период	Планируемый	Исполнение
1	Выручка (Revenue)	295 427 480	295 427 480	38 534 018	100,00	100,00	115,00
2	Переменные затраты (variable cost)	162 485 107	154 136 070	8 949 037	55,00	60,00	91,67
3	Маржинальный доход (заказ на покрытие, contribution margin)	132 942 373	141 291 410	30 184 981	45,00	40,00	112,50
4	Постоянные затраты (fixed cost)	27 622 489	23 120 411	4 502 068	9,75	8,00	102,88
5	Валовая прибыль (Gross profit)	105 919 882	79 436 970	28 682 923	36,85	31,00	118,80
6	Хозяйственные расходы (sales cost)	16 240 511	12 330 000	3 917 511	5,50	4,00	114,58
7	Управленческие расходы (administration & management overhead)	24 572 708	30 827 214	-6 254 488	8,25	12,00	68,75
8	Свободность продаж (sales cost)	230 728 852	220 414 580	10 314 272	78,10	86,00	91,00
9	Операционная прибыль (Earnings before tax and interests)	54 598 015	38 479 070	38 219 740	21,80	14,00	154,29

С.Курьянов, генеральный директор «Стал Н»:

«...благодаря автоматизации управленческого учета нам стала доступна аналитика для контроля «финансового здоровья» компании в режиме реального времени: платежеспособности, краткосрочной и долгосрочной эффективности.»

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ (FRP)

Бюджетирование
Анализ сценариев развития
Анализ доходности по видам деятельности

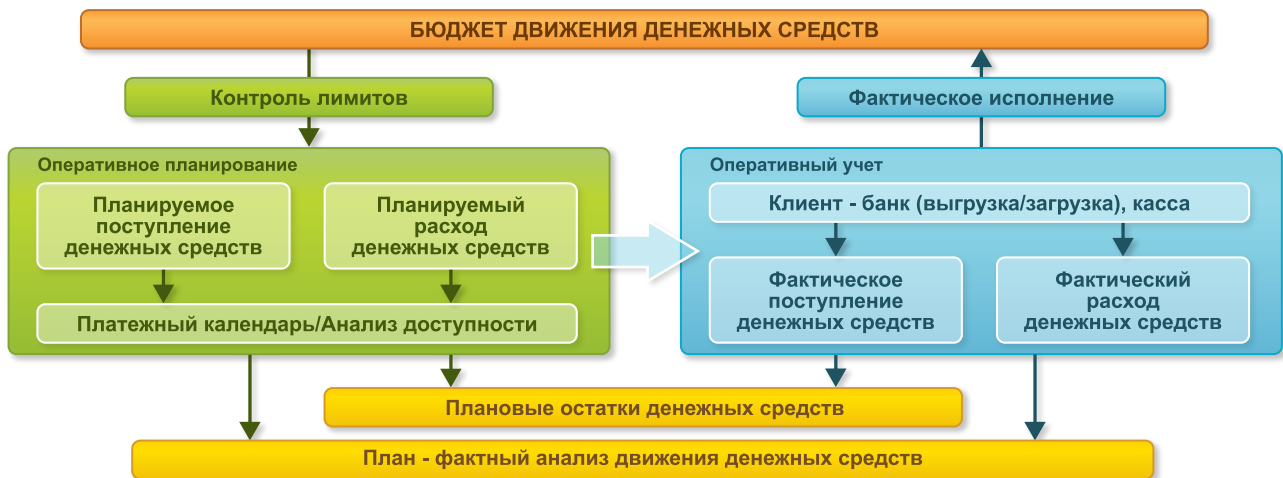


Для управления финансовыми ресурсами компании составляется совокупность согласованных между собой финансовых планов:

- бюджет движения денежных средств (БДДС);
- бюджет доходов и расходов (БДР);
- прогнозный баланс;
- оборотные бюджеты для отдельных подразделений и для отдельных видов деятельности предприятия.

«1С:Управление производственным предприятием» поддерживает регулярные процедуры финансового управления:

- планирование и моделирование различных вариантов бюджетов;
- сбор и анализ данных о фактическом исполнении бюджетов;
- контроль лимитируемых показателей бюджетов;
- анализ и оценка прогнозного и текущего финансового состояния предприятия.



Встроенные аналитические функции позволяют получать необходимую информацию в масштабах всей компании. Создаются условия для внутреннего контроля и аудита, формируется прозрачная финансовая среда. Возможна интеграция «1С:Управление производственным предприятием» с решением «1С:Консолидация» для построения комплексной системы финансового управления холдингов и промышленных групп.



И.Шестакова, финансовый директор компании «Сладонез»:

«Мы полностью автоматизировали весь процесс бюджетного управления: планирование и расчет бюджетов, оперативный контроль исполнения бюджетов, корректировки бюджетов, отчетность план/факт. Автоматизирован налоговый, бухгалтерский и управленческий учет. Все блоки реализованы в рамках единого решения, и теперь мы используем и поддерживаем одну комплексную систему, а не набор программ, как раньше.»

УПРАВЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫМИ СРЕДСТВАМИ



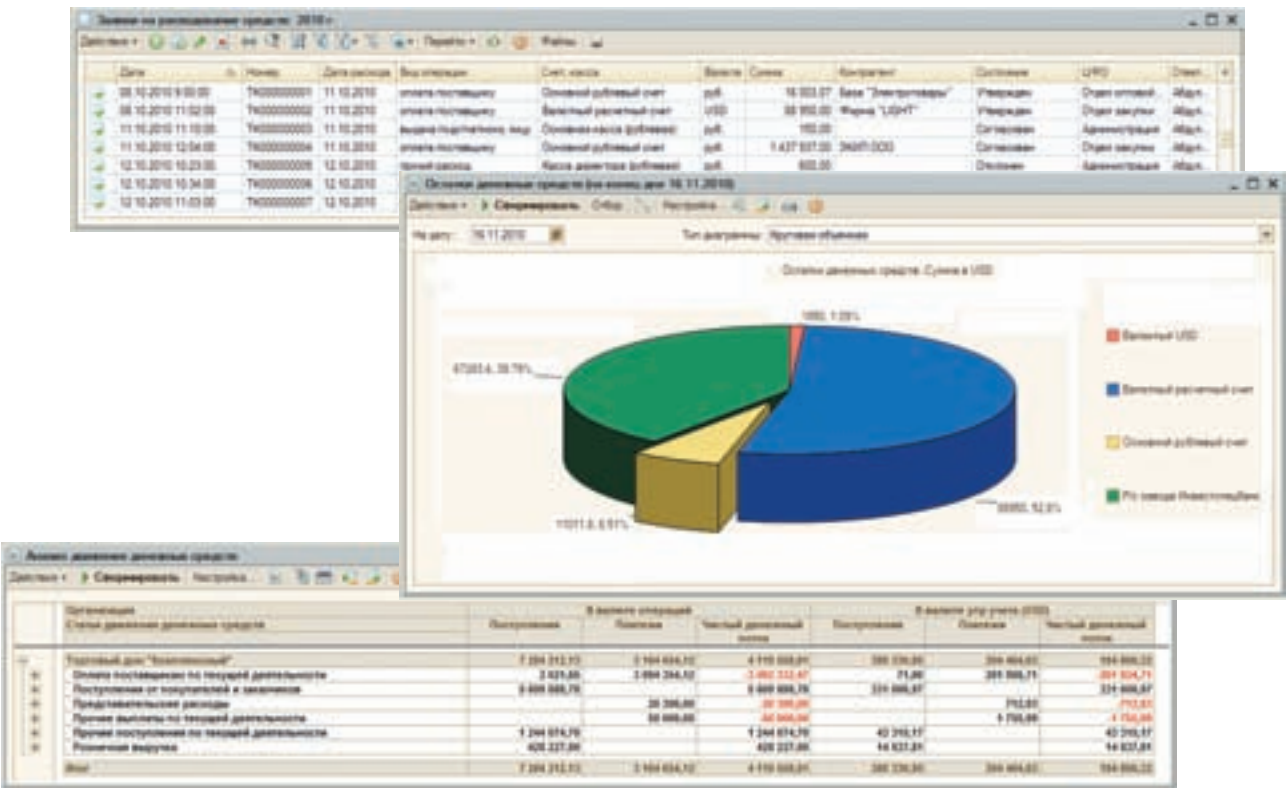
- Предотвращение кассовых разрывов
- Повышение платежной дисциплины
- Ускорение оборачиваемости денежных средств

Управление денежными средствами предприятия включает:

- оперативное планирование поступлений и расходов денежных средств;
- учет фактического движения денежных средств на расчетных счетах и в кассах.

Совокупность планируемых денежных поступлений и заявок на расходование формирует оперативный финансовый план – платежный календарь. При составлении автоматически проверяется его выполнимость – достаточность запасов денежных средств в местах их хранения (на банковских счетах и в кассах предприятия). В системе реализованы:

- мультивалютный учет движения и остатков денежных средств;
- регистрация планируемых поступлений и расходов;
- резервирование денежных средств под предстоящие платежи;
- размещение потребности в денежных средствах в ожидаемых поступлениях;
- контроль над осуществляемыми платежами;
- формирование необходимых первичных документов;
- интеграция с системами «клиент-банк»;
- возможность разнесения суммы платежного документа по нескольким договорам или сделкам.



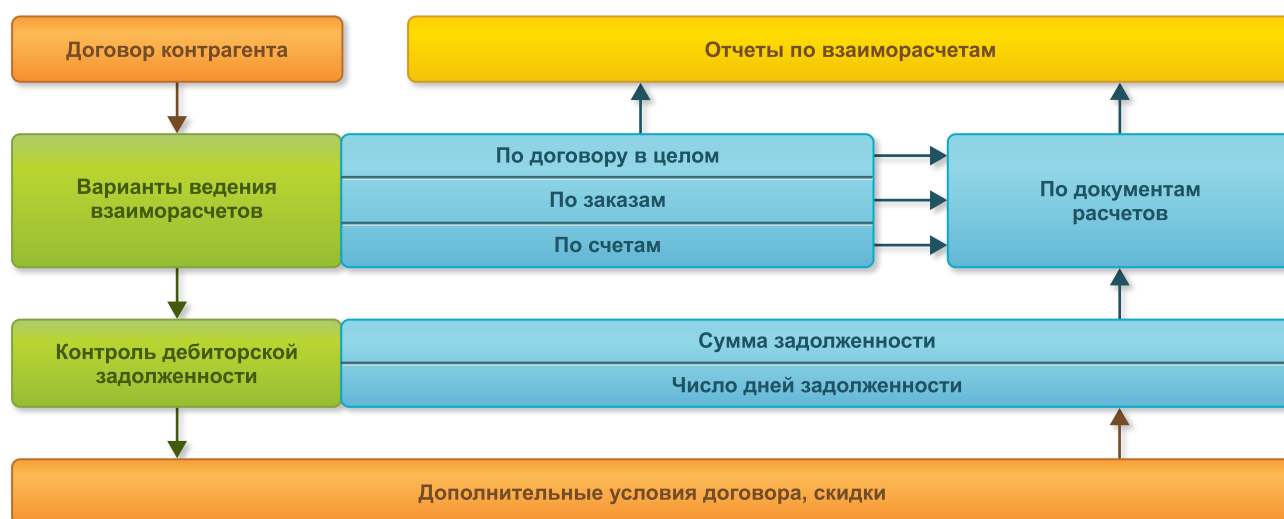
И.Ю.Иванова, заместитель генерального директора по финансам компании МОЗ ВНИИМЕТМАШ:

«Внедрение бюджета движения денежных средств позволило нам повысить ликвидность предприятия за счет более детального и оперативного контроля статей прихода и расхода денежных средств. Теперь мы можем планировать свои средства на долгосрочные периоды и выявлять возможные кассовые разрывы или, наоборот, свободные средства. Ежемесячный анализ исполнения бюджета не требует особых трудозатрат, что особенно приятно.»

Анализ дебиторской и кредиторской задолженности
Выявление должников
Эффективное использование оборотных средств



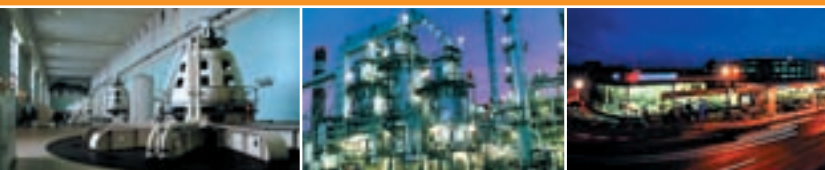
- фиксация возникновения задолженности контрагента перед компанией и компании перед контрагентом;
- поддержка различных методик учета задолженности (по договорам, по сделкам, по заказам, по отдельным хозяйственным операциям);
- работа с комиссионерами и комитентами;
- расчеты в любых валютах;
- контроль дебиторской задолженности по сумме и числу дней задолженности;
- анализ текущего состояния и истории изменения по прогнозируемой и фактической задолженности:
 - прогнозируемая задолженность возникает при отражении в системе событий, реализующих управленческие решения (заказ на поставку или передачу на комиссию товарно-материальных ценностей, заявка на получение денежных средств и т.д.);
 - фактическая задолженность связана с операциями взаиморасчетов и моментами перехода прав собственности.



Видимость по взаимосвязям с контрагентом									
Действие: Справочник Расширение									
Организация		Сумма взаимосвязей				Сумма (USD)			
Видимость	Видимость контрагента, Взаимоотношения	нач. остаток	приход	расход	нач. остаток	нач. остаток	приход	расход	нач. остаток
Группа	Городской дом "Комплексный"	210 010,00	795 023,36	211 983,00	791 648,27	80 470,97	162 002,01	210 907,70	87 240,83
	ААВ "АВТ-БАНК"	129 600,00	419 719,33	549 370,33	4 628,97	14 739,00			19 268,71
	Долгов эквайринг, руб.	129 600,00	419 719,33	549 370,33	4 628,97	14 739,00			19 268,71
	Алексеев А.А.	202 730,00	50 640,00	100 000,00	7 104,00	3 300,00			3 794,00
	Долгов купля-продажа АЗ-04700, руб.	100 000,00		100 000,00	3 794,00				3 794,00
	Долгов на реализацию №014502, руб.	90 640,00	90 640,00		3 300,00	3 300,00			
	Шар бытовой техника на Барнауле	66 710,20	27 703,00	27 703,00	66 710,20	27 703,00			27 703,00
	Семейный договор, USD	91 710,20	27 703,00	27 703,00	91 710,20	27 703,00			27 703,00
	Шар бытовой техника на Покрове	91 072,30	804,70	14 000,00	14 000,00				14 000,00
	Семейный договор, USD	11 072,30	804,70	14 000,00	14 000,00				14 000,00
	Федина "L&M"	60 000,00	60 000,00	60,00	60 000,00				60,00
	Долгов поставки L-07000, USD	60 000,00	60 000,00	100,00	60 000,00				100,00
	ООО "ООО"	100 000,00	100 000,00	1 200,00	100 000,00				1 200,00
	Долгов поставки L-067000, USD	100 000,00	100 000,00	1 200,00	100 000,00				1 200,00
Итого		210 010,00	795 023,36	211 983,00	791 648,27	80 470,97	162 002,01	210 907,70	87 240,83

«... анализ дебиторской и кредиторской задолженности ... может быть сформирован нажатием одной кнопки в любой момент времени. Причем, каждый руководитель может сделать это сам на своем рабочем месте.»

УЧЕТ ПО НАЦИОНАЛЬНЫМ И МЕЖДУНАРОДНЫМ СТАНДАРТАМ



Прозрачный и понятный учет
Соответствие требованиям национального законодательства
Высокий уровень автоматизации рутинной работы

Бухгалтерский учет

Подсистема бухгалтерского учета в локализованных версиях программного продукта обеспечивает высокую степень автоматизации формирования бухгалтерской отчетности в соответствии с национальным законодательством Украины, Казахстана и Беларуси. Удобные средства разработки и существующий набор первичных документов для отражения хозяйственных операций позволяют адаптировать решение под требования регламентированного учета тех стран, локализованные версии для которых пока отсутствуют.

Подсистема бухгалтерского учета локализованных версий обеспечивает ведение:

- операций по банку и кассе;
- учета основных средств и нематериальных активов;
- учета материалов, товаров, продукции;
- учет затрат и расчет себестоимости;
- валютных операций;
- расчетов с организациями;
- расчетов с подотчетными лицами;
- расчетов с персоналом по оплате труда;
- расчетов с бюджетом.

С.В. Анпилогова, главный бухгалтер компании СП «ЗАРТЕКС»:

«Благодаря внедрению «1С:Управление производственным предприятием 8» был решен широкий спектр задач: автоматический расчет себестоимости готовой продукции, анализ и контроль движения готовой продукции и материальных запасов, контроль дебиторской и кредиторской задолженности, автоматизация бухгалтерского и налогового учета.»

Поддерживается ведение бухгалтерского учета для нескольких юридических лиц в единой информационной базе, что позволяет автоматизировать предприятия с достаточно сложной организационной структурой. Регламентированный учет ведется отдельно для каждой организации, входящей в предприятие, на основании единого национального Плана счетов.

Формы первичных документов, бухгалтерская и налоговая отчетность своевременно обновляются, оперативно отражая все существенные изменения законодательства.

Для контроля процедуры закрытия месяца и координации взаимодействия ответственных лиц, выполняющих регламентные операции, предназначен специальный инструмент, использующий механизм платформы «Бизнес-процессы». Предусмотрены следующие возможности:

- настройка состава регламентных операций по закрытию месяца;
- настройка состава регламентных документов, которые должны вводиться для регламентной операции;
- назначение ответственных за регламентную операцию;
- просмотр состояния процедуры закрытия месяца: выполненные, текущие и невыполненные регламентные операции;
- отмена уже выполненных регламентных операций.

Конфигурация для Украины интегрирована с сервисом сдачи электронной отчетности «1С-3вит» (СЭО). Сервис СЭО предоставляет возможность непосредственно из конфигурации:

- сформировать и отправить регламентированную отчетность в различные государственные органы;
- зашифровать и подписать электронной цифровой подписью;
- сохранить на электронных носителях.

В.В. Терещенко, финансовый директор компании АВВУУ:

«Мы принимали решение о внедрении системы 1С с целью обеспечить динамическое развитие ERP-системы и снизить издержки ведения регламентированных видов учета и отчетности, в первую очередь кадрового, налогового и расчета зарплаты. Пройдя весь путь внедрения, сейчас я могу с удовлетворением сказать, что мы получили эффективную, недорогую в обслуживании и постоянно обновляемую систему. Существенно, почти в два раза упали расходы на сопровождение, повысилась эффективность работы бухгалтерии. В общем, результатом мы очень довольны.»



Налоговый учет в конфигурации «Управление производственным предприятием для Украины»

В конфигурации реализован автоматический учет основных налогов (Налог на прибыль, НДС, Единый налог и др.) в соответствии с текущими требованиями Налогового кодекса Украины.

Осуществляется раздельная стоимостная оценка активов, доходов и затрат для целей бухгалтерского учета и налогообложения прибыли, формируется налоговая декларация по налогу на прибыль.

Автоматически определяется сумма налогооблагаемой базы («первого события») для учета по НДС. Формируются и регистрируются все необходимые налоговые документы, ведется Реестр налоговых накладных. Контролируется использование в облагаемых НДС операциях запасов, при приобретении которых начислен налоговый кредит. При использовании в необлагаемых НДС операциях регистрируется условная продажа.

Ведется учет Единого налога для предприятий и физических лиц - субъектов предпринимательской деятельности. хозяйственные операции плательщиков единого налога регистрируются в Книге учета доходов и расходов. Книга учета доходов и расходов формируется автоматически.

Для заполнения представлены формы деклараций по прочим налогам и формам статотчетности.

Налоговый учет в конфигурации «Управление производственным предприятием для Казахстана»

Поддерживается общеустановленный порядок налогообложения в Республике Казахстан. Для ведения налогового учета (по корпоративному подоходному налогу) в конфигурации добавлен специальный (налоговый) план счетов. Это упрощает сопоставление данных бухгалтерского и налогового учета для выполнения требований Национального стандарта финансовой отчетности №2, раздел 28 «Налог на прибыль». Вместе с тем, налоговый план счетов отражает и специфику налогового учета в соответствии с разделом 4 Налогового Кодекса Республики Казахстан. По данным налогового учета автоматически формируются налоговые регистры и подготавливаются данные для заполнения налоговой декларации по корпоративному подоходному налогу.

Учет по международным стандартам

Представленные в «1С:Управление производственным предприятием» механизмы учета по международным стандартам включают настраиваемый пользователем отдельный План счетов и обеспечивают:

- трансляцию (перенос) большей части учетных записей (проводок) из подсистемы национального бухгалтерского учета по правилам, которые могут гибко настраиваться пользователем;
- параллельное ведение учета по национальным и международным стандартам по тем участкам, где стандарты допускают существенные различия в классификации и оценке активов и затрат;
- проведение собственных регламентных документов (например, начисление расходов, учет резервов, учет обесценивания активов и ряда других), а также внесение корректирующих записей в «ручном» режиме.

Возможности подсистемы позволяют:

- минимизировать трудоемкость ведения учета по МСФО за счет использования данных национального бухгалтерского учета;
- проводить сопоставление данных национального бухгалтерского учета и учета по МСФО, облегчая сверку данных перед подготовкой отчетности по МСФО.

Подсистема может быть настроена для ведения учета и составления финансовой отчетности в соответствии с зарубежными стандартами, в том числе US GAAP.

А. Максимов, главный бухгалтер ОАО «КАМАЗ»:

«...новая система помогла обеспечить соблюдение повышенных требований акционеров к отчетности и вовремя сдать всю отчетность (в том числе по МСФО). Внедрение происходило по «Технологии Быстрого Результата», что позволило добиться эффекта в минимальные сроки.»

ПЛАНИРОВАНИЕ И ПРОГНОЗИРОВАНИЕ



Построение согласованных планов
Оценка результатов планирования
Организация взаимодействия служб и подразделений

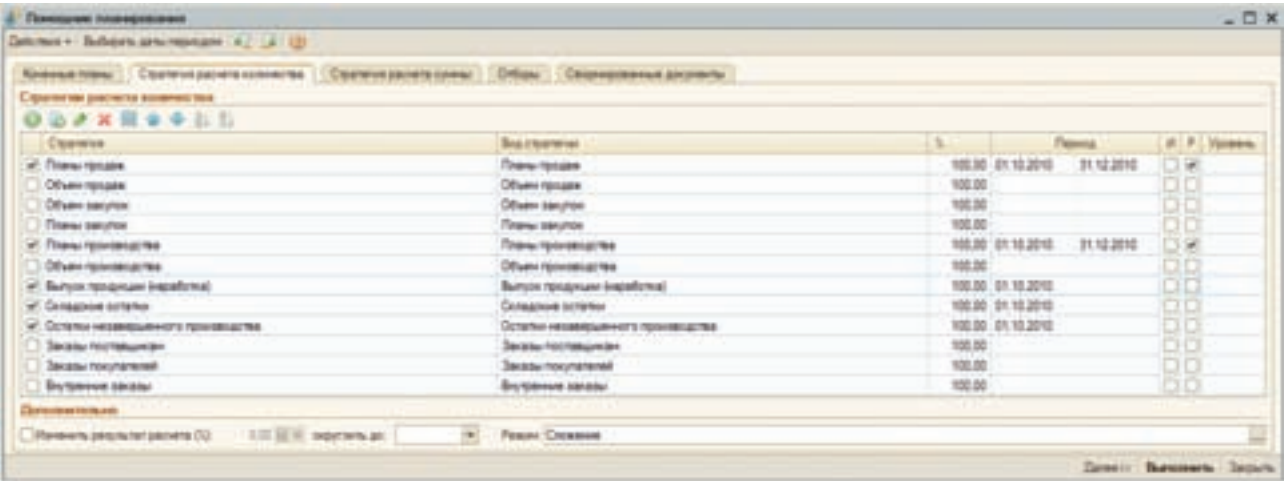
Использование «1С:Управление производственным предприятием» обеспечивает согласованную работу различных служб компании для построения и исполнения взаимосвязанных планов продаж, производства и закупок:

- планы продаж, производства и закупок формируются в стоимостном и/или натуральном выражении;
- необходимый вид плана (продаж, производства или закупок, как укрупненный, так и уточненный) можно получить из планов другого вида;
- используется сценарный подход формирования планов;



- создание различных моделей и вариантов планов в рассматриваемом периоде позволяет отразить различные варианты развития экономической ситуации и выбрать оптимальное решение;
- поддерживается процесс планирования «от достигнутого»;
- финансовые результаты планирования могут быть проанализированы в ходе бюджетирования путем составления прогнозного баланса;
- оперативно получаемые фактические учетные данные используются для план-фактного анализа отклонений.

Удобные средства для ускорения процедуры планирования представлены в специализированном инструменте «Помощник планирования».



В.В.Сапрыкин, директор ЗАО «НПОТЭЛ»:

«Созданная система финансового и производственного планирования стала важным инструментом для управления предприятием... Еженедельный мониторинг оборотного фонда (остатки на складе, открытые заказы, достаточность комплектующих в разрезе плановых объемов выпуска продукции) позволяет своевременно обеспечивать потребности производства и с ювелирной точностью использовать имеющиеся денежные средства. Ведение всех учетов в одной информационной базе и по единым стандартам позволило сократить информационные и временные потери при обработке данных, при этом возможностей для оперативного и управленческого анализа стало несоизмеримо больше.»

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ (MRPII, APS, EAM)

Информационное обеспечение процесса подготовки производства
Калькулирование и нормирование производственных затрат
Анализ спецификаций



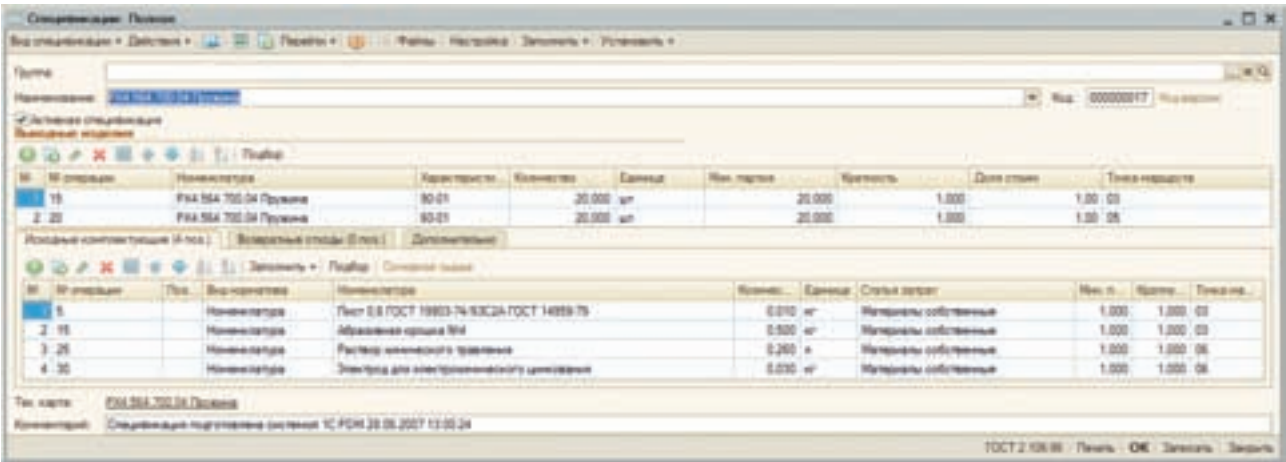
Управление данными об изделиях

«1С:Управление производственным предприятием» позволяет организовать единую базу нормативно-справочной информации для планирования производства и учета выпуска производимой продукции, включающую все необходимые сведения:

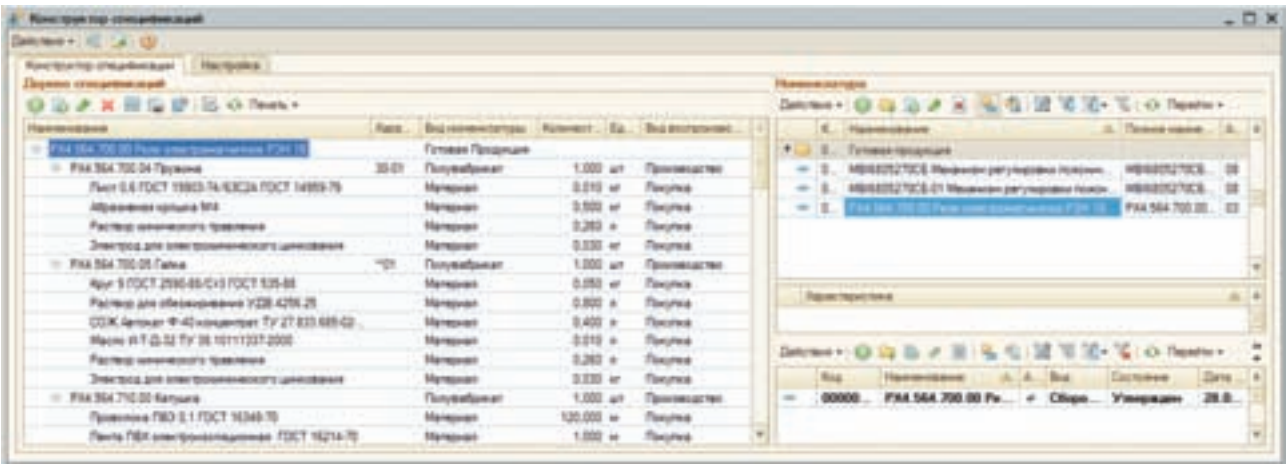
- номенклатура;
- спецификации номенклатуры;
- технологические операции;
- технологические карты производства;
- рабочие центры;
- графики работы.

Спецификации номенклатуры определяют состав материальных расходов на изготовление продукции. Для каждой комплектующей, входящей в спецификацию, может быть указана расчетная или фиксированная величина ее потребления (норматив). В спецификациях предусмотрены:

- автоподбор комплектующих и их характеристик по значениям свойств характеристики выходного изделия;
- определение расхода комплектующих в зависимости от параметров выпуска;
- образование возвратных отходов в результате выпуска изделия;
- использование аналогов материалов;
- создание версий спецификаций.



Специальный инструмент «Конструктор спецификаций» позволяет упростить и сделать более наглядными процессы составления и анализа спецификаций.



УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ (MRPII, APS, EAM)



- Управление изменениями конструкторско-технологической документации
- Сокращение длительности цикла планирования
- Синхронизация планов по ресурсам

Процесс изготовления изделия описывается в технологической карте производства, определяющей состав и последовательность выполнения технологических операций на рабочих центрах. Для каждой технологической операции задается нормативное время исполнения и расценка для расчета сдельной оплаты труда работников.

Технологическая карта производства: РХА 564 700 04 Рулевая

Действия:    

Наименование: РХА 564 700 04 Рулевая

Код: 00000000

Подписание: 

Состояние: Утвержден

Дата утверждения: 26.06.2007 

Материал

№	Рабочий центр (Выполн.)	Ед.	К.	Время (Выполн.)	Количество	Смещение операций	Прим.
М. операция	Тех. операция (Выполн.)						
	Номенклатурный СНАТ2150/16A						
1	Резка	нет	60	60	1,000	10	
10	Пресс эксцентриковый Р25-120	нет	60	60	1,000	15	
	Штамповка						
15	Агрегат гальванический ГП-25	нет	60	600	1,000	20	
	Гальванка						
20	Камера электролит. ОЧ	нет	60	2 400	1,000	25	
	Закалка струей						
25	Платформа механического обслуживания УПЧ-6	нет	60	900	1,000	30	
	Обезжиривание химическое						
30	Аппаратная линия шлифовки	нет	60	2 400	1,000		
	Шлифовка электрохимическая						

OK Defaults Defaults

Э.Н.Телегуз, директор ООО «Южный завод гидравлических машин»:

«...полученная в результате достоверная «нормативка» позволила полностью перестроить все процессы планирования на предприятии. Теперь изменения в конструкторской документации «пересчитываются» в изменения плановой себестоимости в течение нескольких минут... каждый сдельный наряд теперь при обработке проверяется на соответствие технологической карте изделия.»

Формирование укрупненного плана производства

Укрупненный план производства строится на основе плана продаж и/или уточненных планов производства, определяя объем производства в разрезе номенклатурных групп. В процессе разработки исполнимость планов каждого уровня проверяется с учетом доступности ключевых ресурсов. Разработанные планы контролируются в нескольких разрезах:

- по проектам;
- по подразделениям и менеджерам;
- по номенклатурным группам или отдельным номенклатурным позициям.

Планирование потребности в ресурсах предусматривает:

- формирование таблиц потребления и доступности основных (ключевых) видов ресурсов при производстве номенклатурных групп и отдельных видов номенклатуры;
- контроль укрупненного плана производства на соответствие ограничивающим факторам, например, сводной доступности основных (ключевых) видов ресурсов;
- учет доступности ключевых ресурсов.

Н.Л. Шафраненко, руководитель отдела ПККТ ОАО «ВИЛС»:

«Системное планирование деятельности помогает выстраивать более точные отношения с Заказчиками. С одной стороны, мы называем более точные сроки выполнения заказов, с другой – выполняем их быстрее. Особенно ярко видим это при выполнении индивидуальных заказов: увеличение точности при планировании возросло на 15-20%. Вместе с этим возросла точность управления себестоимостью. Предприятие научилось извлекать дополнительные проценты прибыли.»

Повышение эффективности ремонтной деятельности
Сокращение длительности производственного цикла
Оптимальная загрузка производственного оборудования



Управление обслуживанием и ремонтами оборудования (EAM)

В «1С:Управление производственным предприятием» реализован функционал планирования, управления и учета деятельности по техническому обслуживанию и ремонтам оборудования. Предусмотрены следующие виды технического обслуживания: осмотры, профилактическое обслуживание, профилактические ремонты, регламентные работы. Можно проанализировать сведения о фактическом состоянии оборудования, сопоставить с данными нормативной базы и выявить позиции оборудования, по которым согласно нормативам требуется ремонт. Назначенные ремонты определяют доступность мощностей при производственном планировании.

Посменное планирование производства

Предварительный календарный план производства строится на основании планов продаж и производства, заказов покупателей, внеплановых выпусков (внутренних заказов). По данным календарного плана производства формируется посменный план производства.

Посменное планирование обеспечивает:

- планирование с учетом доступности производственных мощностей;
- формирование детального план-графика производства и технологических операций с учетом времени транспортировки между складами и подразделениями;
- формирование графика загрузки производственных мощностей (диаграмма Ганта) и потребности производства в сырье и комплектующих;
- генерацию сменно-суточных заданий.

Результаты планирования составляют основу для контроля и анализа отклонений при выполнении производственных операций.



Е.Е.Слиняков, генеральный директор ОАО «ПРОМИС»:

«Система дает информацию о наличии материалов, комплектующих, загрузке рабочих центров, необходимых для выполнения заказа, а значит, дает возможность анализа и, как следствие, появляется возможность прогнозирования и минимизации сроков выполнения заказов. ... Система учитывает реально потраченное время на производство продукции. Есть нормативы, в которые должен укладываться персонал. ... Цифра непроизводительных простоев снизилась до 12%. Только информационная система дает рациональную загрузку оборудования. Сейчас мы добились минимума переналадок оборудования. Система дала реальные цифры, благодаря чему менеджмент предприятия принимает своевременные меры по уменьшению потерь. Все это приводит к уменьшению себестоимости продукции, а значит к росту прибыльности.»

УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВОМ (MRPII, APS, EAM)



Повышение качества и конкурентоспособности продукции
Снижение себестоимости выпускаемой продукции
Оптимизация незавершенного производства

Производство и выпуск продукции

На основании данных фактического исполнения технологических операций и выпуска изделий для сравнения с плановыми данными и принятия к учету в информационной системе отражаются:

- незавершенное производство (наработка);
- выпуск полуфабрикатов и продукции за смену;
- количество материалов, израсходованное в течение смены и/или на конкретный выпуск;
- возвратные отходы, оприходованные на склад из производства;
- распределение прямых затрат на выпуск продукции: материальные затраты и возвратные отходы – в количественном выражении, технологические операции и прочие затраты – в стоимостном выражении;
- реализация услуг производственного характера внешним заказчикам;
- оказание услуг (выполнение работ) для собственного потребления.

Учет затрат и расчет себестоимости

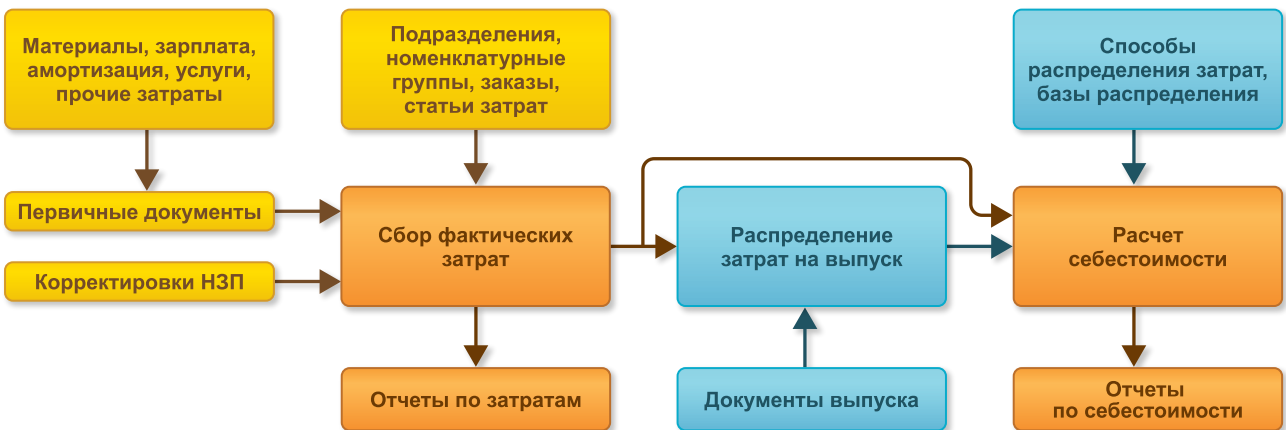
Фактические производственные и непроизводственные затраты предприятия учитываются в необходимых разрезах (подразделение, статья затрат, номенклатурная группа, заказ и т.д.) в стоимостном и натуральном измерении, дополнительно ведется:

- оперативный количественный учет материалов в незавершенном производстве (НЗП);
- учет брака в производстве и на складах;
- учет переработки давальческого сырья;
- учет работ стороннего переработчика.

Инструменты расчета себестоимости позволяют:

- получить предварительную суммовую оценку себестоимости выпуска в течение отчетного периода;
- использовать различные способы распределения затрат;
- выполнить расчет фактической себестоимости выпуска продукции в конце отчетного периода;
- вести учет затрат и расчет себестоимости по итерационной модели или с использованием расширенной аналитики;
- анализировать структуру себестоимости выпуска.

Расчет себестоимости выполняется для целей управленческого и регламентированного учета.



М.Усманов, заместитель директора по финансам УК ООО «ТМС групп»:

«...мы установили полный контроль над процессами расчета стоимости и предъявления услуг нашим Заказчикам и обеспечили их полную прозрачность... снизили потери более чем на 20%. Важным для меня результатом стала возможность проведения многофакторного анализа себестоимости и поиск статей-«убийц стоимости» в целях непрерывного повышения экономической эффективности.»

УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ И СКЛАДАМИ

Оптимизация складских запасов
Оптимизация материальных потоков
Снижение затрат на хранение и обслуживание



В едином комплексе реализуется управление движением материальных потоков, контроль над материальными активами предприятия, управление складскими запасами. «1С:Управление производственным предприятием» обеспечивает:

- определение структуры запасов;
- формирование учетных параметров каждой номенклатурной позиции (несколько единиц измерения, характеристики, серии и т.д.);
- детализацию расположения материалов и товара на складе по местам хранения;
- формирование полной стоимости приобретения товарно-материальных ценностей (ТМЦ), включая учет ГТД и транспортных расходов;
- ведение раздельного учета:
 - собственных материалов;
 - товаров, принятых и переданных на реализацию;
 - материалов, принятых от давальца и переданных переработчику;
 - возвратной тары;
- резервирование товарно-материальных ценностей под производственные заказы и заказы покупателей;
- комплектацию материалов на складе;
- реализацию на сторону, списание в производство сырья и материалов с учетом сроков годности и сертификатов;
- использование специализированного оборудования: сканеров штрих-кодов, терминалов сбора данных, электронных весов, технологии **RFID (Radio Frequency Identification)** – радиочастотная идентификация) и т.п.;
- инвентаризацию остатков товарно-материальных ценностей;
- применение ордерной схемы движения товарно-материальных ценностей.



З.Шмакова, главный бухгалтер ООО «МКБ «Компас»:

«У наших руководителей появились эффективные инструменты для анализа. Так, например, начальник склада отмечает удобные отчеты, которые она свободно может настраивать сама в соответствии с интересующими ее разрезами, а значит, лучше контролировать состояние запасов, быстрее отвечать на запросы производства. И мы теперь ведем серийный учет материалов, что для нашего производства очень важно.»

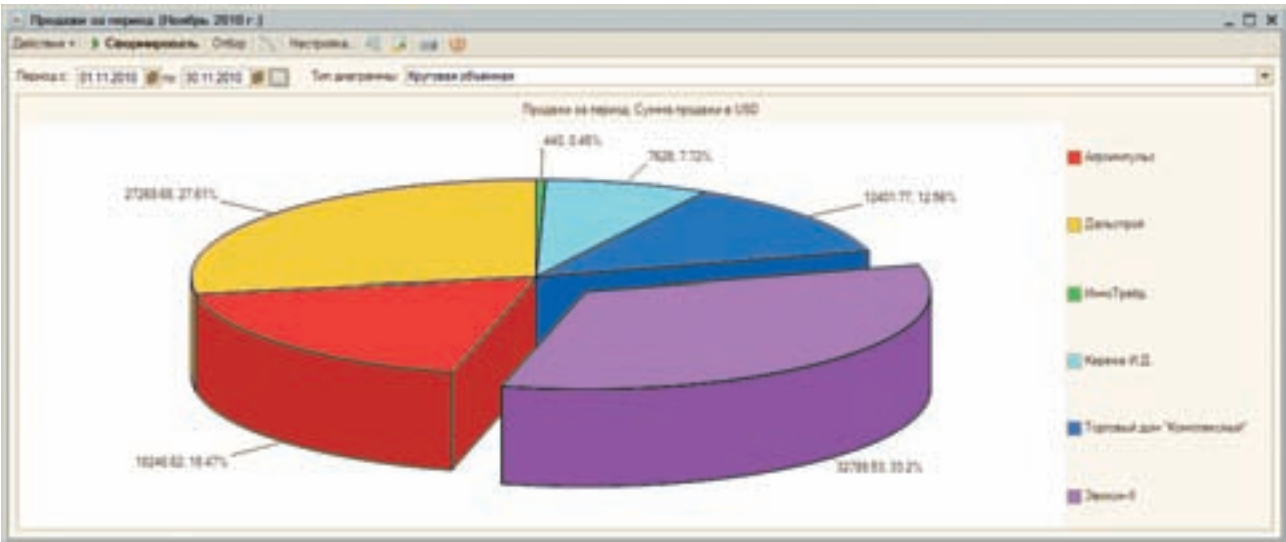
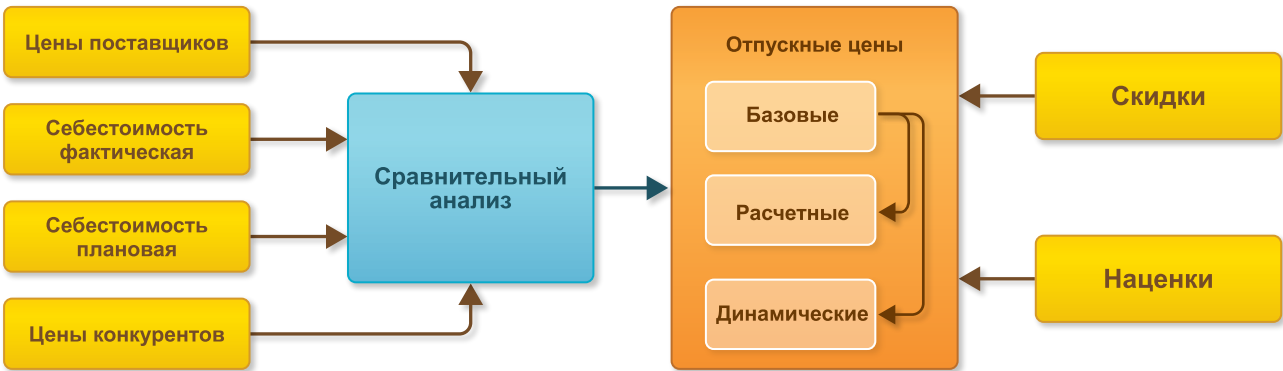
УПРАВЛЕНИЕ ПРОДАЖАМИ



Формирование конкурентоспособных цен на продукцию
Сокращение сроков выполнения заказов
Расширение рынков сбыта

Стабильность положения предприятия на рынке во многом определяет организация системы продаж. Для управления продажами в состав «1С:Управление производственным предприятием» включены средства планирования и контроля продаж, инструменты работы с заказами покупателей. Функциональные возможности решения:

- поддержка оптовых продаж продукции и товаров со склада и под заказ;
- резервирование товаров на складах и размещение заказов покупателей в заказах поставщикам;
- получение информации о ходе выполнения заказов покупателей, о размещении заказов в производстве и ходе их выполнения;
- реализация ценовой политики в соответствии с имеющимися аналитическими данными о спросе и предложении на рынке:
- построение различных схем формирования цен и скидок;
- хранение информации о ценах конкурентов и поставщиков;
- сопоставление отпускных цен предприятия с ценами поставщиков и конкурентов;
- использование накопительных скидок по дисконтным картам;
- контроль за соблюдением сотрудниками установленной ценовой политики;
- организация комиссионной и розничной торговли.



Й.Бакшис, финансовый директор ЗАО «УкрАгро», Украина:

«Полная интеграция информационных систем центрального офиса и разветвленной сети складов и представительств позволяет эффективно управлять нашими ресурсами, что в свою очередь помогает своевременно и качественно обслуживать клиентов компании.»

УПРАВЛЕНИЕ ЗАКУПКАМИ

- Оптимизация структуры закупок
- Правильный выбор поставщиков
- Сокращение дополнительных затрат при закупках



Стабильное снабжение производства материалами и выполнение заказов покупателей в запланированные сроки без превышения плановой себестоимости требуют четкой организации закупочной деятельности. Инструментами «1С:Управление производственным предприятием» обеспечивается:

- анализ потребностей склада и производства в товарах и материалах;
- планирование закупок на основе планов продаж, планов производства и неисполненных заказов покупателей;
- составление графиков поставок и графиков платежей;
- подбор оптимальных поставщиков товара по их надежности (история поставок, критерии срочности исполнения заказов, условия доставки);
- оформление заказов поставщикам и контроль их исполнения;
- регистрация и анализ выполнения дополнительных условий по договорам с фиксированными номенклатурными позициями, объемами и сроками поставок;
- поддержка различных схем приема товаров от поставщика.

[illegible]

Н.В.Буллина, финансовый директор ЗАО «ЭСАБ-СВЭЛ»:

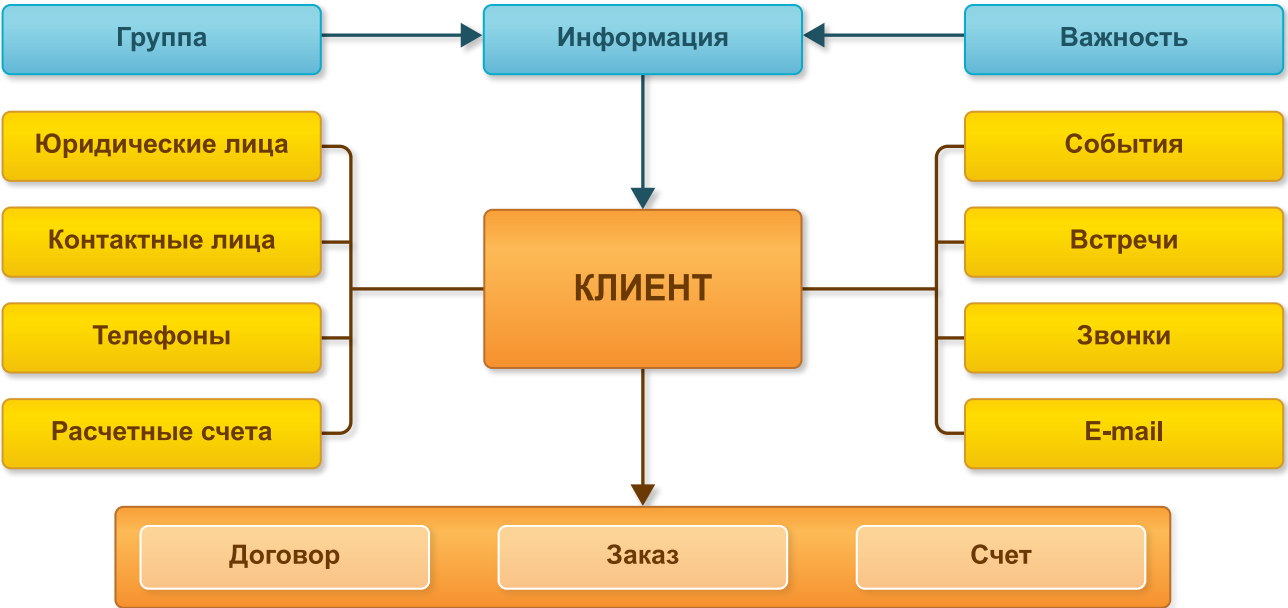
«Расходы на приобретение материалов у нас составляют 75% себестоимости продукции, это существенная величина... для нас было очень важно реализовать в системе возможность анализа их стоимости по различным составляющим – по цене закупки, валютному курсу, транспортным, таможенным расходам. Теперь, сравнивая фактический результат с бюджетным, я могу видеть, по каким составляющим мы получили отклонения, а также насколько эффективно мы используем закупленные материалы в производстве.»

УПРАВЛЕНИЕ ОТНОШЕНИЯМИ С КЛИЕНТАМИ (CRM)



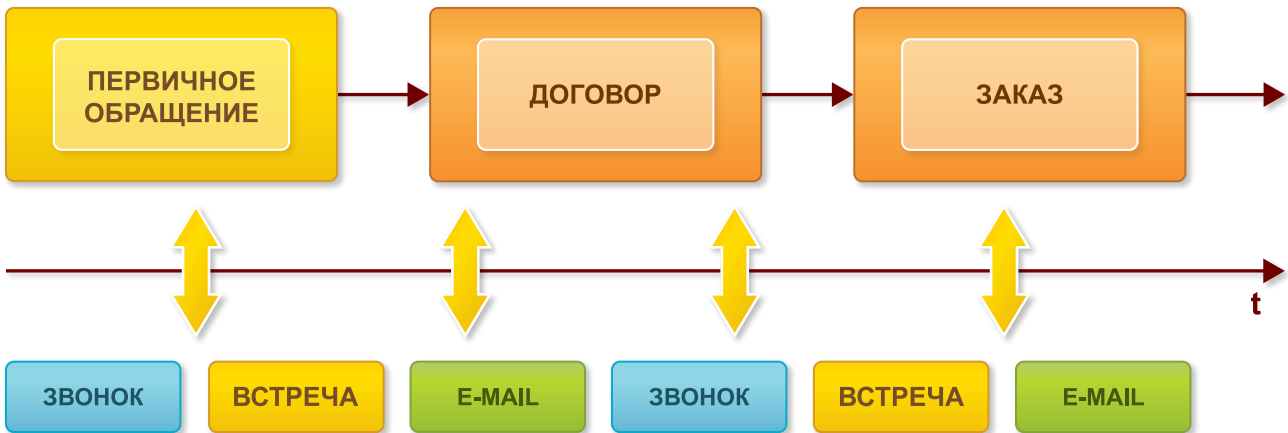
Унификация процесса продаж
Индивидуальный подход к каждому клиенту
Повышение уровня обслуживания клиентов

Важным аспектом деятельности предприятия является построение долгосрочных стабильных отношений с поставщиками и покупателями. Концепция CRM (Customer Relationship Management – управление отношениями с клиентами) предусматривает гармоничное сочетание унифицированного подхода к хранению данных о клиентах с формированием индивидуального отношения к каждому клиенту.



«1С:Управление производственным предприятием» позволяет:

- хранить полную контактную информацию по контрагентам и их сотрудникам, историю взаимодействия с ними;
- автоматически оповещать сотрудников о предстоящих контактах с контрагентами, напоминать о днях рождения контактных лиц;
- оперативно контролировать состояние запланированных контактов и сделок;
- регистрировать информацию о поставщиках: условия доставки товаров, надежность, сроки исполнения заказов, номенклатура и цены поставляемых товаров;
- регистрировать каждое обращение потенциального покупателя и в дальнейшем анализировать процент привлечения клиентов;
- проводить анализ причин срыва выполнения заказов покупателей и объемов закрытых заказов;
- анализировать и оценивать эффективность рекламных и маркетинговых акций по результатам обращений клиентов.



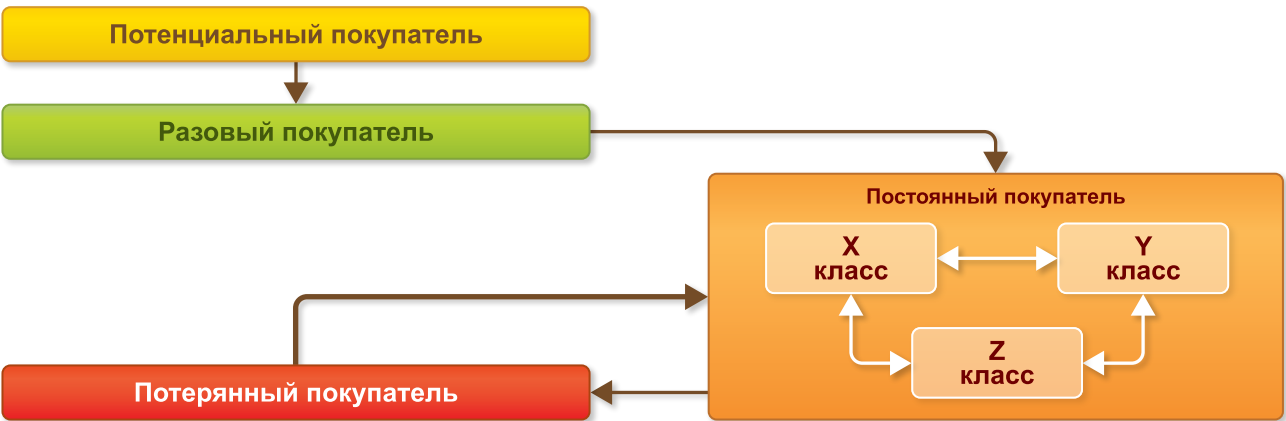
Удержание и привлечение клиентов
Повышение эффективности маркетинговых кампаний
Оценка результативности работы менеджеров



Сегментирование покупателей с использованием интегрированного ABC (XYZ) – анализа автоматически разделяет клиентов:

- на классы в зависимости от доли клиента в выручке или прибыли компании: важные (А-класс), средней важности (В-класс), низкой важности (С-класс);
- по статусам: потенциальный, разовый постоянный потерянный;
- по регулярности закупок: стабильные (Х-класс), нерегулярные (Y-класс), эпизодические (Z-класс).

Результаты такого анализа помогают оптимально распределить усилия и организовать работу сотрудников, отвечающих за продажи и обслуживание клиентов.



Средства работы с электронной почтой в составе «Менеджера контактов» интегрированы в единое информационное пространство системы. В результате обработка электронной корреспонденции производится в тесной взаимосвязи с другими бизнес-процессами предприятия. «Менеджер контактов» предоставляет сотруднику информацию о запланированных событиях и позволяет контролировать текущее состояние исполняемых заказов.

Руководство коммерческой службы может оценить и сопоставить работу менеджеров, отвечающих за продажи и работу с клиентами, по целому ряду показателей:

- по объему продаж и принесенной прибыли;
- по коэффициенту удержания покупателей;
- по количеству выполненных заказов;
- по количеству контактов с покупателем;
- по полноте заполнения базы данных контактной информации.

П.А.Грибов, руководитель отдела прямых продаж ООО «Фабрика ФАВОРИТ»:

«...хочется отметить удобство работы с подсистемой CRM. «Вести клиента» стало проще: информация обо всех контактах и событиях с клиентом всегда под рукой.»

УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ (HRM) И РАСЧЕТ ЗАРАБОТНОЙ ПЛАТЫ



Обеспечение предприятия трудовыми ресурсами
Организация эффективных систем мотивации
Кадровый учет и ведение расчетов по зарплате в соответствии с законодательством

Квалифицированные, инициативные и лояльные сотрудники способны существенно повысить эффективность работы предприятия. Представленный в «1С:Управление производственным предприятием» функционал направлен на организацию эффективной кадровой политики предприятия (**HRM – Human Resource Management** – управление персоналом), он позволяет:

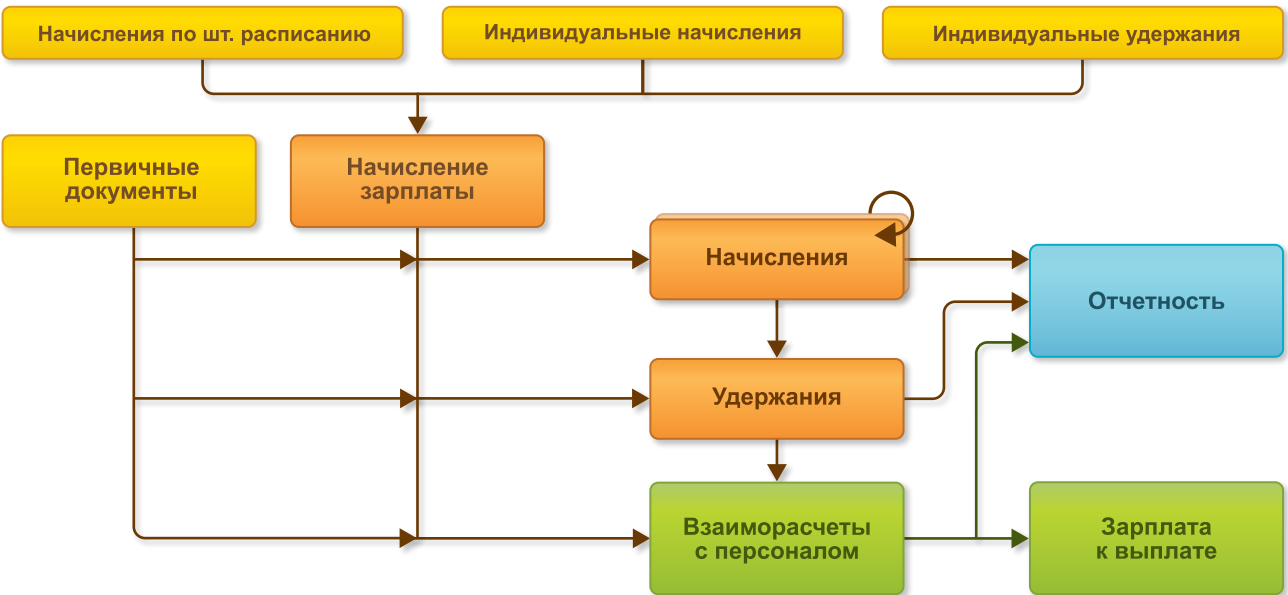
- планировать потребность в персонале;
- решать задачи обеспечения предприятия кадрами: подбор, анкетирование, оценка;
- вести кадровый учет и анализировать кадровый состав;
- хранить личные данные о кандидатах и сотрудниках как о физических лицах;
- заключать и вести трудовые договора с каждым сотрудником организации;
- планировать занятость сотрудников;
- формировать график отпусков;
- вести табель учета рабочего времени;
- контролировать профессиональное обучение сотрудников;
- анализировать уровень и причины текучести кадров;
- получать разнообразные формы отчетности.

В.Ю.Панько, IT-директор ТД «Гранд»:

«Мы получаем детализированную информацию по персоналу, что дает возможность оценивать эффективность кадровой политики в различных аспектах, принимать верные управленческие решения.»

«1С:Управление производственным предприятием» позволяет автоматизировать весь комплекс расчетов с персоналом. Реализованы основные формы оплаты труда: повременная (с использованием месячных, дневных и почасовых тарифных ставок); повременно-премиальная; сдельная; сдельно-премиальная.

Формируются документы на выплату зарплаты. Поддерживается перечисление зарплаты на карточные счета работников. Результаты расчета заработной платы отражаются с необходимой степенью детализации: расчет управленческой зарплаты – в управленческом учете; расчет регламентированной зарплаты – в регламентированном учете локализованных версий.



ПЛАТФОРМА «1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8»

Простота и удобство администрирования
Открытый доступ к настройкам бизнес-логики системы
Регламентация доступа к информации



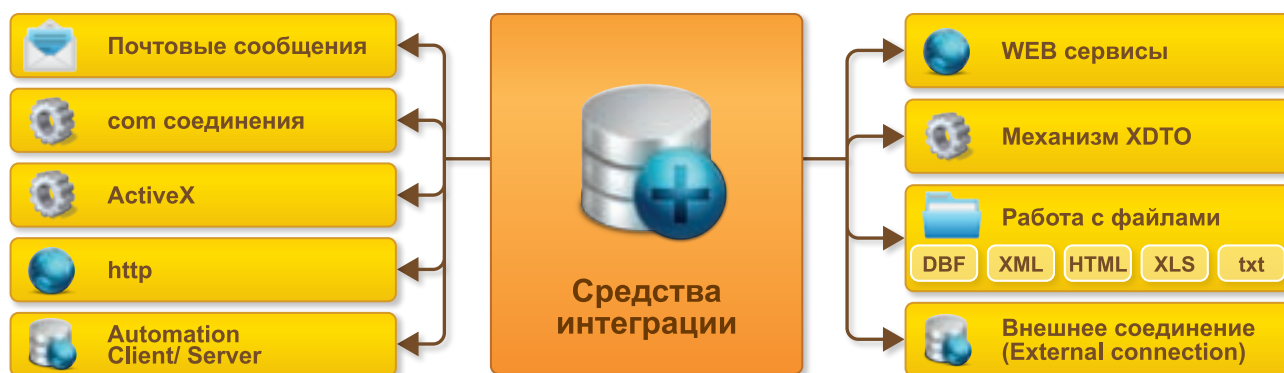
«1С:Управление производственным предприятием» использует все преимущества платформы «1С:Предприятие 8» как комплекса современных инструментальных средств и технологий для разработки, модификации, администрирования и сопровождения информационных систем.

Продуманная эргономика и широкие интеграционные возможности

Средства и механизмы «1С:Предприятия 8» обеспечивают легкость освоения решений для начинающих и высокую скорость работы для опытных пользователей:

- настройка внешнего вида командного интерфейса и экранных форм;
- ввод новых данных: автоматический контроль ввода необходимых данных, подсказка о допущенных при вводе ошибках, ввод «на основании»;
- история действий пользователя, связанных с добавлением и изменением данных;
- средства для формирования экономических и аналитических отчетов;
- справка по работе с платформой и прикладным решением.

«1С:Предприятие 8» поддерживает общепризнанные открытые стандарты и протоколы передачи данных.



В.Дюжев, начальник отдела ИТ «Холдинговая компания Элинар»:

«Пользователи отмечают большую гибкость системы, возможность решать многие задачи, не прибегая к помощи программистов, в том числе использовать развитые возможности отбора, сортировок, группировок и изменения представления отчетов.»

Защита персональных данных

Фирмой «1С» получен сертификат соответствия №2137 от 20.07.2010 г., выданный ФСТЭК России, который подтверждает, что защищенный программный комплекс (ЗПК) «1С:Предприятие, версия 8.2z» признан программным средством общего назначения со встроенными средствами защиты информации от несанкционированного доступа (НСД) к информации, не содержащей сведения, составляющие государственную тайну. Подтверждено соответствие требованиям руководящих документов по защите от НСД-5 класса, по уровню контроля отсутствия недеklarированных возможностей (НДВ) по 4 уровню контроля, подтверждена возможность использования для создания автоматизированных систем (АС) до класса защищенности 1Г (т.е. АС, обеспечивающих защиту конфиденциальной информации в ЛВС) включительно, а также для защиты информации в информационных системах персональных данных (ИСПДн) до класса К1 включительно.

Экспертное заключение №261 от 28.01.2011 г., выданное ГСССЗИ Украины, подтверждает, что ЗПК «1С:Предприятие, версия 8.2» отвечает требованиям нормативных документов системы технической защиты информации от несанкционированного доступа в Украине с уровнем гарантий Г-2. В соответствии с НД ТЗИ 2.5-004-99 совокупность функций защиты определяется функциональным профилем КА-2, КО-1, ЦА-1, ЦО-1, ДЗ-1, ДВ-1, НР-2, НИ-2, НК-1, НО-1, НЦ-1, НТ-2.



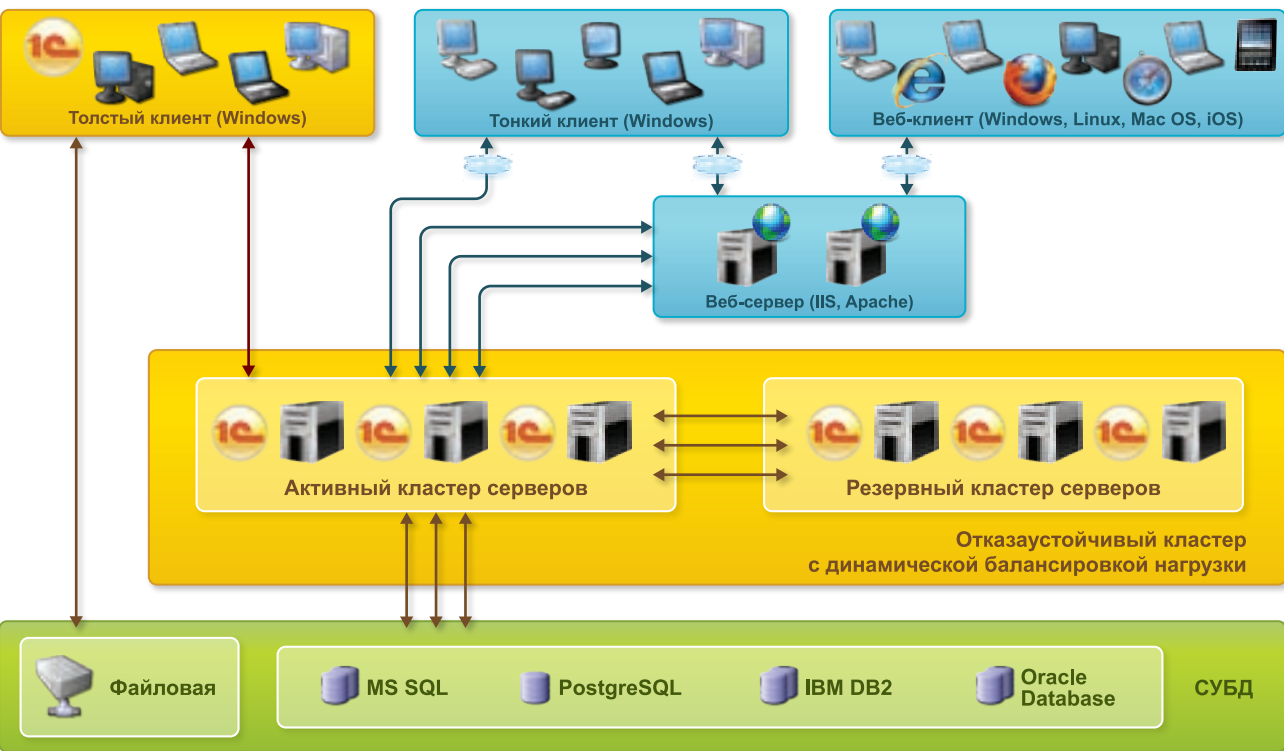
ПЛАТФОРМА «1С:ПРЕДПРИЯТИЕ 8»



- Надежное хранение данных
- Работа пользователей через Интернет
- Управление распределенными информационными базами

Масштабируемость и производительность

Платформа «1С:Предприятие 8.2» обеспечивает эффективную работу и надежное хранение информации при одновременной работе в единой базе нескольких сотен пользователей. Трехуровневая архитектура системы позволяет сохранить высокую производительность при значительном росте нагрузки на систему и объемов обрабатываемых данных. Высокая отказоустойчивость достигается за счет резервирования кластера серверов, а оптимизация быстродействия – за счет динамической балансировки нагрузки между кластерами. Использование промышленных СУБД мировых лидеров (Oracle Database, IBM DB2, MS SQL Server) позволяет строить высокопроизводительные и надежные информационные системы более чем на 1000 пользователей. Тонкий клиент и веб-клиент обеспечивают работу пользователей через Интернет, в том числе по мобильным каналам связи (GPRS). Веб-клиент не требует предварительной установки на компьютер пользователя.



Построение территориально-распределенных систем

На уровне платформы «1С:Предприятие 8» реализован механизм управления распределенными информационными базами, который обеспечивает работу конфигурации с территориально-разнесенными базами данных, объединенными в многоуровневую иерархическую структуру. Это дает возможность строить на основе «1С:Управление производственным предприятием» решения для предприятий сетевой или холдинговой структуры, позволяющие эффективно управлять бизнесом и видеть картину «в целом» с необходимой для принятия решений оперативностью.

Р.Викторов, начальник отдела ИТ ЗАО «Первая мебельная фабрика»:

«...платформа «1С:Предприятие 8» предоставляет возможность увеличить количество пользователей без заметной потери производительности системы и в дальнейшем оптимизировать затраты на ее сопровождение.»

ВНЕДРЕНИЕ «1С:УПРАВЛЕНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ»

Широкая сеть партнеров
Центры компетенции по производству
Высокое качество внедрений



Внедрение «1С:Управление производственным предприятием»

Фирма «1С» рекомендует осуществлять проекты внедрения «1С:Управление производственным предприятием» с участием партнеров, имеющих статус Центра компетенции по производству (ЦКП). Сеть партнеров ЦКП состоит из более чем 600 организаций в 140 городах. Подробная информация об их компетенциях и опыте проектной деятельности представлена на сайте фирмы «1С»: www.1c.ru/ckp

Высокое качество внедрений подтверждено благодарственными письмами и отзывами клиентов:



Локализация под национальные законодательства

Для использования функционала «1С:Управление производственным предприятием» с учетом законодательства различных стран предназначены локализованные версии для Украины, Казахстана и Беларуси.

Для англоязычных сотрудников разработана версия с интерфейсом на английском языке.

Специализированные программные продукты

Функциональные возможности «1С:Управление производственным предприятием» могут быть расширены за счет интеграции с другими программными продуктами на единой платформе «1С:Предприятие 8»:



1С:Консолидация



1С:Документооборот



1С:Управление корпоративными финансами



1С:PDM Управление инженерными данными



1С:MDM Управление нормативно-справочной информацией



1С:ТОИР Управление ремонтами и обслуживанием оборудования



1С:МТО Материально-техническое обеспечение



1С:Управление проектным офисом



1С:Инвентаризация и управление имуществом



1С:Аренда и управление недвижимостью



1С:CRM ПРОФ



1С-Логистика:Управление складом (WMS)



1С-Логистика:Управление перевозками (TMS)



1С:Управление автотранспортом



1С:Центр спутникового мониторинга ГЛОНАСС/GPS



1С:ITIL Управление информационными технологиями предприятия

Локализованные решения для Украины



1С:Машиностроение (программно-методический комплекс)



1С:Управление строительной организацией



1С:Управление сельскохозяйственным предприятием



1С:Полиграфия (международная поставка)

Нелокализованные отраслевые решения

Отраслевые решения, созданные на базе «1С:Управление производственным предприятием», успешно используются в автоматизации российских предприятий, позволяя сократить сроки внедрения и снизить совокупную стоимость владения. Данные решения могут быть адаптированы для применения в других странах.



1С:Управление проектной организацией



1С:Комбинат ЖБИ



1С:Управление ремонтным предприятием



1С:Управление транспортным предприятием



1С:Процессное производство. Химия



1С:Горно-добывающая промышленность



1С:Фармпроизводство



1С:Управление птицефабрикой



1С:Спиртовое производство



1С:Ликероводочный и винный завод



1С:Пиво-безалкогольный комбинат



1С:Рыбопереработка



1С:Лесозавод



1С:Молокозавод



1С:Мясокомбинат



1С:Управление мукомольно-крупяным предприятием



1С:Хлебобулочное и кондитерское производство



1С:Девелопмент и управление недвижимостью



1С:Риэлтор. Управление продажами недвижимости



1С:Энергетика. Управление распределительной сетевой компанией



1С:Управление теплосетью



1С:Управление водоканалом



1С:Управление предприятием ЖКХ



1С:Управление переработкой отходов и вторсырья